



تقرير النشاط السنوي 2023



- تم إعداد هذا التقرير باعتماد المنهجية الواردة بمنشور السيد وزير الفلاحة والموارد المائية عدد 123 المؤرخ في 20 جوان 2005

الفهرس

I- المقدمة

1-التعريف بالمؤسسة

2- مهام المؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل

3-مميزات نشاط سنة 2023

4-اجتماعات مجلس المؤسسة لسنة 2023

II- النتائج المسجلة سنة 2023

1- نشاط إدارة الإنتاج والتربية

2- نادي الفروسية

3- مصلحة الإعلامية

4- التعاون الدولي والعلاقة مع المنظّمات الدّولية

5- النشاط الإداري و المالي للمؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل

III- الوسائل والموارد

1- هيكلية المؤسسة والتنظيم الإداري

2- الموارد البشرية

IV - استغلال تكنولوجيا المعلومات والإتصال وتوفير المعلومات على الخطّ

V- متابعة التّوصيات الواردة بتقرير مراجع الحسابات

VI-التّحكم في إستهلاك الطاقة

VII- أهمّ الصّعوبات المعترضة والمقترحات لرفعها

الملاحق: الوسائل و المعدات

1- المقدمة

أحدثت المؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل سنة 1988 بموجب القانون عدد 82 لسنة 1988 المؤرخ في 11 جويلية 1988 من أجل الإشراف على قطاع تربية الخيليات بالبلاد التونسية والعمل على تنميته و الرفع من قدرته التنافسية على المستوى الدولي.

1- التعريف بالمؤسسة

التسمية الاجتماعية: المؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل

النشاط الرئيسي: الإشراف على قطاع تربية الخيل

الشكل القانوني: مؤسسة عمومية لا تكتسي صبغة إدارية

مراجع نصّ الإحداث ونصوص التنظيم:

- قانون عدد 82 لسنة 1988 بتاريخ 11 جويلية 1988 المتعلق بإحداث المؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل

- الأمر عدد 1631 لسنة 2003 المؤرخ في 16 جويلية 2003 المتعلق بضبط التنظيم الإداري والمالي وطرق سير المؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل

- الأمر عدد 419 لسنة 2001 المؤرخ في 13 فيفري 2001 والمتعلق بضبط مشمولات وزارة الفلاحة

- الأمر عدد 2011 لسنة 2002 المؤرخ في 5 سبتمبر 2002 المتعلق بتعيين أعضاء الحكومة

- الأمر عدد 2129 لسنة 2002 المؤرخ في 30 سبتمبر 2002 المتعلق بإلحاق هيكل تابعة لوزارة البيئة والتهيئة الترابية سابقا بوزارة الفلاحة والبيئة والموارد المائية

- الأمر 2130 لسنة 2002 المؤرخ في 30 سبتمبر 2002 المتعلق بإلحاق هيكل تابعة لوزارة التنمية الاقتصادية سابقا بالوزارة الأولى

- الأمر عدد 2131 لسنة 2002 المؤرخ 30 سبتمبر 2002 المتعلق بإحداث هيكل بالوزارة الأولى

- الأمر عدد 2198 لسنة 2002 المؤرخ في 7 أكتوبر 2002 المتعلق بكيفية ممارسة الإشراف على المؤسسات العمومية التي لا تكتسي صبغة إدارية وصيغ المصادقة على أعمال التصرف فيها وطرق وشروط تعيين أعضاء مجلس المؤسسة وتحديد الالتزامات الموضوعة على كاهلها

- الأمر عدد 2200 لسنة 2002 المؤرخ في 7 أكتوبر 2002 المتعلق بتعيين سلطة الإشراف على المنشآت العمومية وعلى المؤسسات العمومية التي لا تكتسي صبغة إدارية.

- الأمر عدد 745 لسنة 2006 المؤرخ في 13 مارس 2006 المتعلق بضبط الهيكل التنظيمي للمؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل.

- منشور السيد الوزير الأول عدد 38 المؤرخ في 25 أوت 1997 المتعلق بالمساهمات والإشراف على المؤسسات العمومية.

2- المهام الأساسية

- إعداد وتنفيذ ومتابعة برامج تنمية قطاع تربية الخيل
 - تأطير وتشجيع المربين
 - تحديد وإنجاز ومتابعة عمليات التحسين الوراثي
 - مسك دفاتر أنساب الخيول
 - تنظيم ومراقبة تجويد الخيول للعموم
 - المساهمة في تطوير رياضة الفروسية
 - تمثيل القطاع لدى المنظمات الوطنية والدولية.
- في مجال تطوير قطاع تربية الخيل، تعمل المؤسسة بالتنسيق مع عدة منشآت و منظمات، نذكر من أهمها:

- شركة سباق الخيل
- الوكالة التونسية للنظام
- الجامعة التونسية لرياضات الفروسية
- الهياكل المهنية الممثلة للمربين

3- مميزات نشاط سنة 2023:

- أهم الأنشطة وظروف إنجاز مهام المؤسسة :
- تمكنت المؤسسة الوطنية لتحسين و تجويد الخيل خلال سنة 2023 من إنجاز مهامها الهادفة لتنمية قطاع تربية الخيل و تشجيع المربين على مواصلة نشاطهم و تطويره و تقديم الخدمات الإدارية و الفنية لفائدتهم بنسق مرضي.
- لبلوغ الأهداف التنموية الموكولة لها تقوم المؤسسة بأنشطة متعددة تتم برمجتها في إطار استراتيجية متكاملة ترصد لها الإعتمادات الضرورية.
- تمثلت أهم الأنشطة المنجزة سنة 2023 في ما يلي:
- تعريف وتسجيل الخيول حسب التراتيب الرسمية
 - تنظيم مناظرات جمال الخيول و التظاهرات الرامية لتشجيع المربين
 - إصدار ملحق سجلات الأنساب
 - معالجة ملفات تصدير و توريد الخيول
 - المصادقة على الفحول للتجويد العمومي،
 - تنظيم ومتابعة عمليات التسفيد بالإسطبلات الوطنية والإسطبلات الخاصة وبمراكز التسفيد الجهوية،

- تنظيم المزاد السنوي لبيع الأمهار من السلالات الأصيلة و مزاد بيع الخيول من مختلف الأصناف

- تنظيم مزاد لبيع خيول بربرية، عربية-بربرية و مقعد،

- دعم نشاط الجامعة التونسية لرياضات الفروسية

- دعم الفروسية التقليدية،

- المشاركة في ندوات دولية للتعريف بالخيول التونسية و المحافظة على مكانتها

- المساهمة في تكوين الطلبة و المهنيين من خلال قبولهم في تربصات بالإسطبلات الوطنية و تأطير مشاريع ختم دراسات

- تفعيل اتفاقيات تعاون بهدف المساعدة على تربية الخيل و تثمينها.

على المستوى المالي، تواصل تراجع الموارد الذاتية المتأتية من مناب المؤسسة لدى الوكالة التونسية للتضامن. كما انعكست الأزمة المالية المتعلقة بصرف منح السباقات على قيمة الإستثمار في قطاع تربية الخيل.

أما بالنسبة لإنجاز مشاريع التنمية المحدثة، تميّزت سنة 2023 ببداية نشاط المركز المتخصص في تقنيات التناسل الحديثة عند الخيول

4-اجتماعات مجلس المؤسسة لسنة 2023:

يتكون مجلس المؤسسة لسنة 2023 كالآتي:

الأعضاء:

- السيد عبد الحق بن يونس : المدير العام للمؤسسة الوطنية لتحسين و تجويد الخيل

- السيد حاتم المرناوي : الرئيس المدير العام لشركة سباق الخيل

- السيد عزالدّين شلغاف: المدير العام لديوان تربية الماشية و توفير المرعى

- السيد منصف القابسي: ممثل وزارة التجارة و تنمية الصادرات

- السيد ماهر سالم : ممثل وزارة المالية

- السيدة سعيدة المانسي الحراي : ممثلة وزارة الشؤون الثقافية

- السيدة نجوى ناصف: ممثلة وزارة الفلاحة و الموارد المائية و الصيد البحري

- السيد محمد لسعد السماوي: ممثل الجامعة التونسية لرياضة الفروسية

- السيد محمد العربي الحناشي: ممثل جمعية مالكي و مربي الخيول الأصيلة

- السيد صالح الشاوش: ممثل الإتحاد التونسي للفلاحة و الصيد البحري.

مراقب الدولة:

- السيد محمد علي المغراوي

عقد مجلس المؤسسة خلال سنة 2023 أربع اجتماعات وذلك حسب الرزنامة الواردة بالجدول التالي:

أهم نقاط جدول الأعمال والقرارات	تاريخ الاجتماع
- عرض التقرير السنوي (2022) ومناقشة النتائج المعروضة - عرض مقترح تسميات بخطط وظيفية - ضرورة التسريع بإيجاد الحلول المناسبة لدرء خطر انهيار المبنى التاريخي بالبطان وصيانته وإخلاء مسؤولية المؤسسة.	28 مارس 2023
- عرض و مناقشة مشروع ميزانية التصرف والتنمية لسنة 2024 .	14 جويلية 2023
- عرض القوائم المالية المؤقتة للسنة المحاسبية المختومة في 31 ديسمبر 2022 وإحالتها على أنظار مراجع الحسابات للتدقيق. - عرض عقد أهداف المؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل للفترة 2023-2025 - عرض ملف تعيين مراقب حسابات المؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل لسنوات 2022-2023-2024.	13 أكتوبر 2023
- عرض مقترح مراجعة تعريف إقامة الخيول بالإسطبلات الوطنية و بعد النقاش إقترح الأعضاء المجلس الترفيع في ثمن إقامة الفرس بدينارين لليوم الواحد وذلك بعد طلب الموافقة من سلطة الإشراف . - عرض مقترح إجراءات استثنائية للتصرف في تجويد الأفراس خلال موسم 2024 - تنفيذ القرارات التي أقرها الاجتماع الذي أشرف عليه السيد والي متوبة بالتنسيق مع سلطة الإشراف في ما يتعلق بدرء خطر انهيار المبنى التاريخي بالبطان وصيانته ومواصلة العمل على إيجاد حلول نهائية مع المعهد الوطني للتراث . - برمجة الإعتمادات الضرورية بميزانية المؤسسة لتركيز لوحات للطاقة الكهربائية الشمسية	27 ديسمبر 2023

II: النتائج المسجلة سنة 2023

1- نشاط إدارة الإنتاج و التربية

1.1- الإدارة الفرعية للنهوض بتربية الخيل

تتولى هذه الإدارة الفرعية إعداد الدراسات و تطوير الترتيب المتعلقة بتنمية قطاع تربية الخيل وعرضها على الإدارة العامة واللجان المختصة للمناقشة والإعتماد. كما تتولى متابعة وتنفيذ الترتيب التي تمكن من :

- تسجيل ومراقبة ثم تخزين كل البيانات الخاصة بالخيول قصد تكوين بنك معطيات موثوق به حول:

- نسب الخيول وتعريفها،
- مربّي الخيول

▪ نتائج عمليات التناسل

▪ نتائج مباريات الجمال

▪ نتائج اجتماعات لجنة المصادقة على الفحول.

- إصدار الوثائق الرسمية للخيول المتمثلة أساسا في دفاتر المرافقة للخيول و سجلات الأنساب وشهادات التصدير.

- التواصل مع السلطات الدولية المختصة لطلب معلومات حول الخيول المستوردة وتقديم معطيات حول الخيول التونسية المصدرة للجهات المختصة عند الطلب.

أ- تسجيل البيانات المتعلقة بموسم التسفيد لسنة 2023

تتمثل أهم البيانات التي تم تسجيلها في ما يلي:

• قطع الخيول العربية الأصيلة

0 نتائج الخصوبة بالإسطبلات الوطنية:

يتم تجويد الأفراس العربية الأصيلة بكل من اسطبلات سيدي ثابت، رقادة، المكناسي و بن قردان و تحتسب الخصوبة التي يتم تحقيقها من خلال احتساب عدد الأمهر المصرح بولادتها سنة 2023 بالنسبة لعدد الأفراس التي تم تسفيدها سنة 2022.

الإسطبلات	عدد الأفراس المسفدة سنة 2022	الولادات المسجلة سنة 2023	نسبة الخصوبة
سيدي ثابت	359	210	%58.5
المكناسي	47	18	%38.3
رقادة	67	21	%31.3
بنقردان	72	21	%29.2
المجموع	545	270	%49.5

يبرز الجدول نسب الخصوبة المسجلة بمختلف الإسطبلات الوطنية. حيث بلغت 49.5 بالمائة مقابل 49.6 بالمائة سنة 2022. وتجدر الملاحظة أنّ هذه النتائج قابلة للتّحسن مع ورود المزيد من التّصاريح بولادة الأمهر حيث يتأخّر بعض المربيّن في التّصريح بالولادة.

نتائج الخصوبة بالإسطبلات الخاصّة

عدد الإسطبلات الخاصّة	عدد الأفراس المسفدة سنة 2022	الولادات المصرح بها والتي تمّ تسجيلها لغاية موفّي سنة 2023	نسبة الخصوبة
24	638	279	%43.7

بلغت نسبة الخصوبة المسجلة بالإسطبلات الخاصة 43.7 بالمائة مقابل 55.8 بالمائة سنة 2022 و 60 بالمائة سنة 2021.

مجموع الولادات المسجلة سنة 2023

الإسطبلات	عدد الأفراس المسفدة سنة 2022	الولادات المسجلة سنة 2023	نسبة الخصوبة
الإسطبلات الوطنية (4)	545	270	
الإسطبلات الخاصة (24)	638	279	
المجموع	1183	549	%46.4

بلغ معدل نسبة الخصوبة المسجلة 46.4 بالمائة سنة 2023 مقابل 53 بالمائة سنة 2022 مسجلا تراجعاً ب 6.6 بالمائة بالمقارنة مع سنة 2022 حيث بلغ 53 بالمائة غير أنّ هذه النسبة تعتبر مؤقتة وقابلة للارتفاع مع تحيين التصريح بولادة الأمهر، علماً أنّ الهدف الذي تسعى المؤسسة لتحقيقه هو تجاوز 60 بالمائة.

O تطوّر عدد ولادات الأمهر العربية الأصيلة

تبين المعطيات الواردة بالجدول الموالي أنّ عدد الأمهر العربية الأصيلة المولودة سنوياً يبقى في المستوى المتوقع بالنظر لعدد الأفراس التي يتمّ تسفيدها بينما يتواصل تراجع عدد الأمهر المنتجة من أفراس و فحول ذات أصول تونسية. هذه المعطيات تبرز التوجّه المتزايد للمالكي الأفراس لاستعمال الفحول ذات المؤهلات الأفضل في السباقات.

تطور عدد ولادات الأمهر العربية خلال العشر سنوات الأخيرة

السنة	العدد الجملي للولادات	عدد الأمهر من أصول تونسية صافية
2014	485	179
2015	482	180
2016	489	178
2017	567	173
2018	535	128
2019	664	173
2020	635	155
2021	675	136
2022	636	134
2023	549	147

O عمليات التّسفيد المسجّلة سنة 2023:

- الإسطبلات الوطنية:

في إطار مهامها المتعلقة بتشجيع المربين على الإنتاج وتنفيذا للإستراتيجية الوطنية لتنمية تربية الخيول العربية الأصيلة والمحافظة على مميّزات الأصول التّونسية قامت المؤسّسة بانتقاء 26 فحلا تمّ توزيعها على الإسطبلات الوطنية بكلّ من سيدي ثابت، رقادة ، المكناسي وبن قردان من أجل استعمالها للتّسفيد الطّبيعي حسب طلبات المربين.

تواصل في سنة 2023 تقديم خدمات التّلقيح الاصطناعي بالإسطبلات الوطنية بسيدي ثابت حيث تمّ توفير البذور المجمّدة لـ 29 فحلا وذلك سعيا لتمكين المربين من آليات التّحسين الوراثي المتاحة دوليا. بلغ مجموع الأفراس العربية الأصيلة التي تمّ قبولها بالإسطبلات الوطنية خلال موسم سنة 2023 للإقامة من أجل التّسفيد 551 فرسا من بينها 81 فرسا تمّ تسفيدها بطريقة التلقيح الاصطناعي.

عمليات التّسفيد بالإسطبلات الوطنيّة

الإسطبلات الوطنية	أفراس تمّ تسفيدها	النّسبة
سيدي ثابت	337	54.8%
رقّادة	85	13.8%
المكناسي	110	17.9%
بنقردان	83	13.5%
المجموع	615	100%

تعتبر الإسطبلات الوطنيّة بسيدي ثابت أهمّ مركز تسفيد للأفراس العربية الأصيلة حيث بلغ عدد عمليات التسفيد بها 54.8 بالمائة من مجموع عمليات التسفيد بالإسطبلات الوطنيّة سنة 2023.

بلغت عدد الأفراس المسفدة بطريقة التلقيح الاصطناعي بالإسطبلات الوطنية 81 فرس وهو ما يمثل 13.2 بالمائة من مجموع الأفراس المسفدة سنة 2023.

تطوّر عدد الفحول المستعملة وعمليات التسفيد بالإسطبلات الوطنيّة

السّنة	عدد الفحول	عدد عمليات التسفيد
2020	39	570
2021	36	684
2022	43	584
2023	55	615

شهد عدد عمليات التسفيد بالإسطبلات الوطنية سنة 2023 تطوراً يقدر بـ 5.3 بالمائة بالمقارنة مع سنة 2022 حيث بلغ 584 عملية تسفيد.

- الإسطبلات الخاصة

عرفت مشاركة القطاع الخاص في تنفيذ استراتيجية تنمية تربية الخيل تطوراً منتظماً خلال السنوات الأخيرة و ذلك عبر استيراد فحول و بذور مجمدة و حصول عدد أكبر من الإسطبلات الخاصة على المصادقة كإسطبلات معدة للتجويد العمومي.

تمثلت مشاركة القطاع الخاص في عمليات التجويد خلال سنة 2023 في ما يلي:

- عدد الإسطبلات الخاصة: 29 من بينها 10 توفر خدمات التلقيح الإصطناعي.

- عدد الفحول: 83 من بينها 37 فحلاً متاحة بالتلقيح الإصطناعي.

- عدد عمليات التسفيد 527 من بينها 151 بواسطة التلقيح الإصطناعي.

تطور عمليات التسفيد المسجلة بالإسطبلات الخاصة

السنة	عدد الإسطبلات	عدد عمليات التسفيد
2020	21	566
2021	22	659
2022	27	656
2023	29	527

■ مجموع عمليات التسفيد بالإسطبلات الوطنية والخاصة سنة 2023

■

التسفيد الطبيعي والتلقيح الإصطناعي	الإسطبلات		نسبة السفاد
	عدد عمليات التسفيد	نسبة السفاد	
	الإسطبلات الوطنية	615	53.8%
	الإسطبلات الخاصة	527	46.2%
المجموع		1142	100%

■ تطوّر عدد الأفراس العربية الأصيلة المسفدة من سنة 2021 إلى سنة 2023

السنة	عدد الأفراس المسفدة	عدد الأفراس من أصول تونسية صرفة
2021	1217	496
2022	1191	453
2023	1053	423

شهد عدد الأفراس المسفدة سنة 2023 تراجعاً بالمقارنة مع سنة 2022 حيث بلغ 1053 مقابل 1191 فرس سنة 2022، كما شهدت نسبة الأفراس المسفدة بطريقة التلقيح الإصطناعي تراجعاً إذ بلغت 232 فرس وهو ما يمثل 22 بالمائة من مجموع الأفراس المسفدة مقابل 25.8 بالمائة سنة 2022 (299 فرس).

بلغ عدد الأفراس من أصول تونسية صرفة 423 فرس وهو ما يمثل 40.2 بالمائة من مجموع الأفراس. هذا وشهد عدد الأفراس من أصول تونسية صرفة والمسفدة بفحول من أصول تونسية صرفة تراجعاً بالمقارنة مع سنتي 2022 و 2021 إذ بلغ 334 سنة 2023 مقابل 344 سنة 2022 و 346 سنة 2021.

● الخيول الإنقليزيّة الأصيلة

O الولادات المسجلة سنة 2023

تم تسجيل 12 ولادة متأتية من 70 فرس تم تسفيدها بـ 8 إسطبلات خاصة سنة 2022 حيث بلغت نسبة الخصوبة 17.1 بالمائة مسجلة تراجعاً يقدر بـ 15.1 بالمائة بالمقارنة مع سنة 2022 حيث بلغت 32.2 بالمائة. سجل عدد الولادات المسجلة تراجعاً بالمقارنة مع السنوات الأخيرة إذ بلغ 41 ولادة سنة 2022 و 65 ولادة سنة 2021.

O نتائج عمليات التسفيد لسنة 2023

أمنت 6 إسطبلات خاصة عمليات التسفيد سنة 2023 إذ تمّ تسفيد 38 فرس إنقليزيّة وذلك باستعمال 10 فحول من أصل إنقليزي.

يتواصل تراجع عدد الأفراس المسفدة سنة 2023 بالمقارنة مع السنوات السابقة، إذ بلغ 70 فرس سنة 2022 و 120 فرس سنة 2021.

ب- تنظيم مباريات الجمال و العناية بالخيول العربية الأصيلة

في إطار تشجيع المربين على تربية الخيل واصلت المؤسسة تنظيم مباريات الجمال للأفراس المتبوعة وغير المتبوعة والأمهار والمهرات التي تناهز أعمارها سنتين بكلّ من الإسطبلات الوطنيّة بسيدي ثابت، الإسطبلات الوطنيّة برقادة، الإسطبلات الوطنيّة بالمكناسي والإسطبلات الوطنيّة ببئرقدان.

خلال المباريات المذكورة قامت لجنة فنية مختصة بتقييم مميزات الخيول حيث أسندت عددا لكل مترشح حسب مقاييس متفق عليها تأخذ بعين الإعتبار الحالة العامة ومواصفات السلالة وإثر التصريح بالنتائج منحت المؤسسة للمالكي ومربي الخيول الفائزة جوائز مالية بإعتماد الأعداد المسندة من طرف لجنة تحكيم المباريات وطبقا للسلم المعتمد لإسناد المنح لسنة 2023.

النتائج المسجلة :

المجموع	أفراس متبوعة وغير متبوعة		أمهات ذكور وأمهات إناث	
	المبلغ بالدينار	عدد الفائزين	المبلغ بالدينار	عدد الفائزين
22.425	20.175	30	2.250	3
10.690	7.010	13	3.680	7
24.110	17.245	24	6.865	12
27.216	13.443	13	13.773	23
84.441	57.873	80	26.568	34

ت- تنظيم الأسواق لبيع الخيول

- تنظيم السوق السنوية لبيع الأمهات الأصيلة.

أصدرت الإدارة الفرعية للنهوض بالتربية دليل البيع يشمل جميع المعطيات الخاصة بالأمهات المسجلة للبيع (أصولها ومؤهلات آبائها، أمهاتها وأخواتها...) ودارت عمليات البيع يومي 2 و3 جوان 2023 بالإسطبلات الوطنية بسيدي ثابت وبحضور عدد هام من المهنيين والمهتمين بقطاع تربية الخيل، تمت عمليات البيع بالمزاد العلني وكانت النتائج كالآتي:

✓ بيع 5 أمهات عربية أصيلة تابعة للمؤسسة من جملة 6 تم عرضها للبيع وتراوح ثمن البيع بين 6.000 و 20.000 دينار وبلغ معدل ثمن البيع للمهر الواحد 12.600 دينار مقابل 9.062 دينار سنة 2022 و 10.500 دينار سنة 2021.

✓ بيع 27 مهر عربي أصيل من جملة 99 مهر على ملك المربين تم عرضهم للبيع. تراوح ثمن البيع بين 2.000 و 77.000 دينار بمعدل 10.185 دينار للمهر الواحد مقابل 9.057 دينار سنة 2022 و 13.240 دينار للمهر الواحد سنة 2021. كما تم بيع 4 أمهات من أصل إنكليزي على ملك مربين خواص من جملة 8 أمهات تم عرضها للبيع وتراوح ثمن البيع بين 5.000 و 5.500 دينار بمعدل 5.125 دينار للمهر الواحد سنة 2022 و 4.333 دينار للمهر الواحد سنة 2021.

- تنظيم السوق المزدوجة.

نظمت المؤسسة سوق مزدوجة يوم 11 فيفري 2023 حيث دارت عمليات البيع بالإسطبلات الوطنية بسيدي ثابت بالمزاد العلني وتمّ بيع 40 خيل عربي أصيل و 10 خيول إنجليزية أصيلة.

- تنظيم سوق لبيع الخيول العربية البربرية و خيول مقعد و خيول أخرى.

نظمت المؤسسة سوق بالمزاد العلني يوم 09 سبتمبر 2023 لبيع الخيول عربية أصيلة و عربية بربرية و خيول مقعد على ملكها حيث دارت عمليات البيع بالإسطبلات الوطنية بالبطان وتمّ بيع 8 خيول (4 خيول مقعد، 03 خيول عربية بربرية، جواد عربي أصيل و جواد عربي إنجليزي).

بلغت مداخيل المؤسسة من هاته الأسواق 188.005 دينار سنة 2023 مقابل 133.850 دينار سنة 2022.

ث- إصدار الوثائق الرسمية للخيول:

- 57 شهادة للتسفيد للعموم : 28 لفحول من أصل عربي منها 10 مستوردة و 2 لفحول من أصل إنجليزي و 3 فحول من أصل بربري و 18 لفحول من أصل عربي بربري و 5 لفحول مستوردة للإنتاج في سجل أنساب خيول الركوب التونسية و 1 لخيول مقعد.

- 7761 بطاقة تسفيد و إعداد 841 دفتر تسفيد يتعلق بـ 116 فحول من أصل عربي و 104 فحل من أصل عربي بربري و 31 فحل من أصل بربري و 16 فحل من أصل إنجليزي و 9 فحول من نوع خيول مقعد و 5 فحول لإنتاج خيول الركوب التونسية و 4 فحول من أصل بروتوني بربري.

- 842 دفتر مرافقة من بينها 626 لخيول عربية أصيلة و 46 لخيول من أصل إنجليزي.

- 151 شهادات تصدير لخيول عربية أصيلة : 139 إلى ليبيا، 3 إلى فرنسا، 1 إلى المملكة العربية السعودية و 6 إلى الإمارات العربية المتحدة و 2 لإسبانيا.

- 52 شهادة تصدير لخيول إنجليزية أصيلة تم توجيهها إلى ليبيا .

- 6 شهادات تصدير خيول بربرية وعربية بربرية إلى فرنسا.

- إصدار الجزء الثالث والرابع من العدد السادس لسجل أنساب الخيول الإنكليزية الأصيلة

الذي يحتوي على ولادات سنة 2021 و 2022.

ج-التواصل والتنسيق مع مخبر التحاليل الجينية التابع لمعهد البحوث البيطرية :

السهر على حسن إستغلال المنظومة معلوماتية التي تمكن من حسن التصرف في نتائج التحاليل الجينية ونتائج مراقبة النسب للخيول وتأمين التبادل الحيني للمعلومات بين معهد البحوث البيطرية والمؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل وتخزين جميع المعلومات وإعداد نسخ احتياطية بطريقة تضمن استمرارية العمل.

ح-التواصل مع السلطات والمنظمات العالمية المختصة :

تقوم المؤسسة بالتواصل مع المنظمات العالمية على غرار المنظمة العالمية للخيول العربية الأصيلة و المنظمة الأورو إفريقية للخيول الإنكليزية الأصيلة والهيئات الأجنبية المعتمدة للإجابة على مختلف مراسلتهم ومدهم بالإحصائيات السنوية المتعلقة بتطور القطيع والولادات المسجلة و بنتائج موسم التسفيد بتونس. والسهر على تطبيق التوصيات حسب الترتيب الجارى بها العمل. كذلك التواصل مع السلطات الأجنبية لمدهم بمعطيات حول الخيول التونسية المصدرة عند الطلب و طلب معطيات حول الخيول الموردة ليتسنى تسجيلها بسجل الانساب التونسي.

خ-برنامج عمل سنة 2024:

- إعداد وإصدار الجزء الثالث والرابع من العدد السادس من سجل أنساب الخيول الإنكليزية والذي يحتوي على الولادات المسجلة سنوات 2023 و 2024.
- الشروع في تسجيل عمليات تسفيد الخيول البربرية والعربية البربرية بقاعدة البيانات الخاصة بالخيول.
- حضور إجتماع المنظمة العالمية للخيول الإنكليزية
- تنظيم إجتماعات لجنة سجل الأنساب الخيول العربية الأصيلة والإنكليزية الأصيلة والبربرية و خيول الركوب التونسية.
- تنظيم إجتماعات لجنة المصادقة على الفحول و إصدار دفاتر التسفيد.
- تنظيم مباريات الجمال للخيول العربية الأصيلة
- المشاركة في تنظيم الأسواق السنوية لبيع الخيول .
- إصدار دفاتر المرافقة للأمهار العربية والإنكليزية الأصيلة المولودة سنة 2022 و للخيول البربرية والعربية البربرية و خيول الركوب التونسية التي تستجيب لشروط التسجيل بسجل الأنساب.
- تطوير التطبيقات الإعلامية الخاصة بالتصرف بالخيول وتوسيع إستغلالها داخل الإسطبلات الجهوية.
- إعداد برنامج تكوين حول تعريف الخيول لفائدة الأطباء البياطرة بالجهات قصد تقريب الخدمات من المربين وتعزيز مجهود الفنيين التابعين للمؤسسة في هذا المجال ليتسنى تعميم التعريف للخيول في أحسن الآجال.

2.1- الإدارة الفرعية للإستغلال والإنتاج

• نشاط مصلحة إنتاج الخيول العربية الأصيلة

على غرار السنوات الفارطة، أمنت مصلحة إنتاج الخيول العربية حسن سير موسم التسفيد بالإسطبلات الوطنية وأشرفت على رعاية الخيول التي تم إيوؤها بهذه الإسطبلات. كما تشرف هذه المصلحة على رعاية وتحسين قطع الأفراس التابع للمؤسسة و تقوم بمتابعة نشاط الإسطبلات الخاصة و مراقبة تطبيق الترتيب القانونية بالإسطبلات الخاصة.

• نشاط مركز إنتاج بذور الفحول والتلقيح الإصطناعي ونقل الأجنة

تماشيا مع نسق التطور الذي تشهده الساحة العالمية في مجال التقنيات الحديثة الخاصة بالتناسل عند الخيول تم في جانفي 2023 فتح مركز إنتاج البذور و التلقيح الإصطناعي ونقل الأجنة. حيث قامت المصالح المختصة بالمؤسسة ولأول مرة في تونس بعملية نقل الأجنة ، وتعتبر هذه التجربة إنجاز ذو قيمة عالية حيث برهنت على وجود الكفاءات البشرية في تونس لاعتماد هذه التقنية الحديثة التي تتمثل في سحب بويضة ملقحة من فرس ذات قيمة جينية كبيرة أو فرس عاجزة لأسباب صحية و زرعها في رحم فرس حاضنة لتأمين عملية الحمل والولادة والرضاعة. حيث تمكن هذه التقنية من إنتاج أكثر من مهر من نفس الفرس خلال الموسم الواحد مما يرفع من المستوى الجيني للقطيع بتسريع تكاثر الإنتاج المتميز.

كما ستعمل المصالح المختصة بالمؤسسة في المستقبل لتوسيع مجال اعتماد هذه التقنية هذا بالإضافة إلى إدخال تقنيات أخرى متطورة في مجال التناسل كتجميد البويضات الملقحة والغير ملقحة وذلك عند توفر المعدات والمواد الضرورية. كما تم إنتاج بذور مجمدة لـ 32 فحل منها 27 فحل عربي أصيل و 2 فحول بربرية و 3 فحول للإنتاج خيول الركوب التونسية (وبلغ عدد القصصيات 13.000 تمكن من تسفيد 1000 فرس)

• نشاط مصلحة إنتاج الخيول الأنقليزية الأصيلة و الخيول البربرية و الخيول المحلية الأخرى

تتمثل مهام هذه المصلحة في الأنشطة التالية:

- تربية وإنتاج خيول بربرية وعربية بربرية و خيول مقعد بالإسطبلات الوطنية بالبطان وذلك في إطار المحافظة على نواة ذات جودة عالية يمكن من خلالها الإشعاع على القطيع الوطني عند الحاجة.
- اقتناء وتربية فحول بربرية وعربية-بربرية و أخرى من خيول الجرّ والحمير من أجل توزيعها على مراكز التجويد و استعمالها لإنتاج الخيول والبغال والحمير.
- الإشراف على نشاط مراكز التجويد ومراقبتها.
- تنظيم مناظرات الجمال التي تهدف لتشجيع المربين على مواصلة نشاطهم وتوجيه الإنتاج للجودة المطلوبة.
- القيام بعمليات توصيف الأمهار وتعريفها بواسطة الشارة الإلكترونية و أخذ عينة من دمها لإثبات النسب.

يتكوّن قطاع المؤسسة الذي تشرف عليه مصلحة إنتاج الخيول الأنقليزية الأصيلة و الخيول البربرية و الخيول المحليّة الأخرى من 144 جواد موزّعة كما يلي:

الصّنف	العدد
فحول	94 من بينها 80 بربرية و عربية بربرية
أفراس	15 من بينهم 6 بربرية و عربية بربرية
أمهر	28 من بينهم 14 بربرية و عربية بربرية
المجموع	137

أهمّ النّتائج المسجّلة خلال سنة 2024

-التّصرف في موسم التّسفيد العمومي

سعى لتقريب الخدمات لجلّ المربّين، خاصّة بالمناطق التي يتوقّر فيها عدد هامّ من الخيول، قامت المؤسسة بفتح 30 مركز تجويد موزّعين على 13 ولاية

بيّن الجدول التّالي أهمّ خصوصيّات موسم التّجويد لسنة 2023 و النّتائج التي تمّ تسجيلها بالمراكز التابعة للمؤسسة

المؤشّر	سنة 2021	سنة 2022	سنة 2023
عدد مراكز التّجويد	28	27	30
عدد الفحول الموزّعة	98	100	95
عدد الأفراس التي تمّ تجويدها	المجموع: 3267 سلالة بربرية و عربية بربرية: 1300	المجموع: 3595 سلالة بربرية و عربية-بربرية 1316	المجموع: 3439 سلالة بربرية و عربية-بربرية 1343
عدد الولادات المسجّلة	المجموع: 1132 سلالة بربرية و عربي-بربري: 785	المجموع: 1367 سلالة بربرية و عربية بربرية: 992	المجموع: 1342 سلالة بربرية و عربية بربرية: 938
مناظرات للتّشجيع على تربية الخيل	-	57	54

تعتبر النّتائج المسجّلة في المستوى المعتاد مع تسجيل تراجع في عدد الولادات من فرس و فحل من السلالة البربرية و ذلك نتيجة توجه عدد متزايد من مربّي الأفراس البربرية لتجويدها بفحول عربية-بربرية من أجل الحصول على أمهار تكون أكثر قدرة على الفوز في السّباقات.

-مراكز التّجويد الخاصّة:

تميّز نشاط مراكز التّجويد الخاصّة خلال سنة 2023 باستعمال 60 فحل و تجويد 665 فرس مقابل 55 فحل و 624 فرس سنة 2022. يؤكّد هذا العدد الدّور الهام الذي تلعبه الإسطبلات الخاصّة في مجال التجويد العمومي خلال السّنوات الأخيرة.

-التشجيع على تربية وإنتاج الخيول البربرية و العربية-بربرية

- نظّمت المؤسّسة مناظرات للجمال بين الأفراس و الأمهار البربرية و العربية-بربرية منحت من خلالها لمربي الخيول الفائزة جوائز مالية في شكل منح تشجيعية قدرت ب:
- 69.880 ألف دينار بالنّسبة لمناظرات جمال الأمهر (581 جواد ذكور و إناث)
 - 127.860 ألف دينار بالنّسبة لمنظرات جمال الأفراس (950 فرس).
- ساهمت مصلحة إنتاج الخيول الأنقليزية الأصيلة و الخيول البربرية و الخيول المحليّة الأخرى في العديد من الأنشطة الفنّية، نذكر منها:
- القيام بالتّدخلات الصّحية الوقائية المتمثلة في تلقيح الخيول (ضدّ داء الكلب و داء أنفلونزا الخيول) بالإضافة لمدّاوتهم ضدّ الطّفيليات،.
 - تنظيم دورات تكوينية لفائدة الفنّيين المنتدبين الجدد و سائسي الخيل.
 - تنظيم أسواق بيع الخيول،
 - المشاركة في أعمال لجنة السّلالات و لجان سجالات الأنساب،
 - المحافظة على الفروسية التّقليدية من خلال دعم المهرجانات الجهوية و الوطنية التي تعنى بالجواد.

1-3-نشاط مصلحة الإستغلال الفلاحي

✓ الموسم الفلاحي 2022-2023

المناخ: قدرت كمية الأمطار المسجلة خلال الموسم ب 348مم بنسبة تراجع بلغت 25% مقارنة بالموسم الفارط. إضافة إلى قلة الأمطار، اتسمت التساقطات بسوء التوزيع الزمني فكان الربيع جافا و تم تسجيل ثلث كمية التساقطات الموسم خلال شهر ماي.

و بسبب قلة هطول الأمطار و التغيرات في توافر المياه الموسمية كان للجفاف الزراعي تداعيات سلبية تمثلت في عدم الإنبات، تأخر نمو الزراعات و الى قلة إنتاج المحاصيل.

كما تميز الموسم الفلاحي بارتفاع ملحوظ واستثنائي في حرارة الطقس حيث تمّ تسجيل درجات حرارة قياسية خلال كامل الموسم.

كمية الأمطار

الشهر	الكمية (مم)	المجموع	الملاحظات
سبتمبر 2021	44	-	خريف تميز بارتفاع درجات الحرارة
أكتوبر	3	47	وبمجموع موسمي للأمطار يقدر ب112 مم
نوفمبر	65	112	
ديسمبر	4	116	شتاء شبه جاف : 50.5 مم
جانفي 2022	17	133	
فيفري	29.5	162.5	
مارس	5	167.5	كميات من الامطار موزعة بصفة غير منتظمة في اواخر الفصل اثرت سلبا على الانتاج
أفريل	29	196.5	
ماي	101.5	298	
جوان	50	348	صيف شديد الحرارة
جويلية	0	348	
أوت	0	348	

الزراعات: بلغت المساحة المبذورة 205.6 هكتارا موزعة 200,60 هكتار بضيعة سيدي ثابت و5 هكتار بالبطان وتوزعت الزراعات كما يلي:

- الزراعات العلفية: وهي تمثل المكون الأساسي لعليقة الخيول. إنحصرت هذه الزراعة في بعض الأنواع التقليدية كالقصيبة لإنتاج القرط والشعير والمنجور و الفصة لإنتاج العلف الأخضر.
- الحبوب: قمح صلب و شعير.

المساحات المبذورة خلال الموسم الفلاحي (2022-2023).

الزراعة	المساحة (هك)	الملاحظات
شعير اخضر	07,70	تراجع مساحة العلف أخضر يعود الى عدم توفر مياه الري حيث بلغت نسبتها % 5.7 فقط من المساحة الجمالية المبذورة.
منجور	4,00	
مجموع العلف الأخضر	11.7	
قمح صلب	70.70	تنفيذا لتوصيات مصالح وزارة الفلاحة و للمساهمة في توفير الأمن الغذائي إرتفعت نسبة المساحة المخصصة للقمح من % 14 الموسم الفارط إلى 34.38% من المساحة الجمالية المبذورة.
قصيبة	118.2	57.49% من المساحة الجمالية المبذورة
شعير	5.00	بضيعة البطان ويمثل % 2,43 من المساحة الجمالية المبذورة
المجموع	205.60	

إنتاج العلف الأخضر:

تمثل المساحة المخصصة لإنتاج العلف الأخضر 11.7% تقريبا من جملة المساحة المزروعة ويرتبط ذلك بالإمكانيات السقوية حيث انها زراعات بعلية بالأساس مع الري التكميلي وقت

الحاجة. بلغ إنتاج العلف الأخضر 80.930 طن وذلك من 01 جانفي إلى موفى ديسمبر 2023 حسب الجدول التالي.

النوع	منجور	شعير اخضر	المجموع
الكمية (طن)	66,030	14,900	80,930

إنتاج الأعلاف الخشنة:

تعتبر الأعلاف الخشنة من ركائز عليقة الخيول و هذا ما يبرر تخصيص 118.2 هك من المساحة المزروعة قصيبة قصد تغطية أعلى نسبة من الإستهلاك السنوي من مادة القرط. بلغ محصول المساحة القابلة للإستغلال من العلف الخشن 2677 بالة ما يعادل 65.935 طن يمثل هذا الإنتاج 10 % من استهلاك القطيع السنوي من مادة القرط. و بالنسبة للقطع التي لا يمكن إستغلالها فقد تم كراءها (عشابة) لمربي الأغنام على مساحة 89.1 هك.

شراء الأعلاف:

حيث ان الكمية المنتجة لا تغطي بالمرة الحاجيات السنوية و نظرا لندرة المنتج على الصعيد الوطني و نقص العرض و كثرة الطلب على الأعلاف بمختلف أنواعها و لسد النقص من هاته المواد الأساسية (قرط و تبين) تم اللجوء إلى شراء كميات من القرط و التبين و إستبدال مادة القرط بقوالب الفصة لغلاء ثمنه و ندرة عرضه في السوق وكذلك لتنويع و تعديل العليقة حسب الأعلاف المتوفرة.

العلف	الوحدة	الكمية	التمن الفردي بالدينار	المبلغ الجملي بالدينار	المزود
القرط	بالة	4988	20	99.760.000	ديوان الأراضي الدولية
		4350	16	69.600.000	بديع الورغمي
التبين	بالة	4908	12	58.896.000	ديوان الأراضي الدولية
		5000	13	65.000.000	
قوالب الفصة	بالطن	60	1.080	64.800.000	مديقران
الجملة	-	-	-	358.056.000	-

جدول توزيع الاعلاف لمختلف مراكز التسفيد الجهوية

لموسم التجويد لسنة 2023

المركز/العلف	شعير(طن)	علف مركب(طن)	قرط (طن)	تين (طن)
ماجل بالعباس		1.500	1.470	1.020
بوزقام		0.500	0.500	0.350
فريانة		1.000	0.970	0.715
مارث	2.000		2.180	1.500
قفصة زروق	1.500		1.620	1.120
كاف دربي	1.000		1.100	0.720
مزونة	1.000		1.100	0.560
تالة	1.700		2.100	0.990
سوق الاحد	1.500		1.610	0.900
الفوار	0.500		0.420	0.230
دوز	1.000		1.075	0.600
قفصة الشمالية	2.000		2.160	1.170
ام العرايس	0.500		0.540	0.290
سيدي علي بن عون	3.200		3.456	1.640
سباله أولاد عسكر	2.000		2.160	1.070
سيدي بوزيد	2.400		2.525	1.365
صفاقس	1.000		1.080	0.730
الحامة	1.000		1.080	0.730
حفوز	0.450		0.410	0.265
السرس	1.700		1.720	1.100
سليانة	1.000		0.970	0.620
قلعة السنان	0.950		0.970	0.620
السبيبة	0.500		0.430	0.310
تاجروين	0.950		0.970	0.620
بوسالم	0.900		1.900	0.800
باجة	0.900		1.190	0.800
المجموع	29.650	3.000	35.706	20.835

- الموسم الفلاحي 2023-2024

❖ المناخ:

إنعدام تساقط الأمطار وحرارة الطقس خلال فصل الخريف عطل عملية الحرث لتحضير الأرض و آخر موعد البذر.

يلخص الجدول التالي كمية الأمطار المسجلة في بداية الموسم الفلاحي:

الشهر	الكمية (مم)	المجموع	الملاحظات
سبتمبر 2022	0	-	خريف شبه جاف
أكتوبر	0	-	
نوفمبر	18	18	
ديسمبر	95	113	بواذر شتاء ممطر

❖ زراعات الموسم الفلاحي 2023-2024:

تمت برمجة زراعات موسم 2023-2024 كالآتي ::

الضبيعة	الزراعة	المساحة (هك)	الملاحظات
سيدي ثابت	راي قرا	06,00	ضيعة رقادة والتي تبلغ مساحتها 12,00 هكتار لم يتم بذورها لعدم نزول الأمطار بالجهة وغياب الموارد المائية الطبيعية بالضيعة.
	شعير	11,20	
	قمح صلب	64,80	
	قصيبة	118,60	
	المجموع	200,60	
البطان	شعير	05,00	
المجموع		205,60	

-لقد تم الترفيع في المساحة المزروعة قمح صلب وذلك تماشيا مع سياسة وزارة الفلاحة في تحقيق الاكتفاء الذاتي من القمح الصلب حيث تبلغ نسبتها 31.5 % من المساحة الجمالية المزروعة.

-بلغت نسبة المساحة المزروعة قصيبة 57.7 % من المساحة الجمالية المزروعة وذلك لتغطية حاجيات القطيع من مادة القرط .

تمت عملية التزود بالبذور منذ شهر سبتمبر 2023 وقد سعينا لإقتناء الأصناف الملائمة من ناحية الإنتاجية والتأقلم مع الخصوصيات المناخية للمنطقة.

نوع البذور	المواصفات	المزود
قصيبة	محلية	COSEM
قمح صلب	ممتازة بذور مثبتة ج1 كريوكا	CMA
	تجارية عادية مراقبة	SMCSA
شعير	تجارية عادية مراقبة	SMCSA

❖ عملية البذر: يلخص الجدول التالي المساحات المزروعة وتاريخ البذر

تاريخ البذر	المساحة (هك)	الزراعة
2023/09/08	06	راي قرا
من 2023/10/27 إلى 2023/12/13	118,6	قصيبة
2023/12/01 إلى 2023/11/20	11,2	شعير
2023/12/14	05,00	شعير بضيفة البطان
من 2023/11/09 إلى 2023/12/11	64,80	قمح صلب
-	205,60	المجموع

العناية بالمزروعات:

تمّ خلال شهر ديسمبر وبعد نزول الغيث مقاومة الأعشاب الطفيلية و نثر السماد الأزوتي.

❖ الصّعوبات المعترضة:

من بين العوامل التي تؤثر سلبا على مردودية الأراضي الفلاحية التابعة للمؤسسة والتي تحدّد من نجاعة نشاط مصلحة الإستغلال الفلاحي المتمثلة في :

- عدم إستكمال أشغال تركيز وتجديد شبكة الري مع عدم توفر مياه الري جعل إستغلال الأراضي الفلاحية التابعة للمؤسسة بصفة بعلية مما أثر سلبا على إنتاج المحاصيل الزراعية.
- النقص المتزايد في اليد العاملة نتيجة عدم تعويض العملة الذين تمت إحالتهم على التقاعد.
- عدم غلق المصب العشوائي الملاصق للضيعة وإستمرار تلوث الأراضي و المحيط مما سيأثر سلبا على خصوبة الأراضي كما سينعكس على ديمومة و مستقبل إستغلالها و إنتاجها بالرغم من المراسلات المتكررة للجهات المعنية المحليّة والجهويّة للتدخل السريع .
- التعدي المتواصل و المتكرر على حرمة أراضي المؤسسة بالرعي العشوائي من قبل مربّي الحيوانات و تلف جزء من المحاصيل الزراعية بالرغم من الشكاوي المرفوعة ضد المخالفين لدى القضاء.

2- نشاط نادي الفروسية بسيدي ثابت

- انطلق النشاط الرياضي السنوي لنادي الفروسية لسنة 2023. في ظروف طيبة هذا و تمّ تكليف الدكتور بلقاسم بن عون بمواصلة الإشراف على النادي و السهر على :
- حسن سير نشاط تعاوي الفروسية بنادي سيدي ثابت
 - تنظيم و متابعة الإنخرطات.
 - الاجتماع مع المنخرطين و المدربين و استقبال الأولياء
 - التنسيق مع الجامعة التونسية لرياضات الفروسية في التظاهرات التي تنظمها في مساحات المؤسسة
- ينشط صلب نادي الفروسية بسيدي ثابت 54 منخرطا اغلهم من التلاميذ والطلبة كما تمّ تجديد اتفاقية

تسمح لنادي الفروسية بالمدرسة الوطنية للمهندسين بالنشاط صلب نادي المؤسسة و إبرام اتفاقية مع المدرسة الوطنية للطب البيطري.

يضمّ نادي الفروسية 24 جوادا منهم 8 خيول لاختصاص قفز على الحواجز، 8 خيول لتعليم الركوب للمبتدئين.

3- مصلحة الإعلامية و الكتابة الدائمة للجنة الشّراءات:

• النشاط

-إدارة و متابعة التشغيل العادي و المحكم للنظام الإعلامي داخل المؤسسة (الأجهزة الإعلامية، الشبكات الإعلامية، التطبيقات، تبادل المعطيات الالكترونية، متابعة السلامة المعلوماتية للنظام الاعلامي التابعة للمؤسسة).

- معاينة وتحليل المشاكل التقنية التي يتعرض لها مستعملي الأجهزة الإعلامية و الحرص على وجود حلول و اللجوء إلى المزودين عند الضرورة.

- دراسة و برمجة حاجيات مختلف المصالح للمعدات الإعلامية من حواسيب و تطبيقات إعلامية و طابعات و مواد استهلاكية و معدلات كهربائية ...

-برمجة و إعداد احصاءات من خلال إستغلال قاعدة بيانات الخيول (Requêtes) و توفيرها للمصالح التقنية عند الطلب.

-متابعة حسن سير الشبكة الإعلامية للمؤسسة

-حفظ دوري (يومية) للبيانات المتعلقة بالتطبيقات الإعلامية بالمؤسسة : (SIRET, B.Ordre)

H.Gest, G.Personnel, OPENPGI,

-تمديد الشبكة الإعلامية:

وقع ربط مركز التلقيح الإصطناعي للخيول بالشبكة الإعلامية للمؤسسة و ذلك عبر تركيز شبكة من نوع ' WIFI '.

-السلامة المعلوماتية:

تمّ تجديد و تركيز حامي فيروسات على الشبكة الإعلامية و الحواسيب خارج الشبكة بالمؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل و حفظ دوري لقواعد البيانات الخاصة بمختلف التطبيقات على قرص صلب خارجي (dique dur externe).

- مسك ملفات الشّراءات و متابعة حسن تنفيذ الإستشارات و الصّفقات.

- تنظيم اجتماعات لجنة الشراءات العمومية و متابعة تنفيذ الصفقات.

- استكمال مشروع احداث موقع الواب للمؤسسة :

- مدّ المؤسسة بالبرامج الأساسية الخاصة بالموقع ' codes sources ' و دليل استعمال مكونات موقع الواب.

- تكوين 3 تقنيين قصد ادخال و تحيين المعلومات داخل الموقع.

● إقتناء تجهيزات إعلامية :

تمّ تحديد حاجيات المؤسسة من التجهيزات الإعلامية وتمّ إقتناء التجهيزات التالية :

- 02 حواسيب مكتبية

- 05 وحدات مركزية

- 10 معدلات كهرباء لحماية الحواسيب

- 03 طابعات

- تحسين مكونات 04 حواسيب (extension RAM)

- 10 ' licences Office 2019 '

- موزّع من نوع ' Dell Power edge T40 ' بالإدارة الفنية للمؤسسة قصد الولوج لقاعدة البيانات الخاصة بالتصرف في الخيول (SIRE) واستغلالها بموقع الواب للمؤسسة.

● الأهداف والمقترحات لسنة 2024 :

- تطوير موقع الواب للمؤسسة وتحسين الخدمات على الخط.

- انتداب تقني اتّصالات لمتابعة موقع الواب و صفحة الفايسبوك ' facebook ' للمؤسسة

- تجديد أسطول الإعلامية (تجهيزات وتطبيقات)

- معالجة النقائص المتعلقة بالتطبيقات الحالية والعمل على حسن استغلالها ومتابعتها

- توسيع وتحسين الشبكة الإعلامية للمؤسسة

- تطبيق آليات حديثة لسلامة النظام الإعلامي

- تكوين إطارات وتقنيين المؤسسة في المجالات التالية :

✓ حسن إستغلال الأجهزة الإعلامية و التطبيقات والآليات المكتبية

✓ حسن استغلال الشبكة الإعلامية وتبادل المعلومات

✓ استغلال ومتابعة الشراءات عبر الموقع : ' TUNEPS '.

4- التّعاون الدّولي والعلاقة مع المنظّمات الدّولية

تواصل المؤسسة تطوير التشريع الخاصّ بتربية الخيل وتحيينه حسب متغيّرات التّراتيب والمعايير

الدّولية وذلك من أجل المحافظة على عضويتها لدى المنظّمات العالمية واعتراف هذه المنظّمات بالوثائق الرّسمية التّونسية.

يتمّ مدّ هذه المنظّمات سنويا بتقارير حول الولادات وتطبيق التّراتيب الرّسمية لتعريف الخيول و

مراقبة النّسب والتّسجيل بسجل الأنساب. علما أنّ هذه الإجراءات ضرورية للمحافظة على الإعتراف الدّولي بالسّجلات التونسية والمتاجرة بالخيول التونسية دوليا.

نذكر من بين المنظّمات الدّولية ذات العلاقة بمؤسّستنا:

O المنظّمة العالمية للحصان العربي

O المنظّمة العالمية للحصان البربري

O اللجنة الدولية لسجلات الأنساب EASBC

في إطار مهام مؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل المتعلقة بتمثيل قطاع تربية الخيل لدى المنظمات الدولية، تلقت المؤسسة دعوة من اللجنة الأوروبية والإفريقية لدفاتر أنساب الخيول الأنغليزية وهي أحد فروع اللجنة الدولية لدفاتر أنساب الخيول الأنغليزية للمشاركة في جلستها العامة المقامة بألمانيا، حيث تقوم هذه المنظمة بمراقبة سجلات أنساب الخيول الأنغليزية بالدول الأوروبية و الإفريقية وأخذ القرار بشأن المصادقة عليها من عدمه. كما تتولى مهمة تنظيم إنتاج الخيول الأنغليزية بالدول الأعضاء، خاصة فيما يتعلق بقواعد تعريف الخيول والتسجيل بدفاتر الأنساب وتبادل الخيول بين الدول واعتماد المخابر. وتعتبر تونس من أوائل الدول الإفريقية الأعضاء بالمنظمة حيث تعود عضويتها لسنة 2000.

قام السيد عبد الحق بن يونس المدير العام بمهمة من 11 إلى 14 ماي 2023 لتمثيل تونس، علما أن هذه المشاركة ضرورية من أجل المحافظة على المصادقة الدولية لسجل الأنساب التونسي للخيول الأنغليزية والمساهمة في أخذ القرار بخصوص التحويلات التي ستناقش في مجال تبادل الخيول بين الدول و مسك سجلات الأنساب. هذا ووفقا للوائح اللجنة الدولية يعتبر حضور الجلسات العامة إجباري لكل الأعضاء وينتج عن عدم الحضور تعليق عضوية الدول المتغيبية وسحب المصادقة على سجلات أنساب خيولها لغاية صدور تقرير إيجابي من طرف الخبراء. دوليين يقومون بزيارة

5-النشاط الإداري و المالي للمؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل

✓ متابعة تنفيذ ميزانية التصرف

يبين الجدول الموالي نتيجة تنفيذ ميزانية التصرف للأربع سنوات الأخيرة:

البيان	إنجازات سنة 2020	إنجازات سنة 2021	إنجازات سنة 2022	تقديرات سنة 2023	إنجازات سنة 2023
الموارد	5466.166 د	5.822.290 د	6031496	6739.000 د	5.982.338 د
الموارد الذاتية	2181.160 د	2030.000 د	1895.000 د	2.514.000 د	1.939.588 د
مداخل الخدمات المسداة للمربين	820.842 د	744.000 د	867.391 د	894.000 د	840.659 د
مداخل الضيعة	172.442 د	241.000 د	111.200 د	200.000 د	25.227 د
مداخل بيع الحيوانات	290.000 د	125.000 د	145.000 د	200.000 د	188.005 د
مداخل متأتية من الوكالة التونسية للتضامن	897.876 د	920.000 د	794.905 د	1.220.000 د	885.697 د
منحة التوازن	3285.000 د	3.792.290 د	4.113.000 د	4.225.000 د	4.042.750 د
منحة التوازن بعنوان التأجير	3285.000 د	3.792.290 د	4.113.000 د	4.225.000 د	4.042.750 د
التفقات	4.968.194 د	5.612318 د	5.723.203 د	6.9943.000 د	5.890.000 د
نفقات التأجير	3.503.588 د	3.792.290 د	3.806.949 د	4.225.000 د	3.760.00 د
النفقات الخصوصية ونفقات التسيير	1.289.174 د	1.405.610 د	1.459.629 د	1.780.000 د	1.370.000 د
نفقات التدخل	1.75.432 د	414.418 د	456.625 د	725.000 د	460.000 د

بلغت نسبة إنجاز الموارد لسنة 2023، 88.77 بالمائة مسجلة تراجعاً طفيفاً أي بقيمة تساوي 49.158 دينار مقارنة بما تم إنجازه سنة 2022 و يعود هذا التراجع أساساً لنقص المداخيل المتأتية من الوكالة التونسية للتضامن ومداخيل الضيعة.

بلغت نسبة تنفيذ النفقات المبرمجة لسنة 2023، 84.21 بالمائة بمبلغ جملي قدره 5.890.00 دينار. تمثل التّفقات حوالي 98.46 بالمائة من الموارد المنجزة.

✓ متابعة تنفيذ ميزانية التنمية

يبيّن الجدول الموالي المشاريع المبرمجة لسنة 2023 و مقدار تمويلها و تقدّم إنجازها :

البيان	الإعتمادات المرسّمة بميزانية 2023	الاستهلاك	الاعتمادات المتبقية	نسبة الإستهلاك %
1-الاستثمار في مجال التهيئة و صيانة البناءات:				
مواصلة بناء مركز للتلفيح الإصطناعي وتجميد البذور	50.000 د	50.000 د	-	100 %
صيانة الإسطبلات و المراكز الجبهية	150.000 د	40.515 د	109.485 د	26.18 %
مجموع الاستثمار في مجال التهيئة و صيانة البناءات:	200.000 د	90.515 د	109.485 د	45.26 %
2-تجهيزات و معدات				
برنامج تنظيم قطاع الخيول البربرية	60.000 د	60.000 د	-	100 %
إقتناء فحول بربرية	25.000 د	-	25.000 د	-
الإستثمار في مجال الإعلامية	30.000 د	-	30.000 د	-
إقتناء تجهيزات مكتبية	10.000 د	-	10.000 د	-
إقتناء تجهيزات بيطرية	15.000 د	15.000 د	-	100 %
إقتناء معدات فلاحية	25.000 د	25.000 د	-	100 %
تركيز منظومة مراقبة	20.000 د	-	20.000 د	-
الهوض بالفروسيّة التقليدية	15.000 د	-	15.000 د	-
مجموع التجهيزات و المعدات	200.000 د	100.000 د	100.000 د	50 %
المجموع العام	400.000 د	190.515 د		47.63 %

✓ نشاط مصلحة التدقيق الداخلي و مراقبة التصرف:

تمثلت أهم الأنشطة المنجزة سنة 2023 في ما يلي:

- حضور اجتماعات لجنة شرايات المؤسسة.
- المشاركة في اجتماعات اللّجنة الفنية للتمويل العمومي للنّظر في مطالب الحصول على التمويل العمومي
- متابعة محاضر جلسات اجتماع مجلس المؤسسة الوطنية لتحسين تجويد الخيل.
- متابعة استهلاك الإعتمادات لسنة 2023.

- متابعة إستهلاك الأعلاف.
- المشاركة في أعمال لجنة متابعة توصيات مراجع الحسابات .
- الإشراف على أعمال الجرد السنوي للمؤسسة .
- مد الإدارة العامة بجرد سنوي للخيول و المخزون و جداول مقارنة. ملحق عدد 1.
- مد الإدارة العامة بتحيين دوري لجرد الأملاك المنقولة و غير المنقولة و أسطول النقل التابعة للمؤسسة. ملحق عدد 2 و 3.
- متابعة إستهلاك الطاقة و مدّ الإدارة العامة بتقارير دورية وإنجاز دراسة أولية خلال سنة 2023 لتركيز لوحات للطاقة الكهربائية الشمسية
- القيام بزيارات تفقدية و مدّ الإدارة العامة بتقارير حولها.
- متابعة حضور أعوان و عمال المؤسسة.
- القيام بزيارات تفقدية بمختلف الإسطبلات لمعاينة إجراءات العمل.
- المراقبة الدورية للخزينة و متابعة التدفقات المالية.
- متابعة الوضعية العقارية لممتلكات المؤسسة و ملفات القضايا المنشورة لدى المحاكم.

برنامج عمل مصلحة التدقيق الداخلي و مراقبة التصرف لسنة 2024:

- العمل على إعداد دليل إجراءات لمهام التدقيق الداخلي في المؤسسة
- برمجة دورات تكوينية حول تقنيات التدقيق،
- العمل على توفير برامج إعلامية خاصة بالتدقيق.
- العمل على تركيز لوحات للطاقة الكهربائية الشمسية لغاية التحكم في إستهلاك الطاقة

III-الوسائل والموارد

1- هيكل المؤسسة و التنظيم الإداري

تمّت المصادقة على الهيكل التنظيمي للمؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل بمقتضى الأمر عدد 745 لسنة 2006 المؤرخ في 21 مارس 2006 ويتكون من:

- الإدارة العامة:

* مصلحة التدقيق الداخلي ومراقبة التصرف.

* مصلحة الإعلامية والكتابة القارة للجنة الصفقات.

* مكتب الضبط المركزي.

- إدارة الشؤون الإدارية والمالية.

* مصلحة التصرف في الموارد البشرية والتزويد والخدمات العامة.

* مصلحة المالية.

- إدارة الإنتاج والتربية:

O الإدارة الفرعية للاستغلال والإنتاج

* مصلحة إنتاج الخيول العربية.

* مصلحة إنتاج الخيول البربرية والإنقليزية.

* مصلحة إستغلال الضيعة الفلاحية.

O الإدارة الفرعية للنهوض بتربية الخيل

* مصلحة التسجيل ومسك دفاتر الأنساب والدراسات والتنمية.

بالنظر لشمولية مهامها على المستوى الوطني وتنوع نشاطها في مجال تربية الخيل، تسعى المؤسسة على التواجد بالجهات وتقريب خدماتها من المربين. وفي هذا الإطار، بالإضافة للإدارة المركزية بسيدي ثابت والإسطبلات الوطنية المجاورة لها، تتكون البنية التحتية للمؤسسة من إسطبلات جهوية بأهم الجهات المنتجة للخيول الأصيلة (رقادة، المكناسي و بنقردان) ومن مراكز تجويد تنشط خلال موسم السفاد (فيفري - جوان) يتراوح عددها من 30 إلى 33 موزعة على 14 ولاية.

2- الموارد البشرية

- على المستوى المركزي:

O الإدارة العامة:

الرتبة	العدد	الخطّة / المهام
أستاذ استشفائي جامعي	01	مدير عام
متصرف عام من الصنف الأعلى	02	- مدير: رئيس خلية الحوكمة / الشؤون الإدارية والمالية - الصفقات والعلاقة الخدمانية مع المربين
متصرف رئيس	03	رئيس مصلحة: الشؤون المالية - الشؤون المالية، المحاسبة، تنفيذ الميزانية والتسويق
متصرف مستشار	01	رئيس مصلحة التدقيق الداخلي ومراقبة التصرف
متصرف	04	- الموارد البشرية، الشؤون القانونية مكتب الضبط القباضة المالية والصرف
عامل قار	03	- سائق، شؤون إدارية واتصال، شراءات...
عامل عرضي	01	- عون تنظيف

0 الإدارة الفنية:

الرتبة	العدد	الخطّة / المهام
مهندس عام	01	مدير الإنتاج و التّربية
طبيب بيطري متفقد عام	01	-كاهية مدير/الإدارة الفرعية للتهوض بتربية الخيل
طبيب بيطري متفقد مركزي	02	-كاهية مدير/الإدارة الفرعية للاستغلال والإنتاج - رئيس مصلحة / التسجيل و مسك دفاتر الأنساب و التنمية
طبيب بيطري متفقد جهوي	02	رئيس مصلحة: مصلحة إنتاج الخيول العربيّة. - المتابعة الصحية للخيول و التحكم في التناسل، تعريف الخيول...
محلل عام	01	-رئيس مصلحة الإعلامية
متصرف مستشار	01	التسجيل و إصدار الوثائق الفنية
متصرف	01	-التسجيل و إصدار الوثائق الفنية
تقني أوّل	02	-تعريف الخيول، التحكم في التناسل و المتابعة الفنية
تقني	04	-تعريف الخيول، التحكم في التناسل و المتابعة الفنية
عامل قار	03	-مساندة فنية،

0 الضيّعة و الإنتاج النباتي:

الرتبة	العدد	الخطّة / المهام
مهندس عام	01	رئيس مصلحة - الإشراف على النشاط الفلاحي و الورشة و التزود بالعلف
تقني أوّل	02	-المغاظة و المساندة الفنية و الإدارية
تقني	01	ورشة صيانة وسائل النقل
عملة قارين	40	- نشاط فلاحي، سياقة و صيانة جرارات، شاحنات و معدات فلاحية، حراسة

0 الإسطبلات الوطنية بسيدي ثابت:

الرتبة	العدد	الخطّة / المهام
تقني	01	-الإشراف على العملة و متابعة رعاية الخيول
مساعد تقني	02	-رعاية الخيول و التجويد
عملة قارين	35	- رعاية الخيول، تنظيف، مساندة فنية و حراسة

0 الإسطبلات الوطنية بالبطان:

الرتبة	العدد	الخطّة / المهام
تقني رئيس	01	رئيس مصلحة: المتابعة الفنية بالجهات وتعريف الخيول، تنظيم التظاهرات الفنية...
تقني	02	-تعريف الخيول البربرية والمهجنة، متابعة رعاية الخيول والتجويد
عملة قارين	17	- رعاية الخيول، تنظيف، مساندة فنية و حراسة

- على المستوى الجهوي:

0 الإسطبلات الجهوية

المكان	الرتبة	العدد	المهمة
رقادة	-تقني أول -عملة	01 08	الإشراف على العملة ومتابعة رعاية الخيول، تنظيف، مساندة فنية و حراسة
المكناسي	عملة	02	رعاية الخيول، تنظيف، مساندة فنية و حراسة
بنقردان	عملة	02	رعاية الخيول، تنظيف، مساندة فنية و حراسة

0 مراكز التجويد الجهوية

المكان	الرتبة	العدد	المهمة
حفوز، تالة، المزونة، القصرين، الحامة، سيدي بوزيد	عملة قارين	2	رعاية الخيول، تنظيف، وحراسة

- خلال موسم التجويد (من فيفري إلى جوان)، تتم الإستعانة بخدمات متعاقدين وعملة عرضيين.

IV- استغلال تكنولوجيا المعلومات والإتصال وتوفير المعلومات على الخطّ

تسعى المؤسسة منذ ما يزيد عن ثلاث عقود لإدماج تكنولوجيا المعلومات والإتصال وتوفير المعلومات على الخطّ وتطويرها نظرا لما تمثّله من أهمية للرفع من النّجاعة في أداء مهامّها. في هذا الإطار تمّ خلال سنة 2023 تحيين موقع واب المؤسسة مع تمكين المربّين من الولوج لقاعدة البيانات الخاصّة بتسجيل الخيول ممّا يمكّنهم

من البحث على أنساب الخيول حسب الطلب و الحصول على المعلومات المتعلقة بها. كما يتواصل تطوير التطبيقات الخاصة بحسن التصرف في الإسطبلات الوطنية بسيدي ثابت.
كما ستعمل المؤسسة على :

- ✓ العمل على ضمان استمرارية إيواء الخدمات الإدارية الإلكترونية.
- ✓ العمل على التعريف بالخدمات الإلكترونية المتوفرة عبر مختلف قنوات الاتصال.
- ✓ ضمان النفاذ العادل إلى الخدمات الإدارية الإلكترونية.
- ✓ إيواء الخدمات الإدارية الإلكترونية بالحوسبة السحابية.
- ✓ اعتماد منظومة الترابط البيني.
- ✓ العمل على إدراج الخدمات الإلكترونية الجديدة ضمن البوابات الحكومية الإلكترونية:

٧: متابعة التوصيات الواردة بتقرير مراجع الحسابات

1-التنظيم العام

الملاحظات	أنجزت	بصدد الإنجاز	لم تنجز	رد المؤسسة	الأجال الزمنية
1-1مراجعة التنظيم الإداري للمؤسسة بما يتلاءم مع واقع المؤسسة: تم ضبط الهيكل التنظيمي للمؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل حسب الأمر عدد 745 لسنة 2006 وقد لاحظنا وجود بعض التباين بين التنظيم الإداري الحالي و نص الأمر سالف الذكر. ونخص بالذكر: شغور بعض الإدارات والمصالح في مراكز العمل المنصوص عليها بالهيكل التنظيمي. لذلك، فإننا نجد الدعوة إلى ضرورة إعادة دراسة مقتضيات الهيكلية الإدارية المثلى للمؤسسة بما يتناسب مع متطلبات واقعه من حيث برامج العمل في انجاز المهام الموكلة له والقدرات البشرية المتوفرة لديه وذلك بالتنسيق مع وزارة الإشراف لاتخاذ الإجراءات والتعيينات الضرورية.		X		- تم سدّ الشّغور بأربع خطط وظيفية (رؤساء مصالح). - يتواصل العمل على بلورة مشروع هيكل تنظيمي جديد للمؤسسة يتماشى مع تطوّر المهام المطلوبة و متطلّبات تنمية قطاع تربية الخيل.	
2-1 إعداد دليل إجراءات شامل: لا تزال تفتقد المؤسسة لدليل إجراءات شامل: لا تمتلك أغلب الإدارات دليل إجراءات. ونذكر بأن الفصل الثالث من الأمر عدد 745 لسنة 2006 بضبط الهيكل التنظيمي للمؤسسة ينص بوجود وضع دليل للإجراءات يضبط القواعد المتبعة للقيام بكل مهمة إدارية أو فنية تندرج ضمن مشمولات كل هيكل على حدة وعلاقات الهياكل فيما بينها. ويتم تعيين دليل الإجراءات كلما دعت الحاجة إلى ذلك. وللتذكير فقد يؤدي هذا الخلل إلى اعتماد إجراءات عمل ارتجالية غير متفق عليها. كما يعد هذا، غياب مستند يمكن من تحقيق النجاعة العملية للأعوان والإطارات ويضمن تناسق ودوام الإجراءات. لذلك ونظرا لأهمية دليل الإجراءات باعته وسيلة تنظيمية تمكن من ضبط الأدوار وتحديد المسؤوليات بين كل المتدخلين، فإننا ندعو إلى الإسراع بوضع الأطر التنظيمية والإجراءات الملائمة وضبط المعايير الضرورية لتحقيق نجاعة أفضل لنشاط المؤسسة، وذلك خاصة من خلال إعداد دليل الإجراءات وتركيز آليات فاعلة للبرمجة والمتابعة والمراقبة والتقييم والحرص على تفعيلها .		X		- يتواصل العمل على تعيين دليل الإجراءات وإعداد بطاقات الوظائف.	بداية من الثلاثية الأولى من سنة 2024
3-1 إعداد عقد الأهداف:	X			تم ضبط أهداف نشاط المؤسسة في إطار إعداد	

أ-التنظيم العام

الملاحظات	أنجزت	بصدد الإنجاز	لم تنجز	رد المؤسسة	الأجال الزمنية
خلافًا لمقتضيات الفصل الثاني عشر من الأمر عدد 2198 لسنة 2002 المؤرخ في 7 أكتوبر 2002، لم تقم المؤسسة بإعداد عقد الأهداف وعرضه على أنظار مجلس المؤسسة قبل موفى شهر أكتوبر من السنة الأولى من تنفيذ برنامج التنمية. وهذه الوضعية لا تمكن من تحديد مخطط عمل يرسم الخطوط العريضة لتنفيذ مخطط التنمية على مدى خمسة سنوات وكل الإجراءات التي سيتم إتخاذها من أجل تحسين التصرف الإداري والمالي للمؤسسة. لذا فإننا نوصي بإعداد عقد الأهداف الذي يبرز البرامج والمشاريع الكبرى للمؤسسة وعرضه على مجلس المؤسسة وإعداد تقارير دورية لمتابعة إنجاز الأهداف المرسومة والبرامج المنجزة والتي وقع تأجيلها أو إلغائها وتحليل أسباب الفوارق المسجلة بين التقديرات والإنجازات.				الميزانية ووثيقة المخطط الخماسي للتنمية 2021-2025 و تمت صياغة هذه الأهداف في إطار وثيقة عقد الأهداف للفترة 2023-2025	

ب- التدقيق الداخلي ومراقبة التصرف

الملاحظات	أنجزت	بصدد الإنجاز	لم تنجز	رد المؤسسة	الأجال الزمنية
2-2 العمل على تركيز وحدة المحاسبة التحليلية: لا تزال تفتقر المؤسسة إلى وحدة المحاسبة التحليلية ، ونذكر أن المحاسبة التحليلية تمكن بصفة عامة من دراسة التكاليف بكل أنواعها ومعالجتها وتحديد حسابها وتمكن بالتالي من: معرفة وتحديد كل التكاليف اللازمة لنشاط المؤسسة و خاصة تكاليف إنتاج الخيول، تكاليف التسفيد وتكاليف إيواء وإقامة الأفراس، تقدير أسعار البيع وتقييم مردوديتها، التحليل الجيد للتكاليف وتحديد عتبة المردودية، توضيح القرارات التي يجب أخذها وإيجاد مرجعية لمشاريع تحيين التعريفات والأسعار، مراقبة التكاليف.....		X		سيتم الشروع في العمل بهذه التوصية عند إعداد القوائم المالية	بداية من الثلاثية الأولى من سنة 2024

III. الشؤون الإدارية والمالية

III-1- الشؤون الإدارية والتصرف بالموارد البشرية:

الملاحظات	أنجزت	بصدد الإنجاز	لم تنجز	رد المؤسسة	الأجل الزمنية
1-1-3 مزيد الحرص والمتابعة للمصادقة على النظام الأساسي للأعوان: قامت المؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل بإعداد مشروع نظام أساسي خاص بالأعوان وقد تم إرساله إلى سلطة الإشراف للمصادقة. ونظرا لأهمية هذا النظام في تكريس الاستقرار الاجتماعي بالمؤسسة، فإننا ندعو إلى العمل على متابعة إجراءات المصادقة لإكسائه الصيغة النهائية.		X		تم إرسال مشروع النظام الأساسي لسلطة الإشراف لإستكمال إجراءات المصادقة	-
4-1-3 مزيد العناية ببرامج التكوين: تبين من خلال متابعة عمليات التكوين أن المؤسسة لم تقم بتنظيم أي دورات تكوينية لفائدة الأعوان خلال سنة 2021. وندعو في هذا الإطار إلى العمل على تنظيم دورات تكوينية و المشاركة بالندوات المنظمة ذات العلاقة بنشاط المؤسسة. وتوسيع مجالات ومواضيع هذه الدورات وجعلها تشمل أغلب الأعوان و أغلب الاختصاصات وذلك لتعميم الفائدة وللحفاظ على مناخ اجتماعي سليم.		X		قامت المؤسسة بتنظيم دورات تكوينية داخلية لفائدة التقنيين و البيطرة سترمج دورات لفائدة الإداريين .	بداية من الثلاثية الأولى من سنة 2024
الملاحظات	أنجزت	بصدد الإنجاز	لم تنجز	رد المؤسسة	الأجل الزمنية
3-1-5 الإعداد المسبق لسد الشغورات المتوقعة للسنوات القادمة: تبين من خلال متابعة الفئات العمرية للموارد البشرية بالمؤسسة أن بعض الأعوان على أبواب التقاعد، و حيث أن المؤسسة تفتقد لقانون اطار يوضح التطور المرتقب للموارد البشرية إحالة على التقاعد أو برنامج يخول له متابعة تطور الموارد البشرية. و قد يتسبب ذلك، في اللجوء إلى تسميات ظرفية بمؤهلات متباينة أو حدوث بعض الشغورات على مستوى بعض الخطط الهامة .			X	تقوم المؤسسة سنويا ببرمجة إنتدابات لسد الشغورات الناتجة عن الإحالة على التقاعد والوفاة والإلحاق	بداية من الثلاثية الأولى من سنة 2024

			X		3-1-6 تطوير المنظومة الإعلامية الخاصة بالأجور أو إستبدالها: لاحظنا من خلال أعمالنا أن التطبيقات الإعلامية الخاصة بالأجور لا تمكن من تسجيل عمليات التدرج والترقية بصفة آلية كما لا تمكن من إعداد الوثائق اللازمة للإدراج بالمحاسبة بكل سهولة خاصة في ما يتعلق بالأجور الخام والخصومات. ونظرا لأهمية ذلك في المتابعة الحينية للشؤون الإدارية للأعوان، نوصي بضرورة النظر في إمكانية إدخال تحسينات على التطبيقات المستعملة أو إستبدالها مع ضرورة العمل على الدمج الآلي لمخرجاتها مع التطبيقات الإعلامية الخاصة بالمحاسبة.
بداية من الثلاثية الأولى من سنة 2024	تم التذكير بمراسلة سلطة الإشراف قصد تسوية وضعية هؤلاء العمال وتحيين ملف العملة المعنيين		X		3-1-7 العمل على تسوية وضعية العمال العرضيين: لا تزال وضعية بعض العمال العرضيين بإسقطلات البطان لم تسوى بعد رغم مراسلة وزارة الإشراف منذ سنة 2020.... سعيا لسلامة المناخ الاجتماعي داخل المؤسسة فإننا نوصي بضرورة تسوية وضعية جميع العمال العرضيين و ادراجهم ضمن المنظومة الإعلامية المستغلة.
	تم الشروع في عمل لجنة الإنتدابات		X		3-1-8 العمل على تسريع إجراءات الإنتدابات المصادق عليها :
2-III التصرف في الأصول					
الأجل الزمنية	رد المؤسسة	لم تنجز	بصدد الإنجاز	أنجزت	الملاحظات
بداية من الثلاثية الأولى من سنة 2024	تتم متابعة مطالب التخصيص لدى مصالح وزارة أملاك الدولة		X		3-1-2 المزيد العمل على متابعة الرصيد العقاري للمؤسسة : تبين من خلال متابعة الرصيد العقاري بالمؤسسة أنه لم يقع بعد تسوية الوضعية القانونية والعقارية للأراضي والمباني المستغلة من طرف المؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل بإستثناء العقار الكائن بمنطقة البطان.
					3-2-2 مزيد العناية بأصول المؤسسة وإعداد قاعدة معلومات خاصة بها: تبين من خلال متابعتنا لإجراءات التصرف بأصول المؤسسة أنه يُعتمد في ذلك على منظومة التصرف في الأصول "ثابت". وقد تبين أن هذه المنظومة تشكو من بعض النقائص ندعو إلى العمل على تطوير هذه المنظومة.

بداية من سنة 2024	قامت المؤسسة بتركيز كاميرات مراقبة و نظام إنذار بالإدارة العامة و بمركز للتلقيح الإصطناعي للخيول بسيدي ثابت. ويتمّ العمل على تركيز أجهزة مراقبة بالمراكز الحساسة بالإسطبلات.			X	3-2-3 النظر في إمكانية تركيز تجهيزات المراقبة : عملا بأحكام المنشور عدد 23 لسنة 2015 الصادر عن رئاسة الحكومة و المتعلق بدعم الحماية الذاتية للمقرات الرسمية للمؤسسات العمومية، فإننا ندعو إلى النظر في إمكانية تركيز منظومة مراقبة بمختلف مقرات المؤسسة وقد تمت برمجة ذلك ضمن ميزانية سنة 2021. ولم تنطلق أشغال الانجاز بعد.
	تمّت برمجة إقتناء هذه المنظومة ضمن ميزانية الإستثمار لسنة 2022	X			3-2-4 العمل على تركيز منظومة الرموز المثبتة على المعدات (CODE A BARRE) : نظرا لأهمية عمليات الجرد و تأثيرها على حسن إعداد القوائم المالية في آجالها، فإننا ندعو إلى الحرص على انجاز مختلف العمليات المرتبطة بالجرد في آجالها. كما نؤكد على ضرورة شمولية عمليات الجرد لجميع الموجودات بالمؤسسة بما فيها المنظومات والتطبيقات الإعلامية.
	راسلت المؤسسة المكلف العام بزاعات الدولة بخصوص المنازل الإدارية الشاغرة بدون وجه حق و تقوم بالمتابعة الدورية لهذا الملف.		X		3-2-5 مزيد العمل على متابعة القضايا المرفوعة ضد شاغلي المساكن الراجعة للمؤسسة : تبين من خلال متابعة الرصيد العقاري للمؤسسة أن عديد المباني لا تزال مشغولة بطريقة غير قانونية وبدون صفة منذ عديد السنوات وقد استصدرت المؤسسة عديد الأحكام للخروج لعدم الصفة. إلا أن هذه الأحكام لم تنفذ بعد ولم يتم استرجاع أي من العقارات المشغولة وندعو في هذا الإطار إلى مزيد الحرص على تنفيذ هذه الأحكام طبقا للإجراءات القانونية المعمول بها خاصة وأن بعض الشاغلين هم من أعوان المؤسسة الحاليين على التقاعد.
	تمت مراسلة السيّد والي منوبة لإعلامه بتعطّل ملفّ تحويل تخصيص المبنى التاريخي لفائدة وزارة الشؤون الثقافية. طلب عقد جلسة عمل مع المدير العام الجديد للمعهد الوطني للتراث		X		3-2-6 مزيد العناية بالبنية الموجودة بالبطن : رغم اتخاذ عديد الإجراءات لصيانة المبنى الموضوع على ذمة المؤسسة بالبطن، لا يزال يمثل هذا المبنى خطورة على أصول المؤسسة بداخله والأعوان المتواجدين به و الأجوار بمحيطه. لذلك فإننا ندعو إلى مزيد العمل على التسريع في رسم خطة لصيانتها وتثمينه نظرا لما يمثلها من تراث بوصفه مبنى تاريخي.

١٧. الإعلامية و نظم المعلومات

الأجال الزمنية	رد المؤسسة	لم تنجز	بصدد الإنجاز	أنجزت	الملاحظات
بداية من الثلاثية الأولى من سنة 2024	تمت برمجة التّدخلات الضّرورية في هذا المجال ضمن ميزانيتي سنتي 2022 و 2023 .	X			1-4 وجوب القيام بتدقيق للسلامة المعلوماتية: لم نتوصل بما يفيد قيام المؤسسة خلال 2021 بتدقيق لسلامة نظامه المعلوماتي من طرف مكتب خارجي موافق عليه من طرف الوكالة الوطنية للسلامة المعلوماتية طبقا لمقتضيات أحكام الفصل 5 من القانون عدد 5 لسنة 2004 المؤرخ في 3 فيفري 2004 والمتعلق بالسلامة المعلوماتية. وقد تبين أن آخر مهمة تدقيق كانت سنة 2015. لذلك فإننا نوصي بضرورة الاسراع في العمل على تعيين مكتب لتدقيق النظام المعلوماتي بالمؤسسة
					2-4 ضبط إجراءات استمرارية الاستغلال: لم تقم المؤسسة بوضع مخطط استمرارية الاستغلال، يبرز الإجراءات الواجب إتخاذها للحفاظ على قاعدة البيانات و المعلومات بالمؤسسة و مواصلة أنشطة الاستغلال في حال حوادث (كوارث طبيعية ، حرائق ...) تتسبب في أضرار بالغة للنظام المعلوماتي للمؤسسة
					3-4 انجاز المخطط المديرى للإعلامية: لم يتم انجاز المخطط المديرى للإعلامية يضبط التوجهات الإستراتيجية العامة لنظام المعلومات و الإتصال.....و قد يمثل ذلك تهديدا مباشرا لنظام المعلومات ولاستمرارية العمل الآلي بالمؤسسة . لذلك فإننا ندعو إلى الحرص على انجاز المخطط المديرى للإعلامية.
سنة 2024	تمّت برمجة الإعتمادات للإستجابة لهذه الملاحظات و الشّروع في تهيئة فضاء بالإدارة الفنّية		X		4-4 إعادة تهيئة غرفة موزع الإعلامية (Salle de serveur) :

٧. التصرف في الشراءات:

الملاحظات	أنجزت	بصدد الإنجاز	لم تنجز	رد المؤسسة	الأجل الزمنية
1-5 مزيد العمل على الالتزام بما جاء بالفصل الخامس من الأمر عدد 1039 لسنة 2014 المتعلق بتنظيم الصفقات العمومية: تبين لنا من خلال فحص عينة من ملفات الشراءات عدم تحديد طريقة اختيار المزودين الذين يقع استشارتهم، فغالبا ما تتم الاستشارة مباشرة أو عن طريق الفاكس أو البريد الإلكتروني، مع خلو الملفات في بعض الأحيان من الوثائق التي تثبت طريقة الاتصال بالمزودين. ...		X		تقوم المؤسسة بالدعوة للمنافسة في طلبات العروض والإستشارات عن طريق الإشهار بالصحف و بموقع المؤسسة على شبكة الإنترنت و على شبكة التواصل الاجتماعي.	
4-5 تحيين دليل إجراءات خاص بالشراءات : تمتلك المؤسسة دليل إجراءات تمت تسميته " دليل إجراءات الصفقات المبرمة في إطار الإجراءات المبسطة " و هو عبارة عن إعادة للتصنيف الوارد بالأمر عدد 1034 لسنة 2014 المتعلق بتنظيم الصفقات العمومية. ونظرا للطابع العام الذي يمثله هذا الدليل باعتباره لا يحتوي على إجراءات شاملة ودقيقة، ندعو إلى مراجعته و تحيينه لجعل الإجراءات واضحة ومكتوبة.		X		قامت المؤسسة بإعداد دليل خاص بطلبات العروض بالإجراءات المبسطة وتم عرضه على مجلس المؤسسة والمصادقة عليه وسيتم تحيينه.	بداية من الثلاثية الأولى من سنة 2024
5-5 تحيين سجل للمزودين الذين يمكن التعامل معهم : لا يزال سجل المزودين المصرح التعامل معهم من قبل الإدارة العامة و المدرج بالمنظومة الإعلامية غير محين إلى جانب غياب بعض المعطيات كالمعرف الجبائي. و هذه الوضعية يمكن أن تحرم المؤسسة من عروض مناسبة من مزودين جدد. لذا فإننا نوصي بضرورة مسك سجل في المزودين المصرح التعامل معهم من قبل الإدارة العامة مع تحيينه. و إن الاستعمال الآلي لمنظومة " TUNEPS " تغني عن مسك مثل هذا السجل.	X			تعتمد المؤسسة على قاعدة البيانات الموجودة بالمنظومة الإعلامية المحاسبية المندمجة	

٧١. التصرف في المخزون:

الملاحظات	أنجزت	بصدد الإنجاز	لم تنجز	رد المؤسسة	الأجال الزمنية
1-6 تحديث وتطوير المنظومة الاعلامية المعدة للتصرف بالمخزونات:	X			المنظومة أصبحت قادرة على احتساب قيمة متوسط التكلفة "Coût moyen pondéré"	
2-6 إعادة تهيئة مغازات و فضاءات التخزين: لا تزال مغازة تخزين المواد تشكو من بعض النقائص من شأنها أن تؤثر على حسن التصرف بالمخزون و قيمته المبينة بالقوائم المالية.....		X		البنية المستغلة كمغازة يعود بناؤها إلى القرن التاسع عشر والمؤسسة تقوم بصيانتها دوريا كما ستوفر رفوف إضافية لترتيب المواد.	سنة 2024

٧٢. التصرف المحاسبي والمالي

الملاحظات	أنجزت	بصدد الإنجاز	لم تنجز	رد المؤسسة	الأجال الزمنية
3-7 إجراء المقاربات اللازمة بين الوحدات التقنية ووحدة الفوترة والمحاسبة: لا تتم مقارنة الأرقام الصادرة عن الوحدات التقنية للفوترة والمحاسبة، كما لا تمكن المنظومة الحالية من اجراء المقاربات اللازمة لغياب المتابعة التقنية للأعمال. وقد يؤدي ذلك الى إمكانية وجود أخطاء لا يتم التفطن لها وإصلاحها، أو وجود أعمال غير مفوترة. لذلك فإننا نوصي بالقيام بالمقاربات الدورية ومتابعة الأعمال التقنية	X			تتم الفوترة طبقا لمذكرات صادرة عن الإدارة الفنية المقدمة للخدمة و ستكلف مصلحة التدقيق الداخلي ومراقبة التصرف بمتابعة العمليات ومقاربتها مع الفوترة	
4-7 متابعة الأرصدة القديمة المسجلة بالحسابات و المبالغ القديمة العالقة بجداول المقاربات البنكية:		X		تمّ الشّروع في تطهير هذه الأرصدة	سنة 2024

VII . التصرف المحاسبي والمالي

الأجل الزمنية	رد المؤسسة	لم تنجز	بصدد الإنجاز	أنجزت	الملاحظات
					لاحظنا من خلال فحص حسابات المؤسسة أن بعض الأرصدة القديمة الدائنة أو المدينة التي ترجع إلى سنوات فارطة لا تزال موجودة إلى جانب وجود مبالغ عالقة بجداول المقاربات البنكية. و حرصا على دعم مصداقية القوائم المالية، فإننا ندعو إلى مزيد العمل على تبرير هذه الأرصدة وإعداد تقارير مفصلة في شأنها للنظر في إمكانية تطهيرها. و تخص أهم الأرصدة حسابات المزودين، حسابات الحرفاء، حسابات التسوية و الحسابات البنكية.
سنة 2024	تمّ مدّ المحامي المتعاقد بملفّات للمتابعة القانونية		X		5-7 العمل على تحسين إجراءات خلاص الحرفاء: بين من خلال فحص إجراءات إستخلاص ديون الحرفاء أن هذه العملية لا تتم في إطار سياسة واضحة مكتوبة ، حيث يتم اعتماد ملف "Excel" لمتابعة استخلاص الديون المشكوك في خلاصها باجتهاد العون المكلف بالمحاسبة إرتجاليا و دون إجراء المقاربات اللازمة مع الأرصدة الغير محاسبية . و نظرا لأهمية مبلغ رصيد الحرفاء بتاريخ 31 ديسمبر 2021 و خاصة الحرفاء المشكوك في إيفائهم إضافة إلى وجود عديد حسابات حرفاء بأرصدة دائنة، فإننا ندعو إلى رسم سياسة واضحة لاستخلاص ديون المؤسسة و إعداد موازنة ديون الحرفاء حسب الأقدمية في إطار إجراءات واضحة و مكتوبة في هذا الشأن الى جانب اتخاذ الإجراءات و التتبعات القانونية ضد الحرفاء المشكوك في إيفائهم.
سنة 2024	يتمّ العمل على إيجاد السّبل القانونية للاستجابة لهذه الملاحظة عبر المتابعة من طرف مصلحة التدقيق الداخلي		X		6-7 العمل على إرساء سياسة واضحة لتكوين المدخرات و متابعتها و تحيينها: تقوم المؤسسة بتكوين مدخرات لتغطية انخفاض قيمة حسابات الغير مثل الحرفاء و الأصول المالية (كمبيالات غير خالصة). و نظرا لأهمية هذه المدخرات في إعداد و عرض الوضعية المالية الحقيقية للمؤسسة ، فإننا ندعو إلى تركيز سياسة واضحة و مكتوبة لتكوين المدخرات و متابعتها لتحيينها أو تصفيها.
سنة 2024	كلّفت المؤسسة الخبير المحاسب المتعاقد مع المؤسسة بإعداد		X		7-7 إعادة النظر بطريقة تسجيل " المخزون " بالمحاسبة :

VII . التصرف المحاسبي والمالي

الأجل الزمنية	رد المؤسسة	لم تنجز	بصدد الإنجاز	أنجزت	الملاحظات
	مذكرة تبين السياسة المعتمدة من طرف المؤسسة في تكوين المدخرات و اقتراح الطريقة المناسبة لتسجيل المخزون				8-7 متابعة الأصول المسجلة بحسابات "أصول في طور الإنشاء"
سنة 2024	تم تحسين إجراءات التقييد المحاسبي وترتيب الوثائق		X		13-7 تحسين إجراءات التقييد المحاسبي وترتيب الوثائق: تبين من خلال متابعة إجراءات التعهد المحاسبي للوثائق المحاسبية و من خلال فحص مؤيدات الأعباء المسجلة بالمحاسبة، أن بعض الإخلالات لا تزال موجودة، نذكر منها : يتم تسجيل بعض الأعباء بالدفتر اليومي للشراء على أساس وثيقة الخلاص و يقع ترتيب المستندات المؤيدة ضمن وثائق الخلاص، لا يتم تسجيل بعض الفواتير إلا عند خلاصها و لا يتم بالتالي ترتيب الوثائق المحاسبية حسب تسلسل عددي منظم (par journal de saisie) مما يعطل الإطلاع على الوثائق المعنية كما يحُول دون التفطن إلى إمكانية ضياعها.
سنة 2024	سيتم التعهد و التقيد بالإجراءات المضمنة بمنشور رئاسة الحكومة عدد 14 بتاريخ 12 جوان 2023 المتعلق بتطبيق أحكام الفصل 61 من مجلة المحاسبة العمومية .		X		14-7 <u>النظر في مراجعة سياسة التوظيفات للفوائض النقدية:</u> يبين حاصل التدفقات النقدية خلال السنة، وجود فوائض نقدية هامة إذ بلغت أرصدة الخزينة مبالغ فاقت 6 000 000 دينارو حيث أن اعتماد برنامج توظيفات بالبنوك يمكن أن يكون له مردود هام في الرفع من المداخل المالية للمؤسسة.

VIII الاستغلال : الإنتاج و التربية

الأجال الزمنية	رد المؤسسة	لم تنجز	بصدد الإنجاز	أنجزت	الملاحظات
	سيقع العمل بهذه التوصية عند إقتناء المنظومة الإعلامية المحاسبية الجديدة	X			1-8 النظر في إمكانية دمج مخرجات المنظومة الإعلامية «HARAS-GEST» بمنظومة الفوترة: تجنباً لإمكانية تسرب بعض الأخطاء في احتساب عدد أيام إقامة الخيول في إسطبلات المؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيول. لذلك ولتفادي هذه الأخطاء نوصي بربط المنظومة الإعلامية " HARAS SIDI THABET " بمنظومة الفوترة.
سنة 2024	سيقع العمل بهذه التوصية عند إعداد دليل إجراءات الخاص بالمصالح الفنية		X		2-8 توثيق إجراءات العمل الخاصة بالوحدات التقنية: تبين لنا من خلال معاينتنا لأساليب ونظام العمل داخل الوحدات التقنية غياب مذكرات عمل تحدد و تضبط آليات العمل داخل الوحدات. لذلك فإننا نوصي بإعداد بطاقات عمل تحدد مجال تدخل أعوان الوحدات التقنية وتوثيق الإجراءات وإعدادها كتابيا.
	يتم سنويا إعداد مخطط زراعي في إطار تطبيق قواعد التداول الزراعي مع العمل على توفير أعلى نسبة من تغطية حاجيات المؤسسة من الأعلاف		X		3-8 رسم إستراتيجية الاستغلال الفلاحي: تبين لنا غياب إستراتيجية متكاملة تبين مدى استجابة المنظومة النباتية لحاجيات منظومة الإنتاج الحيواني بالمؤسسة يتم بموجبها على الأقل تحقيق الإكتفاء الذاتي من العلف و عدم اللجوء للتزود من هذه المادة. لذلك فإننا نوصي بإعداد إستراتيجية متكاملة للاستغلال الفلاحي تشمل رؤية واضحة لتطور كل من المنظومة الحيوانية والمنظومة النباتية على المدى المتوسط والبعيد.

٧١- تقرير حول ترشيد إستهلاك الطاقة

- استهلاك الطاقة و الماء و الهاتف لسنة 2023

ملخص لمصاريف استهلاك المؤسسة

نسبة التطور 2023/2021	مبلغ الاستهلاك (قواتير الواردة) (دينار)		نسبة إستهلاك الميزانية %	تقديرات الميزانية لسنة 2023(دينار)	مبلغ الاستهلاك(قواتير الواردة لسنة (دينار) (2023)	عنصر الإستهلاك
	سنة 2022	سنة 2021				
-10.84%	د 54.531	د 38.463	51.19%	د 67.000	د 34.295	الكهرباء
4.11%	د 7.574	د 9.152	47.64%	د 20.000	د 9.528	الماء
4.33%	د 11.565	د 9.268	74.38%	د 13.000	د 9.669	الهاتف
39.68%	د 48.188	د 42.260*	65.59%	د 90.000	د 59.028	المحروقات و زيوت
17.38%	د 75.128	د 49.925	58.60%	د 100.000	د 58.603	وقود
14.80%	د 187.986	د 149.068	59.01%	د 290.000	د 171.123	المجموع

- إستهلاك الطاقة الكهربائية

يتمّ التزود بالطاقة الكهربائية من الشركة التونسية للكهرباء و الغاز دون الاعتماد على محول تابع للمؤسسة باستثناء إسطبلات رقادة التي يعتمد فيها محول تابع للمؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل.
جرد للعدادات التابعة لشركة التونسية للكهرباء و الغاز.

إسطبيلات	عدد العدادات المتوفرة
الإسطبيلات الوطنية بسيدي ثابت	12
الإسطبيلات الوطنية بالبطن	2
الإسطبيلات الوطنية برقادة من ولاية القيروان	11
الإسطبيلات الجهوية بباجة	1
الإسطبيلات الجهوية بتالة	1
الإسطبيلات الجهوية السرس	1
الإسطبيلات الجهوية القصيرين	1
الإسطبيلات الجهوية المكناسي	1
الإسطبيلات الجهوية ببنقردان	1
الإسطبيلات الجهوية بسيدي بوزيد	1
الإسطبيلات الجهوية بالحامة قابس	1

توزيع للعدادات التابعة لشركة التونسية للكهرباء و الغاز بالإسطبلات الوطنية بسيدي ثابت

العدد	مكان تواجد العدادات
	الإسطبلات الوطنية بسيدي ثابت
01	الإدارة المركزية
01	إدارة الإنتاج و التربية
02	مصلحة الإستغلال الفلاحي
01	مستودع السيارات
01	إسطبلات سيدي ثابت
02	مساكن وظيفية
01	البئر
01	الأرشيف
01	المخزن
01	موزع البنزين

تطور إستهلاك الطاقة الكهربائية خلال سنتي 2022-2023

نسبة الفارق %	الإستهلاك الطاقة الكهربائية (دينار)	
2023/2022	سنة 2023	سنة 2022
% -24.68	34.295 د	54.531 د

• تطور استهلاك الماء الصالح للشرب

جرد للعدادات التابعة لشركة توزيع المياه

عدد العدادات المتوفرة	الإسطبلات
12	الإسطبلات الوطنية بسيدي ثابت
2	الإسطبلات الوطنية بالبطان
1	الإسطبلات الوطنية برقادة من ولاية القيروان
1	الإسطبلات الجهوية بباجة
1	الإسطبلات الجهوية بتالة
1	الإسطبلات الجهوية السرس
1	الإسطبلات الجهوية القصيرين
1	الإسطبلات الجهوية المكناسي
1	الإسطبلات الجهوية ببنقردان
1	الإسطبلات الجهوية بسيدي بوزبد
1	الإسطبلات الجهوية بالحامة قابس

تطور استهلاك الماء الصالح للشرب خلال سنتي 2022-2023

نسبة الفارق	استهلاك الماء الصالح للشرب (دينار)		
2023/2022	سنة 2023	سنة 2022	
% 25.80	د 9.528	د 7.574	المجموع

• مكونات نفقات الهاتف

✓ نفقات المكالمات الهاتفية لخمس خطوط

✓ خدمات نظام تحديد المواقع

✓ خدمات الصيانة.

• تطور نفقات الهاتف خلال سنتي 2022-2023:

نسبة الفارق	استهلاك (دينار)	
2023/2022	سنة 2023	سنة 2022
-16.39%	د 9.669	د 11.565

• تطور نفقات المحروقات خلال سنتي 2022-2023

نسبة الفارق	إستهلاك المحروقات (دينار)		
2023/2022	سنة 2023	سنة 2022	
-22%	د 58.603	د 75.128	وقود
22.50%	د 59.028	د 48.188	المحروقات وزيوت
-4.61%	د 117.631	د 123.316	المجموع

جرد التجهيزات

تجهيزات الإضاءة

المكان	نوع التجهيزات	العدد	عدد ساعات التشغيل	القدرة الفردية (واط)	القدرة الجمالية (واط)
مكتب صنف 1	tube néon	40	1755	36	1440
مكتب صنف 2	LBC	18	1755	20	360
مكتب صنف 3	فوانيس عادية	50	1000	75	3750
رواق	tube néon	5	1755	18	90
	projecteur	10	2920	1500	15000

تجهيزات المكاتب

نوع التجهيزات	العدد	القدرة الفردية (واط)		القدرة الجمالية في حالة إستغلال (واط)
		حالة إستغلال	حالة يقظة	
حاسوب	30	140	58	2850
آلة طباعة	18	10	5	180
موزع	2	140	58	380
ألة ناسخة	1	1500		1500
فاكس	1	600	-	600
المجموع	60			5510

تجهيزات التكييف: مكيفات (تبريد و تسخين)

المكان	العدد	عدد ساعات التشغيل اليومي
مكاتب	19	6

الإجراءات المتخذة لترشيد إستهلاك الطاقة

أ- الإجراءات المتعلقة بالإضاءة

توزيع مطبوعات لتثيد الطاقة الكهربائية و إلصاقها في الفضاءات المشتكة.

اقتناء فوانيس مقتصدة للطاقة

ب- الإجراءات المتعلقة بتجهيزات المكاتب

-إدماج عنصر استهلاك الطاقة عند اقتناء التجهيزات الجديدة

-استعمال الطابعات القاذفة للحبر و الطابعات الليزرية نظرا لاقتصادها للطاقة

غلق التجهيزات الغير المستعملة

تحسيس الأعوان بالعمل على:

✓ غلق الحواسيب

✓ غلق شاشات الحواسيب عند مغادرة المكاتب.

✓ عدم تشغيل آلات الطباعة إلا عند الاستخدام.

ج- الإجراءات المتعلقة بتجهيزات التكييف (التسخين و التبريد)

-العمل على صيانة التجهيزات

-العمل على تفقد و صيانة و تنظيف أجهزة التكييف دوريا (تنظيف المصفاة، مراقبة مستوى الغاز)...

-تعديل حرارة المكتب على 24 °C عند التسخين وعلى 22 °C عند التبريد

--الإجراءات المتعلقة بالاقتصاد في الماء

-تفقد و صيانة شبكات توزيع المياه.

خ-الإجراءات المتعلقة بالاقتصاد في نفقات الهاتف
-تفعيل اتفاقية مع مشغل هاتف جوال تسمح بالحصول على امتيازات هامة.

كما تم الشروع في إنجاز دراسة أولية خلال سنة 2023 لتركيز لوحات للطاقة الكهربائية الشمسية وقد تم عرضها على انضار أعضاء مجلس المؤسسة للإطلاع و إبداء الرأي

قائمة للمباني التابعة للمؤسسة الوطنية لتحسين و تجويد الخيل القابلة لاستيعاب ألواح شمسية و التجهيزات الملائمة لها.

العدد الرتبي	المعرف	صغة الإستغلال	المساحة (م ²)	معدل الكلفة السنوية (د) STEG	كلفة الإنتقال الطافي (د) *	مصدر التمويل
1	المقر الإجتماعي للمؤسسة الوطنية لتحسين و تجويد الخيل ببسيدي ثابت	على ملك الدولة	284	15.417 د	33.164 د	إقتراح إعادة تبويب فوائض إعتمادات ميزانية التنمية لسنوات سابقة
2	إسطبلات سيدي ثابت	على ملك الدولة	1000	21.120 د	65.508 د	
3	الضبعة و مستودع السيارات	على ملك الدولة	2000	8.200 د	42.980 د	
4	إسطبلات البطان	على ملك الدولة	2000	7.874 د	32.260 د	
5	مركز تربية الخيول برقادة	حوز	1000	7810 د	18.230 د	

* كلفة تقريبية بناء على تقديرات مكتب مختص.

VII: أهم الصعوبات المعترضة و المقترحات لرفعها

• الصعوبات

- تراجع الموارد الذاتية للمؤسسة المتأتية من الوكالة التونسية للتضامن ،
- تشتت الهياكل والمنظمات المهنية الممثلة للقطاع،
- عدم توفر مخابر بيطرية معتمدة لتشخيص الأمراض الخاضعة للتشريع الصحي،
- عدم تلاؤم نسق العمل بالمخبر التونسي الوحيد المؤهل للتحليل الجيني للخيول مع أهداف المؤسسة،
- نقص التأطير الفني بالجهات الداخلية،
- تقادم البنية التحتية،
- عدم توفر فرص تكوين منتظم للمهنيين و المتدخلين في قطاع تربية الخيل.

• التّوجهات الإستراتيجية

- تحيين الإستراتيجية المتعلقة بتطوير منظومة تربية الخيول و توجيهها حسب حاجيات استعمال الخيول،

- القيام بدراسة اقتصادية و اجتماعية لإبراز مدى أهمية منظومة تربية الخيول الأصيلة ومتطلبات السوق الداخلية والعالمية ومجالات الإستثمار وطبيعته،
- توسيع مجال التدخل لتعريف الخيول حسب الإجراءات القانونية وإصدار الوثائق الرسمية لأكبر عدد ممكن من الخيول،
- دعم التدخل الفني والإداري للمؤسسة على مستوى الجهات الداخلية التي لها طاقة إنتاج هامة وذلك بتأهيل البنية التحتية وحسن التأطير،
- تكثيف عمل لجنة السلالات بهدف الإستجابة لجميع مطالب تقييم الخيول مجهولة النسب والنظر في إمكانية تصنيفها حسب معايير المنظمة العالمية للخيول البربرية .
- المزيد من التحكم في تقنيات التناسل الحديثة والتوسع في استعمالها،
- اقتناء التجهيزات والمواد البيطرية الضرورية للتحكم في التناسل،
- تأهيل قاعات الكشف عن الأفراس بالإسطبلات الوطنية،
- المزيد من تكوين الإطار البيطري والفني المكلف بمتابعة موسم التجويد،
- توفير المزيد من العناية بالخيول خاصة على مستوى التغذية والرعاية الصحية،
- مواصلة تنظيم مناظرات جمال الخيول و تطويرها بهدف تشجيع المربين على تحسين إنتاجهم،
- دعم منظومة الإعلام وتسجيل ونشر المعطيات والعمل على مطابقتها للمعايير الدولية،
- مواصلة العمل على الإستغلال الأمثل للمقاسم الفلاحية التابعة للمؤسسة من أجل توفير أعلى نسبة ممكنة من تغطية الحاجيات من الأعلاف،
- مواصلة تنظيم سوق بيع الخيول و المزيد من تطويرها لإتاحة فرص تثمين الإنتاج بما يتناسب مع المعايير الدولية،
- المشاركة في التظاهرات الوطنية والدولية التي من شأنها التعريف بميزات الخيول التونسية و تكثيف استعمالها،
- تكثيف التعاون مع مختلف الفاعلين العموميين والخواص في منظومة تربية الخيل من أجل تنميتها و بلوغ الأهداف المشتركة،
- مواصلة العمل على تشجيع الفروسية التقليدية من خلال دعم جمعيات الفروسية و مختلف التظاهرات الثقافية المتعلقة بها،
- العمل على تنفيذ برنامج تكوين يتناسب مع حاجيات تأهيل مختلف أعوان المؤسسة،
- تركيز مسار تكوين "سائسي الخيول" و المؤهلين لمهنة "صفايحي" بالإشتراك مع وكالة الإرشاد الفلاحي.

الملاحق

ملحق عدد 1
جرد للخيول التابعة للمؤسسة الوطنية
لتحسين وتجويد الخيل لسنة 2023

جرد للخيول بنادي الفروسية بسيدي ثابت في 2022-12-31

N°	Nom	Année de naissance	Sexe	Race	Catégorie	N° puce
1	OUARDALYS	2005	FEMELLE	AB	JUMENT	4654
2	FAYROUZ	2014	FEMELLE	AB	JUMENT	14106
3	SABA QUEEN	2011	FEMELLE	AAB	JUMENT	9460
4	KOTIFAR	2014	MALE	AB	CHEVAL	14103
5	CHEMS ENNOUR	2009	MALE	AR	CHEVAL	11728
6	FLAMENCO	2012	MALE	AR	CHEVAL	10062
7	FIRASS	2012	MALE	AR	CHEVAL	10285
8	MALE OUARDALYS	2020	MALE	AB	PRODUIT 2020	21666
9	MALE FAYROUZ	2020	MALE	AB	PRODUIT 2020	21663
10	PINOKYOU	-	MALE	PM	CHEVAL	13827
11	FEMELLE ADRAR	2 022	FEMELLE	ONC	PRODUIT 2022	26969
12	MALE NESMET ERRABII	2020	MALE	AR	PRODUIT 2020	21638
13	EBNOUS	2011	MALE	AR	Cheval du club	7446

جرد للخيول بإسطبلات الوطنية بسيدي ثابت في 2022-12-31

ETALONS

N°	Nom	Année de naissance	Sexe	Race	Catégorie	N° puce
1	GHAZI	2013	MALE	AR	ETALON	9300
2	TEJ EL AHLEM	2005	MALE	AR	ETALON	638
3	TAYER ESSALEM	2005	MALE	AR	ETALON	956
4	SAYAF	2004	MALE	AR	ETALON	157
5	ANNEEK	2007	MALE	AR	ETALON	1681
6	SGHAIER	2004	MALE	AR	ETALON	318

JUMENTS

N°	Nom	Année de naissance	Sexe	Race	Catégorie	N° puce
1	THABTA	2005	FEMELLE	AR	JUMENT	89
2	TOHFAT	2005	FEMELLE	AR	JUMENT	53
3	EL BEDOUIA	2011	FEMELLE	AR	JUMENT	5901
4	OM EL KOLL	2002	FEMELLE	AR	JUMENT	1624
5	ADRAR	2007	FEMELLE	AR	JUMENT	1257
6	SALIHA	2004	FEMELLE	AR	JUMENT	3553
7	MELEK	2000	FEMELLE	AR	JUMENT	1422
8	IDARA	2015	FEMELLE	AR	JUMENT	14209
9	DIMA	2010	FEMELLE	AR	JUMENT	7152
10	NESMET ERRABII	2001	FEMELLE	AR	JUMENT	369
11	BISSARA	2008	FEMELLE	AR	JUMENT	2510
12	REDEHA	2003	FEMELLE	AR	JUMENT	4929
13	RAHET EZZAMEN	2003	FEMELLE	AR	JUMENT	2074
14	NADRA	2020	FEMELLE	AR	PRODUIT 2020	21595

Catégorie :PRODUIT

N°	Nom	Année de naissance	Sexe	Race	Catégorie	N° puce
1	OUAJDI	2021	MALE	AR	PRODUIT 2021	24258
2	OUERGUI	2021	MALE	AR	PRODUIT 2021	24252
3	OUEJBA	2021	FEMELLE	AR	PRODUIT 2021	24260
4	RACHIKA	2 022	FEMELLE	AR	PRODUIT 2022	24637
5	RACHMA	2 022	FEMELLE	AR	PRODUIT 2022	24636
6	RACIF	2 022	MALE	AR	PRODUIT 2022	24562
7	RAND	2 022	MALE	AR	PRODUIT 2022	24564
8	RAOUAA	2 022	FEMELLE	AR	PRODUIT 2022	24639
9	RIWAK	2 022	MALE	AR	PRODUIT 2022	24571
10	ROCHDI	2 022	MALE	AR	PRODUIT 2022	24583
11	RYM AL FALA	2 022	FEMELLE	AR	PRODUIT 2022	24635
12	PRODUIT BATHAN	2 023	FEMELLE	AR	PRODUIT 2023	29109
13	SAADIA	2 023	FEMELLE	AR	PRODUIT 2023	29214
14	SINA	2 023	FEMELLE	AR	PRODUIT 2023	29311
15	SINJAB	2 023	MALE	AR	PRODUIT 2023	29063
16	SOUHAILA	2 023	FEMELLE	AR	PRODUIT 2023	29310
17	SOUMEIR	2 023	MALE	AR	PRODUIT 2023	29211
18	SALLOUL	2 023	FEMELLE	AR	PRODUIT 2023	29064
19	SAMHAN	2 023	MALE	AR	PRODUIT 2023	29212
20	SINGAOUI	2 023	MALE	AR	PRODUIT 2023	29215

جرد للخيول التابعة للمؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل بالإسطبلات الوطنية ببطان

في 2023-12-31

LES ETALONS

N°	Nom	Année de naissance	Sexe	Race	Catégorie	N° puce
1	TBOULBOU	2013	MALE	AB	Etalon	12358
2	SADDAR	2012	MALE	AB	Etalon	9087
3	TALIK EL KHOTA	2013	MALE	AB	Etalon	8536
4	ISSADIK	2004	MALE	AB	Etalon	1039
5	OUTAYL	2010	MALE	AB	Etalon	6687
6	MABSOUT	2008	MALE	AB	Etalon	2625
7	MESREB	2008	MALE	AB	Etalon	4921
8	LEMBI	2007	MALE	AB	Etalon	2446
9	MAHBOUB	2008	MALE	AB	Etalon	5157
10	MNAOUER	2008	MALE	BA	Etalon	4662
11	ANTER	1996	MALE	BrTB	Etalon	12758
12	CHIEB ERRIH	2016	MALE	AB	Etalon	15842
13	BARD	2015	MALE	AB	Etalon	15036
14	KHOURI	2006	MALE	AB	Etalon	4100
15	MAWSSOUL	2008	MALE	AB	Etalon	6040
16	TAYMOUR	2013	MALE	AB	Etalon	13301
17	TOUT EL AMBAR	2013	MALE	AB	Etalon	8524
18	Darb	2017	MALE	AB	Etalon	17789
19	BONDOK	2015	MALE	BA	Etalon	15358
20	KRIMOU	2006	MALE	BAUETS	Etalon	7613
21	LAAMOURI	2007	MALE	BAUETS	Etalon	12767
22	RHOUMA	2011	MALE	BAUETS	Etalon	15359
23	NEM ELLIL	2009	MALE	BAUETS	Etalon	12765
24	NAHRAWESS	2009	MALE	BA	Etalon	7759
25	TAYMOURIN	2013	MALE	BA	Etalon	12341

26	DRISS	2017	MALE	BA	Etalon	20416
27	CHADID EL MIRASS	2016	MALE	BA	Etalon	16357
28	INJAZ	2004	MALE	BA	Etalon	6079
29	HARMONIE	2012	MALE	Brt	Etalon	9150
30	ICHTA	2017	MALE	PM	Etalon	20314
31	GAHTAR	2002	MALE	PM	Etalon	7270
32	HABHOUB	2016	MALE	PM	Etalon	16467
33	BK HOUR	2010	MALE	PM	Etalon	6710
34	JINN	2018	MALE	PM	Etalon	18228
35	KAISSOUN	2019	MALE	PM	Etalon	23292
36	JAOUED	2005	MALE	AB	Etalon	7055
37	AZEM	2014	MALE	AB	Etalon	12262
38	JADIR	2005	MALE	AB	Etalon	2493
39	Lejri	2007	MALE	BA	Etalon	7594
40	BACH HAMBBA	2015	MALE	BA	Etalon	15352
41	FOLL	2019	MALE	BA	Etalon	23300
42	MOUHEB	2008	MALE	AB	Etalon	3494
43	IL FALASTINI	2004	MALE	AB	Etalon	1130
44	LAYMOUN	2020	MALE	PM	Etalon	20813
45	FNAR	2019	MALE	BA	Etalon	23076
46	SAHLOUL	2012	MALE	Bdt	Etalon	15360
47	FAKHR	2019	MALE	AB	Etalon	23075

juments

N°	Nom	Année de naissance	Sexe	Race	Catégorie	N° puce
1	TEBOURBIA	2013	Femelle	AB	juments	11765
2	DINDAH	2017	Femelle	AB	juments	17503
3	BORNIA	1997	Femelle	BA	juments	4091
4	KORTOBA	2006	Femelle	BA	juments	2544
5	LINDA	2007	Femelle	PM	juments	7598
6	BABOUCHA	2010	Femelle	PM	juments	7597
7	FOUNA	2014	Femelle	PM	juments	12421
8	KHADDOUJA	2019	Femelle	PM	juments	23295
9	FARHA	2019	Femelle	BA	Produit	23072
10	FENICIA	2019	Femelle	BA	Produit	23071
11	LINA	2020	Femelle	PM	juments	20866
12	LYZA	2020	MALE	PM	juments	20811
13	GHARNATA	2020	Femelle	BA	juments	20536

LES POULICHES

N°	Nom	Année de naissance	Sexe	Race	Catégorie	N° puce
1	LEILOUTA	2020	Femelle	PM	Produit	20816
2	LELLA	2020	Femelle	PM	Produit	20817
3	HEDYA	2021	Femelle	BA	Produit	23865
4	HORRA	2021	Femelle	BA	Produit	23718
5	HAYLA	2021	Femelle	BA	Produit	23864
6	HLOUWA	2021	Femelle	AB	Produit	23870
7	MINA	2021	Femelle	PM	Produit	23630
8	ISTIQUEL	2022	Femelle	BA	Produit	26507
9	IMIMA	2022	Femelle	AB	Produit	26506
10	ILKAFIA	2022	Femelle	AB	Produit	26509
11	NEDDOU	2022	Femelle	PM	Produit	26502
12	NESSEMET	2022	Femelle	PM	Produit	26504

LES POULAINS

N°	Nom	Année de naissance	Sexe	Race	Catégorie	N° puce
1	GHILEN	2020	MALE	AB	Produit	20539
2	GHABER	2020	MALE	AB	Produit	20534
3	HANNABAAL	2021	MALE	BA	Produit	23862
4	HORR	2021	MALE	BA	Produit	23721
5	HAKIM	2021	MALE	AB	Produit	23863
6	HAYLAMAN	2021	MALE	AB	Produit	23720
7	MEZYEM	2021	MALE	PM	Produit	23629
8	MAZAR	2021	MALE	PM	Produit	23625
9	HADHOUD	2021	MALE	Brt	Produit	23871
10	IRIS	2022	MALE	Brt	Produit	26505
11	NOUR	2022	MALE	PM	Produit	26503
12	OULAYA	2023	Femelle	PM	Produit	27700
13	OULWEN	2023	MALE	PM	Produit	29105
14	OUNISS	2023	MALE	PM	Produit	29103
15	OUSTA	2023	MALE	PM	Produit	27709
16	OUNIAHA	2023	Femelle	PM	Produit	27706
17	OMAN	2023	MALE	PM	Produit	29109
18	JOULYA	2023	AB	PM	Produit	29108
19	JEBEL TARAK	2023	MALE	AB	Produit	29106
20	TUGURTHA	2023	MALE	PM	Produit	29107

جرد للخيول التابعة للمؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل بالإسطبلات الوطنية بقيادة

في 2023-12-31

Etalons AB

N°	NOM	Année de naissance	Sexe	RACE	Catégorie	N° puce
1	HATTAB	2003	MALE	AB	Etalon	6667
2	KAHIL EL AIN	2006	MALE	AB	Etalon	7733
3	KHABEL	2006	MALE	AB	Etalon	5219
4	KIFEH	2006	MALE	AB	Etalon	4157
5	KAISSER	2006	MALE	AB	Etalon	3427
6	LIMTIYEZ	2007	MALE	AB	Etalon	2096
7	MIMOUNI	2008	MALE	AB	Etalon	3590
8	MOMTEZ	2008	MALE	AB	Etalon	4162
9	NOUTI	2009	MALE	AB	Etalon	5054
10	OUSSEID	2010	MALE	AB	Etalon	6792
11	OUAKIB	2010	MALE	AB	Etalon	12009
12	RAZIDAN	2011	MALE	AB	Etalon	7691
13	SIRAJ	2012	MALE	AB	Etalon	10917
14	SULTAN	2012	MALE	AB	Etalon	12066
15	SAOUD	2012	MALE	AB	Etalon	10910
16	BILEL	2015	MALE	AB	Etalon	15234
17	S'HAB	2012	MALE	AB	Etalon	12862
18	CHEMTOU	2016	MALE	AB	Etalon	16466
19	LGARSSI	2007	MALE	AB	Etalon	555
20	SATTAR	2012	MALE	AB	Etalon	10058
21	OUATAN	2010	MALE	AB	Etalon	8492
22	CHHOUR	2015	MALE	AB	Etalon	16255
23	DARB EJDEDA	2017	MALE	AB	Etalon	17621
24	ELGASSRINI	2018	MALE	AB	Etalon	18894
25	JAOUEL	2005	MALE	AB	Etalon	6192

26	AALMOUD	2014	MALE	AB	Etalon	14102
27	FOZDOK	2019	MALE	AB	Etalon	23077
28	FEDI	2019	MALE	AB	Etalon	23074

Etalons BA

N°	NOM	Année de naissance	Sexe	Catégorie	N° puce
1	KAMMOUN	2006	MALE	Etalon	4464
2	NEBLI	2009	MALE	Etalon	9941
3	RAYED	2011	MALE	Etalon	8178
4	SOUIDEK	2012	MALE	Etalon	10630
5	TAHRAN	2013	MALE	Etalon	13206
6	CHIBL EL ASSAD	2016	MALE	Etalon	16341
7	CHAMS	2016	MALE	Etalon	16474
8	BOUKHAR	2015	MALE	Etalon	10554
9	OUELF	2010	MALE	Etalon	7612
10	EZER	2018	MALE	Etalon	18667
11	ERRIH	2018	MALE	Etalon	18428
12	EZZAHRAOUI	2018	MALE	Etalon	18681
13	JOUAIED	2005	MALE	Etalon	6678
14	EL BADER	2018	MALE	Etalon	18891
15	DYAMONT	2017	MALE	Etalon	17677

MULETS

N°	NOM	Année de naissance	Sexe	Catégorie	N° puce
1	Sajine	2012	MALE	Etalon	21425
2	Nahoul	2009	MALE	Etalon	12753

ملحق عدد 2
جرد لوسائل النقل التابعة للمؤسسة الوطنية لسنة
2023

قائمة في السيارات المسندة بعنوان سنة 2023

العدد الرتبي	رقم العربة	الصانع	الوقود	القوة	عدد المقاعد	تاريخ أول الإذن بالجولان	الخطة الوظيفية
1	5483 تونس 170	فورد	بنزين	7	5	2013/12/31	مدير عام
2	11-334564	رينو	بنزين	7	5	2000/03/31	مدير
3	11-352236	بيجو	بنزين	6	5	2011/05/05	مدير
4	11-343708	رينو	بنزين	6	5	2006/02/14	كاهية مدير
5	11-342340	بيجو	بنزين	6	5	2004/12/29	كاهية مدير
6	11-350091	سيتروين	بنزين	6	5	2010/01/10	-
7	11-358011	سيتروين	بنزين	5	5	2015/03/30	رئيس مصلحة

قائمة في السيارات والشاحنات المعدة للمصلحة بعنوان سنة 2023

العدد الرتي	رقم العربة	الصنف	الصانع	الوقود	القوة	المقاعد	الإذن بالجلولان	الإستعمال	مقر الإيواء
1	11-329802	سيارة	بيجو	بنزين	5	5	1998/03/02	سيارة مصلحة	مستودع إيواء بسيدي ثابت(ولاية أريانة)
2	11-363466	سيارة خاصة	فيات	بنزين	5	2	2018/04/13	سيارة مصلحة	مستودع إيواء بسيدي ثابت(ولاية أريانة)
3	11-358161	سيارة مزدوجة	سانق يونق	مازوط	7	5	2015/04/22	سيارة مصلحة	مستودع إيواء بسيدي ثابت(ولاية أريانة)
4	11-347088	سيارة مزدوجة	فورد	مازوط	10	5	2008/03/04	سيارة مصلحة	مستودع إيواء بسيدي ثابت(ولاية أريانة)
5	11-367770	سيارة مزدوجة	ماهيندرا	مازوط	7	5	2022/08/08	سيارة مصلحة	مستودع إيواء بسيدي ثابت(ولاية أريانة)
6	11-360400	شاحنة	رينو	مازوط	19	2	2016/07/29	شاحنة لنقل الخيول	مستودع إيواء بسيدي ثابت(ولاية أريانة)
7	11-364956	شاحنة	إيفكو	مازوط	16	3	2019/06/03	شاحنة لنقل العلف	مستودع إيواء بسيدي ثابت(ولاية أريانة)

قائمة في الجرارات لسنة 2023

العدد الرتبي	رقم العربة	الصنف	الصانع	الوقود	القوة	المقاعد	الإذن بالجولان	الإستعمال	مقر الإيواء
1	11-356979	جرار فلاحي	إيتو	مازوط	16	1	2014/07/31	أعمال فلاحيّة	مستودع إيواء بسيدي ثابت(ولاية أريانة)
2	11-330442	جرار فلاحي	لنديني	مازوط	16	1	1998/10/16	أعمال فلاحيّة	مستودع إيواء بسيدي ثابت(ولاية أريانة)
3	11-354953	جرار فلاحي	لنديني	مازوط	18	1	2013/07/01	أعمال فلاحيّة	مستودع إيواء بسيدي ثابت(ولاية أريانة)
4	11-326080	جرار فلاحي	كيبوتة	مازوط	5	1	1996/05/28	أعمال فلاحيّة	مستودع إيواء بسيدي ثابت(ولاية أريانة)
5	11-311058	جرار فلاحي	كاز	مازوط	14	1	1988/12/21	أعمال فلاحيّة	مستودع إيواء بالبطنان (ولاية منوبة)
6	11-311057	جرار	جندير	مازوط	16	1	1991/02/13	أعمال فلاحيّة	مستودع إيواء بسيدي ثابت(ولاية أريانة)
7	11-311059	جرار	ماسي فرقسون	مازوط	16	1	1981/02/04	أعمال فلاحيّة	مستودع إيواء بسيدي ثابت(ولاية أريانة)
8	11-367733	جرار	فلبادانا	مازوط	15	1	2022/06/21	أعمال فلاحيّة	مستودع إيواء بسيدي ثابت(ولاية أريانة)

قائمة في المجزورات لسنة 2023

العدد الرتي	رقم العربية	الصف	الصانع	الإذن بالجلان	الإستعمال	مقر الإيواء
1	11-326081	مجزرة	-	96-05-28	أعمال فلاحية	مستودع إيواء بسيدي ثابت(ولاية أريانة)
2	11-366853	مجزرة	SKF	02-08-09	أعمال فلاحية	مستودع إيواء بسيدي ثابت(ولاية أريانة)
3	FAB LOC	مجزرة	-	-	أعمال فلاحية	مستودع إيواء بسيدي ثابت(ولاية أريانة)
4	2431	مجزرة	-	-	أعمال فلاحية	مستودع إيواء بسيدي ثابت(ولاية أريانة)
5	11-354955	نصف مجزرة	سيما	01-07-2013	أعمال فلاحية	مستودع إيواء بالبطن (ولاية منوبة)
6	11-35954	نصف مجزرة	سيما	01-07-2013	أعمال فلاحية	مستودع إيواء بسيدي ثابت(ولاية أريانة)
7	11-363853	نصف مجزرة	سكف	2020/12/04	أعمال فلاحية	مستودع إيواء بسيدي ثابت(ولاية أريانة)

ملحق عدد 3

جرد للأراضي والمباني والمساكن التابعة للمؤسسة الوطنية لتحسين و
تجويد الخيل لسنة 2023

تحيين جرد المباني الإداريّة بعنوان سنة 2023

العدد الرتي	المعرف	إسم الولاية	إسم المعتمدية	عدد الرسم	المساحة الجمليّة	المساحة المغطاة	صغة الإستغلال	الملاحظات
1	15502800025	أريانة	سيدي ثابت	25597	1176	284	على ملك الدولة	الإدارة العامة
2	15502800023	أريانة	سيدي ثابت	25597	22438	7736.21	على ملك الدولة	إسطبل سيدي ثابت
3	15502800014	أريانة	سيدي ثابت	25597	150	120	على ملك الدولة	إسطبل سيدي ثابت
4	15502800024	أريانة	سيدي ثابت	25597	10920	5450	على ملك الدولة	مصلحة الإستغلال الفلاحي
5	-	أريانة	سيدي ثابت	25597	200000	200000	على ملك الدولة	الإستغلال الفلاحي
6	15502800034	منوبة	البطان	91395	220650	30500	على ملك الدولة	إسطبلات البطان
7	15502800012	بزررت	ماطر	2031	2925	251	على ملك الدولة	مركز تجويد الخيول بماطر
8	15502800020	سيدي بوزيد	المكناسي	-	10000	600	حوز	إسطبل المكناسي بالمش
9	15502800018	سيدي بوزيد	سيدي بوزيد الغربية	-	1428	200	حوز	مركز تجويد الخيول بسيدي بوزيد
10	15502800013	سيدي بوزيد	المزونة	-	496	58	حوز	مركز تجويد الخيول بالمزونة
11	15502800019	القصرين	تالة	-	1000	160	حوز	مركز تجويد الخيول بتالة
12	15502800015	القصرين	سيبة	-	2000	263	حوز	مركز تجويد الخيول بسيبة
13	15502800008	القصرين	القصرين الشمالية	-	1485	280	حوز	مركز تجويد الخيول بالقصرين
14	15502800014	القيروان	حفوز	45095	11000	191	على ملك الدولة	مركز تجويد الخيول بحفوز
15	15502800009	القيروان	رقادة	-	10000	1000	حوز	مركز تربية الخيول برقادة
16	15502800016	الكاف	السررس	-	2720	121	حوز	مركز تجويد الخيول بالسررس
17	15502800010	باجة	باجة الشمالية	-	1700	165	حوز	مركز تجويد الخيول باجة
18	-	بن قردان مدين	بن قردان مدين	-	10000	300	هبة و في صدد التسوية	إسطبل بين قردان مدين
19	15502800017	سليانة	سليانة الجنوبية	1901-21	8000	227	على ملك الدولة	مركز تجويد الخيول بسليانة
20	15502800006	قابس	الحامة	-	814	155	حوز	مركز تجويد الخيول بالحامة

جرد المساكن الإدارية التابعة للمؤسسة الوطنية لتحسين و تجويد الخيل بعنوان سنة 2023

1/ قائمة المساكن الإدارية المشغولة من طرف أعوان مباشرين

العدد الرتبي	معرف المبنى	العنوان	إسم الشغل	لقب الشغل	الرتبة	الخطّة	تاريخ الولادة	المعرف الوحيد	تاريخ الإشغال	وثيقة الإشغال	تاريخ الوثيقة	الملاحظات
1	15502801252007 6	طريق بو حجلة القبروان	بسام	الرياحي	عامل	-	1984-11-05	2329229775	2016-02-01	-	-	
2	15502801253012 4	المؤسسة الوطنية لتحسين و تجويد الخيل بسيدي ثابت أريانة	إبراهيم	بالعبيدي	عامل	-	1960-04-04	0053883395	02-03-1990	-	-	
3	15502801253012 5	حي 18 جانفي سيدي ثابت أريانة	نبيل	الماجري	عامل	-	1970-02-27	0072610964	04-04-2010	-	-	
4	15502801253012 8	سيدي ثابت أريانة	الطاهر	الجليطي	عامل	-	1970-08-28	0075096588	03-05-2010	-	-	
5	15502801253013 3	خلف معتمدية سيدي ثابت أريانة	الجيلاني	مساعدة	متصرف عام		1966-04-04	0057419451	1995 05- 01	مقرر	1995-04- 01	
6	15502801253013 4	حي 18 جانفي سيدي ثابت أريانة	عبد الوهاب	الطيب	متصرف عام	مدير	1973-9-19	0072231452	2002-03-01	مقرر	2002-02-17	
7	15502801254002 6	المؤسسة الوطنية لتحسين و تجويد الخيل بالبطن منوبة	قيس	السليطي	تقني سامي	-	1980-04-21	0097301003	2010-03-14	مقرر	2010-03-02	
8	15502801254009 6	المؤسسة الوطنية لتحسين و تجويد الخيل منوبة	محجوب	الهامي	تقني	-	1960-10-25	0032797720	2009-02-01	مقرر	2009-01-27	
9	15502801254009 9	المؤسسة الوطنية لتحسين و تجويد الخيل بالبطن منوبة	محمد على	حسين	عامل	-	1974-02-23	2329229573	2019-10-01	مقرر	2019-09-19	
10	-	تالة القصرين	وليد	خلفاوي	عامل	-	1977-06-12	0084600063	2004-05-03	-	-	

جرد المساكن الإدارية التابعة للمؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل بعنوان 2023

2/ قائمة المساكن الإدارية المشغولة المشغولة من طرف أعوان غير مباشرين

العدد الرتبي	معرف المبنى	العنوان	إسم الشغل	لقب الشغل	الرتبة	الخطوة	تاريخ الولادة	المعرف الوحيد	تاريخ الإشغال	وثيقة الإشغال	تاريخ الوثيقة	الملاحظات
1												
2												
3												
4												
5												
6												
7												
8												
9												
10												

جرد المساكن الإدارية التابعة للمؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل بعنوان 2023

3/ قائمة المساكن الإدارية المشغولة بدون صفة

العدد الرتبي	معرف المبنى	الولاية	المعتمدة	العنوان	إسم الشاغل	لقب الشاغل	الرتبة	أسباب فقدان الصفة
1	155028012520069	القيروان	رقادة	رقادة	رمضان	الرياحي	عامل	بدون صفة/متقاعد
2	155028012520071	القيروان	رقادة	رقادة	محمد	الكلبوسي	عامل	بدون صفة/العزل
3	155028012520072	القيروان	رقادة	رقادة	فرج	الرياحي	عامل	بدون صفة/متقاعد
4	155028012530115	أريانة	سيدي ثابت	سيدي ثابت أريانة	عماد	مروان	-	بدون صفة/بدون صفة
5	155028012530117	أريانة	سيدي ثابت	سيدي ثابت أريانة	عبد الحميد	القادري	مهندس	بدون صفة/متقاعد
6	155028012530118	أريانة	سيدي ثابت	سيدي ثابت أريانة	زكية	بوصاع بوخالفة	-	بدون صفة/بدون صفة
7	155028012530120	أريانة	سيدي ثابت	سيدي ثابت أريانة	بية	بحرون مصلح	-	بدون صفة/بدون صفة
8	155028012530121	أريانة	سيدي ثابت	سيدي ثابت أريانة	مبروك	قرب		بدون صفة/متقاعد
9	155028012530122	أريانة	سيدي ثابت	سيدي ثابت أريانة	فوزي	العبادي	تقني	بدون صفة/متقاعد
10	155028012530129	أريانة	سيدي ثابت	سيدي ثابت أريانة	الصادق	الهامي	عامل	بدون صفة/متوفي
11	155028012530131	أريانة	سيدي ثابت	سيدي ثابت أريانة	رضا	مقران	عامل	بدون صفة/متقاعد
12	155028012530135	أريانة	سيدي ثابت	سيدي ثابت أريانة	خميس	الحمزي	عامل	بدون صفة/متقاعد
13	155028012520073	القيروان	بو حجلة	طريق بو حجلة القيروان	عمارة	الرياحي	عامل	بدون صفة/متقاعد
14	155028012520074	القيروان	بو حجلة	طريق بو حجلة القيروان	فرجاني	الرياحي	عامل	بدون صفة/متقاعد
15	155028012520075	القيروان	بو حجلة	طريق بو حجلة لقيروان	عبد الحميد	الكلبوسي	عامل	بدون صفة/متقاعد
16	155028012530114	أريانة	سيدي ثابت	حي البرتقال سيدي ثابت	محمد	المثلوثي	عامل	بدون صفة/متقاعد
17	155028012530116	أريانة	سيدي ثابت	نهج فرحات حشاد سيدي ثابت	طه	بالقاضي	عامل	بدون صفة/متقاعد
18	155028012530119	أريانة	سيدي ثابت	شارع 7 نوفمبر سيدي ثابت	عبد العزيز	القيزاني	عامل	بدون صفة/متقاعد
19	155028012530127	أريانة	سيدي ثابت	نهج 18 جانفي سيدي ثابت	يونس	الغموشي	عامل	بدون صفة/متقاعد

20	155028012530130	أريانة	سيدي ثابت	حي 18 جانفي سيدي ثابت	عبدالمجيد	المثلوثي	عامل	بدون صفة/متقاعد
21	155028012540098	منوبة	البطان	المؤسسة الوطنية لتحسين و تجويد الخيل	علي	الزغلامي	تقني	بدون صفة/متقاعد
22	-	باجة	باجة	باجة	مبروك	البلطي	عامل	بدون صفة/متقاعد
23	-	القصرين	سيبة	سيبة	بلقاسم	زروقي	عامل	بدون صفة
24	155028012510194	القصرين	القصرين	القصرين	جلولي	مدايني	عامل	بدون صفة/متقاعد
25	-	أريانة	سيدي ثابت	سيدي ثابت أريانة	الطيب	الجليطي	عامل	بدون صفة/متقاعد
26	-	منوبة	البطان	المؤسسة الوطنية لتحسين و تجويد الخيل منوبة	نسيمة	الناموشي العوني	-	بدون صفة
27	155028012540098	منوبة	البطان	المؤسسة الوطنية لتحسين و تجويد الخيل منوبة	علي	الزغلامي	تقني	بدون صفة/متقاعد
28	-	بنزرت	ماطر	ماطر	محمد	بن حمودة		بدون صفة
29	-	الكاف	السرس	المركز الجهوي لتسفيد الخيول بالسرس	بلقاسم	ورفلي	عامل	بدون صفة/متقاعد
30	-	سيدي بوزيد	سيدي بوزيد	المركز الجهوي لتسفيد الخيول بسيدي بوزيد	لطفي	العماري	عامل	بدون صفة/متوفي
31	-	قابس	الحامة	الحامة	عيساوي	عيساوي	عامل	بدون صفة/متقاعد
32	-	منوبة	البطان	المؤسسة الوطنية لتحسين و تجويد الخيل منوبة	يوسف	بالخطوي	عامل	بدون صفة/متقاعد
33	155028012520070	حفوز	حفوز	المركز الجهوي لتسفيد الخيول بحفوز	عبدالمجيد	الهلاي	عامل	بدون صفة/متقاعد

ملاحظة : تتم متابعة القضايا المرفوعة لدى المكلف العام بنزعات الدولة لإخلاء المساكن الإدارية

جرد المساكن الإدارية التابعة للمؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل بعنوان 2023

4/ قائمة المساكن الإدارية الشاغرة بصفة مؤقتة

العدد الرتبي	معرف المبنى	المتصرف	الولاية	المعتمدة	العنوان	إسم ولقب آخر شاغل	تاريخ الإشغال
1	155028012520070	المؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل	أريانة	سيدي ثابت	سيدي ثابت أريانة	-	5 فيفري 2017
2	-	المؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل	بن قردان مدين	بن قردان مدين	بن قردان مدين	-	01 مارس 2020