

République Tunisienne  
Ministère de l'Agriculture, de la Pêche maritime  
Et des Ressources Hydrauliques

Fondation Nationale d'Amélioration  
de la Race Chevaline



الجمهورية التونسية  
وزارة الفلاحة والصيد البحري  
والموارد المائية  
المؤسسة الوطنية لتحسين  
وتجويد الخيل

# تقرير النشاط السنوي 2022



- تم إعداد هذا التقرير باعتماد المنهجية الواردة بمنشور السيد وزير الفلاحة والموارد المائية عدد 123 المؤرخ في 20 جوان 2005

# الفهرس

## I: المقدمة

- 1- التعريف بالمؤسسة و مهامها
- 2- أنشطة المؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل
- 3- مميزات نشاط سنة 2022

## II: النتائج المسجلة سنة 2022

- 4- نشاط إدارة الإنتاج و التربية
- 5- نادي الفروسية
- 6- مصلحة الإعلامية
- 7- العلاقة مع المنظمات الدولية و التعاون الدولي
- 8- النشاط الإداري و المالي للمؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل

## III: الوسائل والموارد

- 1- هيكلية المؤسسة و التنظيم الإداري
- 2- الموارد البشرية

## IV: استغلال تكنولوجيا المعلومات و الإتصال و توفير المعلومات على الخطّ

## V : التّحكم في إستهلاك الطاقة

## VI : أهمّ الصّعوبات المعترضة و المقترحات لرفعها

## الملحق : الوسائل و المعدّات

## I: المقدمة

أحدثت المؤسسة الوطنية لتحسين و تجويد الخيل سنة 1988 بموجب القانون عدد 82 لسنة 1988 المؤرخ في 11 جويلية 1988 من أجل الإشراف على قطاع تربية الخيليات بالبلاد التونسية والعمل على تنميته و الرفع من قدرته التنافسية على المستوى الدولي.

### 1- التعريف بالمؤسسة

التسمية الاجتماعية: المؤسسة الوطنية لتحسين و تجويد الخيل

النشاط الرئيسي: الإشراف على قطاع تربية الخيل

الشكل القانوني: مؤسسة عمومية لا تكتسي صبغة إدارية

مراجع نصّ الإحداث ونصوص التنظيم:

- قانون عدد 82 لسنة 1988 بتاريخ 11 جويلية 1988 المتعلق بإحداث المؤسسة الوطنية لتحسين و تجويد الخيل
- الأمر عدد 1631 لسنة 2003 المؤرخ في 16 جويلية 2003 المتعلق بضبط التنظيم الإداري والمالي وطرق سير المؤسسة الوطنية لتحسين و تجويد الخيل
- الأمر عدد 419 لسنة 2001 المؤرخ في 13 فيفري 2001 والمتعلق بضبط مشمولات وزارة الفلاحة
- الأمر عدد 2011 لسنة 2002 المؤرخ في 5 سبتمبر 2002 المتعلق بتعيين أعضاء الحكومة
- الأمر عدد 2129 لسنة 2002 المؤرخ في 30 سبتمبر 2002 المتعلق بإلحاق هيكل تابعة لوزارة البيئة والتهيئة الترابية سابقا بوزارة الفلاحة والبيئة والموارد المائية
- الأمر 2130 لسنة 2002 المؤرخ في 30 سبتمبر 2002 المتعلق بإلحاق هيكل تابعة لوزارة التنمية الاقتصادية سابقا بالوزارة الأولى
- الأمر عدد 2131 لسنة 2002 المؤرخ 30 سبتمبر 2002 المتعلق بإحداث هيكل بالوزارة الأولى
- الأمر عدد 2198 لسنة 2002 المؤرخ في 7 أكتوبر 2002 المتعلق بكيفية ممارسة الإشراف على المؤسسات العمومية التي لا تكتسي صبغة إدارية وصيغ المصادقة على أعمال التصرف فيها وطرق وشروط تعيين أعضاء مجلس المؤسسة وتحديد الالتزامات الموضوعة على كاهلها
- الأمر عدد 2200 لسنة 2002 المؤرخ في 7 أكتوبر 2002 المتعلق بتعيين سلطة الإشراف على المنشآت العمومية وعلى المؤسسات العمومية التي لا تكتسي صبغة إدارية.

- الأمر عدد 745 لسنة 2006 المؤرخ في 13 مارس 2006 المتعلق بضبط الهيكل التنظيمي للمؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل.
- منشور السيد الوزير الأول عدد 38 المؤرخ في 25 أوت 1997 المتعلق بالمساهمات والإشراف على المؤسسات العمومية.

## 2- المهام الأساسية

- إعداد وتنفيذ ومتابعة برامج تنمية قطاع تربية الخيل
  - تأطير وتشجيع المربين
  - تحديد وإنجاز ومتابعة عمليات التحسين الوراثي
  - مسك دفاتر أنساب الخيول
  - تنظيم ومراقبة تجويد الخيول للعموم
  - المساهمة في تطوير رياضة الفروسية
  - تمثيل القطاع لدى المنظمات الوطنية والدولية.
- في مجال تطوير قطاع تربية الخيل، تعمل المؤسسة بالتنسيق مع عدة منشآت و منظمات، نذكر من أهمها:
- شركة سباق الخيل
  - الوكالة التونسية للتظامن
  - الجامعة التونسية لرياضات الفروسية
  - الهياكل المهنية الممثلة للمربين

## **3- مميزات نشاط سنة 2022:**

- أهم الأنشطة و ظروف إنجاز مهام المؤسسة :
- بعد سنتين من الصعوبات المرتبطة بالوضع الصحي العام الذي أثر على نسق النشاط الميداني، تمكنت المؤسسة الوطنية لتحسين و تجويد الخيل خلال سنة 2022 إنجاز مهامها الهادفة لتنمية قطاع تربية الخيل و تشجيع المربين على مواصلة نشاطهم و تطويره و تقديم الخدمات الإدارية و الفنية لفائدتهم بنسق مرضي.
- لبلوغ الأهداف التنموية الموكولة لها تقوم المؤسسة بأنشطة متعددة تتم برمجتها في إطار استراتيجية متكاملة ترصد لها الإعتمادات الضرورية.

تمثلت أهم الأنشطة المنجزة سنة 2022 في ما يلي:

- تعريف و تسجيل الخيول حسب الترتيب الرسمية
  - تنظيم مناظرات جمال الخيول و التظاهرات الرامية لتشجيع المربين
  - إصدار ملحق سجلات الأنساب
  - معالجة ملفات تصدير و توريد الخيول
  - المصادقة على الفحول للتجويد العمومي،
  - تنظيم ومتابعة عمليات التسفيد بالإسطبلات الوطنية والإسطبلات الخاصة ومراكز التسفيد الجهوية،
  - تنظيم المزاد السنوي لبيع الأمهار من السلالات الأصيلة و مزادات بيع الخيول من مختلف الأصناف
  - دعم نشاط الجامعة التونسية لرياضات الفروسية من خلال المساعدة عتي تنظيم السباقات،
  - دعم الفروسية التقليدية،
  - الإستغلال الأمثل للأراضي الفلاحية التابعة للمؤسسة و تأمين الأعلاف بالكمية و الجودة المطلوبة للخيول الرياضة بإسطبلات المؤسسة.
  - المشاركة في ندوات دولية للتعريف بالخيول التونسية و المحافظة على مكانتها
  - المساهمة في تكوين الطلبة و المهنيين من خلال قبولهم في تربصات بالإسطبلات الوطنية و تأطير مشاريع
  - ختم دراسات
  - إبرام اتفاقيات تعاون بهدف المساعدة على تربية الخيل و تثمينها.
- على المستوى المالي، تواصل تراجع الموارد الذاتية المتأتية من مناب المؤسسة لدى الوكالة التونسية للتضامن. كما انعكست الأزمة المالية المتعلقة بصرف منح السباقات على قيمة الإستثمار في قطاع تربية الخيل.

أما بالنسبة لإنجاز مشاريع التنمية المبرجة، تميّزت سنة 2022 بانتهاء أشغال بناء مركز متخصص في تقنيات التناسل الحديثة عند الخيول و تسلم المشروع بعد أن تبين استجابته للمعايير المطلوبة.

#### 4- اجتماعات مجلس المؤسسة :

يتكون مجلس المؤسسة لسنة 2022 كآآتي:

##### الأعضاء:

- السيد عبد الحق بن يونس : المدير العام للمؤسسة الوطنية لتحسين و تجويد الخيل
- السيد حاتم المرناوي : الرئيس المدير العام لشركة سباق الخيل
- السيد عز الدين شلغاف: المدير العام لديوان تربية الماشية و توفير المرعى

- السيد ناجي الداودي: ممثل وزارة التجارة
- السيدة سالمة الشاوش: ممثلة وزارة المالية
- السيد مهدي النجار: ممثل وزارة الثقافة
- السيدة نجوى ناصف: ممثلة وزارة الفلاحة و الموارد المائية و الصيد البحري
- السيد محمد لسعد السماوي: ممثل الجامعة التونسية لرياضة الفروسية
- السيد صالح الشاوش: ممثل الجامعة الوطنية لمربي الخيول
- السيد العلابي الحناشي: ممثل جمعية مالكي و مربي الخيول الأصيلة

### مراقب الدولة:

- السيدة وفاء التصري

عقد مجلس المؤسسة خلال سنة 2022 أربع اجتماعات وذلك حسب الرزنامة الواردة بالجدول التالي:

تاريخ الاجتماع	أهم نقاط جدول الأعمال و القرارات
21 أبريل 2022	- عرض التقرير السنوي (2021) و مناقشة النتائج المعروضة - ضرورة التسريع بإيجاد الحلول المناسبة لدرء خطر انهيار المبنى التاريخي بالبطن وصيانتته وإخلاء مسؤولية المؤسسة.
5 جويلية 2022	- عرض و مناقشة مشروع ميزانية التصرف والتنمية لسنة 2022 . - عرض القوائم المالية المؤقتة للسنة المحاسبية المختومة في 31 ديسمبر 2021 و إحالتها على أنظار مراجع الحسابات للتدقيق. - عرض نتائج السوق السنوية لبيع الأمهر الأصيلة
08 نوفمبر 2022	- مراجعة تسعيرة بعض الخدمات الفنية التي تقدّمها المؤسسة. - اقتراح تحيين تسعيرة بعض الخدمات ضرورة تنفيذ برنامج الانتدابات والترقيات و التسميات في الخطط الوظيفية الشاغرة
29 ديسمبر 2022	- عرض و مناقشة تقرير مراجع الحسابات و أخذ القرار بإحالتها على أنظار سلطة الإشراف - عرض التسميات في الخطط الوظيفية - عرض مشاريع اتفاقيات تعاون .

## II : النتائج المسجلة سنة 2022

### 1- نشاط إدارة الإنتاج و التربية

#### 1.1- الإدارة الفرعية للنهوض بتربية الخيل

- تتولى هذه الإدارة الفرعية إعداد الدراسات و تطوير التّراتيب المتعلقة بتنمية قطاع تربية الخيل وعرضها على الإدارة العامة و اللجان المختصة للمناقشة و الإعتماد. كما تتولى متابعة و تنفيذ التّراتيب التي تمكّن من :
- تسجيل ومراقبة ثم تخزين كل البيانات الخاصة بالخيل قصد تكوين بنك معطيات موثوق به حول:
    - نسب الخيول وتعريفها،
    - مربّي الخيول
    - نتائج عمليات التناسل
    - نتائج مباريات الجمال
    - نتائج اجتماعات لجنة المصادقة على الفحول.
  - إصدار الوثائق الرسمية للخيول المتمثلة أساسا في دفاتر المرافقة للخيول و سجلات الأنساب وشهادات التصدير.
  - التواصل مع السلطات الدولية المختصة لطلب معلومات حول الخيول المستوردة وتقديم معطيات حول الخيول التونسية المصدرة للجهات المختصة عند الطلب.

#### - تسجيل البيانات المتعلقة بموسم التسفيد لسنة 2022

تتمثل أهمّ البيانات التي تمّ تسجيلها في ما يلي:

#### • قطع الخيول العربية الأصيلة

##### ○ نتائج الخصوبة بالإسطبلات الوطنية:

يتمّ تجويد الأفراس العربية الأصيلة بكلّ من اسطبلات سيدي ثابت، رقادة، المكناسي و بن قردان و تحتسب الخصوبة التي يتمّ تحقيقها من خلال احتساب عدد الأمهر المصرّح بولادتها سنة 2022 بالنسبة لعدد الأفراس التي تمّ تسفيدها سنة 2021.

الإسطبيلات	عدد الأفراس المسفدة سنة 2021	الولادات المسجلة سنة 2022	نسبة الخصوبة
سيدي ثابت	280	147	%55.2
المكناسي	90	43	%48
رقادة	79	38	%48
بنفردان	101	45	%44
<b>المجموع</b>	<b>550</b>	<b>273</b>	<b>%49.6</b>

### - الإستنتاج:

يبرز الجدول أعلاه تباينا بين نسب الخصوبة المسجلة بمختلف الإسطبيلات مع تسجيل تراجع بالمقارنة مع النسبة المسجلة سنتي 2020 و 2021. و تجدر الملاحظة أنّ هذه النتائج قابلة للتّحسن مع ورود المزيد من التّصاريح بولادة الأمهر حيث يتأخّر بعض المرّبين في التّصريح بالولادة. كما يمكن تفسير نسبة الخصوبة المتدنية في حال ثبوت عدم وجود عدد هام من الأمهر التي لم يتم تسجيل ولادتها بعد بالاضطراب الذي شهده موسم التجويد لسنة 2021 نتيجة الأزمة الصحية.

### ○ نتائج الخصوبة بالإسطبيلات الخاصّة

عدد الإسطبيلات الخاصّة	عدد الأفراس المسفدة سنة 2021	الولادات المصرّح بها والتي تمّ تسجيلها لغاية موفى سنة 2022	نسبة الخصوبة
22	650	363	%55.8

بلغت نسبة الخصوبة المسجلة بالإسطبيلات الخاصّة 55,8 بالمائة. مقابل 60 بالمائة سنة 2021، 56.7 بالمائة سنة 2020 و 57.5 بالمائة سنة 2019 و 59 بالمائة سنة 2018.

### ○ مجموع الولادات المسجلة سنة 2022

الإسطبيلات	عدد الأفراس المسفدة سنة 2021	الولادات المسجلة سنة 2022	نسبة الخصوبة
الإسطبيلات الوطنيّة (4)	550	273	
الإسطبيلات الخاصّة (17)	650	363	
<b>المجموع</b>	<b>1200</b>	<b>636</b>	<b>%53</b>

بلغ معدّل نسبة الخصوبة المسجلة 53 بالمائة سنة 2022 مسجلا تراجعاً ب 1 بالمائة بالمقارنة مع سنة 2021 حيث بلغت 54 بالمائة وتطوراً ب 3.5 بالمائة بالنسبة لسنة 2020. غير أنّ هذه النسبة تعتبر مؤقتة وقابلة للإرتفاع مع تحيين التصريح بولادة الأمهر، علماً أنّ الهدف الذي تسعى المؤسسة لتحقيقه هو تجاوز 60 بالمائة.

#### ○ تطوّر عدد ولادات الأمهر العربية الأصيلة

تبيّن المعطيات الواردة بالجدول الموالي أنّ عدد الأمهر العربية الأصيلة المولودة سنويًا يبقى في المستوى المتوقع بالنظر لعدد الأفراس التي يتمّ تسفيدها بينما يتواصل تراجع عدد الأمهر المنتجة من أفراس و فحول ذات أصول تونسية. هذه المعطيات تبرز التوجّه المتزايد لمالكي الأفراس لاستعمال الفحول ذات المؤهلات الأفضل في السباقات.

#### تطور عدد ولادات الأمهر العربية خلال العشر سنوات الأخيرة

السنة	العدد الجملي للولادات	عدد الأمهر من أصول تونسية صافية
2013	466	175
2014	485	179
2015	482	180
2016	489	178
2017	567	173
2018	535	128
2019	664	173
2020	635	155
2021	675	136
2022	636	134

## ○ عمليات التّسفيد المسجّلة سنة 2022:

### - الإسطبلات الوطنية:

في إطار مهامّها المتعلّقة بتشجيع المرّبين على الإنتاج و تنفيذها للإستراتيجية الوطنية لتنمية تربية الخيول العربية الأصيلة والمحافظة على مميّزات الأصول التّونسية قامت المؤسّسة بانتقاء 27 فحلا تمّ توزيعها على الإسطبلات الوطنية بكلّ من سيدي ثابت، رقادة، المكناسي وبن قردان من أجل استعمالها للتّسفيد الطّبيعي حسب طلبات المرّبين. تواصل في سنة 2022 تقديم خدمات التّلقيح الاصطناعي بالإسطبلات الوطنية بسيدي ثابت حيث تمّ توفير البذور المحمّدة ل 16 فحلا و ذلك سعيا لتمكين المرّبين من آليات التّحسين الوراثي المتاحة دوليًا. بلغ مجموع الأفراس العربية الأصيلة التي تمّ قبولها بالإسطبلات الوطنية خلال موسم سنة 2022 للإقامة من أجل التّسفيد 584 فرسا من بينها 40 فرسا تمّ تسفيدها بطريقة التلقيح الاصطناعي.

### عمليات التّسفيد بالإسطبلات الوطنيّة

الإسطبلات الوطنية	أفراس تمّ تسفيدها	النّسبة
سيدي ثابت	375	64.2%
رقّادة	74	12.7%
المكناسي	59	10.1%
بنقردان	76	13%
<b>المجموع</b>	<b>584</b>	<b>100%</b>

تعتبر الإسطبلات الوطنيّة بسيدي ثابت أهمّ مركز تسفيد للأفراس العربية الأصيلة حيث بلغ عدد عمليات التّسفيد بها 64.2 بالمائة من مجموع عمليات التّسفيد بالإسطبلات الوطنيّة سنة 2022. بلغت نسبة الأفراس المسفدة بطريقة التلقيح الاصطناعي 6.8 بالمائة من مجموع الأفراس المسفدة بالإسطبلات الوطنية سنة 2022.

### تطوّر عدد الفحول المستعملة وعمليات التّسفيد بالإسطبلات الوطنيّة

السّنة	عدد الفحول	عدد عمليات التّسفيد
2019	30	669
2020	39	570
2021	36	684
<b>2022</b>	<b>43</b>	<b>584</b>

شهد عدد عمليات التّسفيد بالإسطبلات الوطنية سنة 2022 تراجعاً يقدر بـ 14.6 بالمائة بالمقارنة مع سنة 2021 حيث بلغ 684 عملية تسفيد.

## - الإسطبلات الخاصة

عرفت مشاركة القطاع الخاص في تنفيذ استراتيجية تنمية تربية الخيل تطورا منتظما خلال السنوات الأخيرة و ذلك عبر استيراد فحول و بذور مجمدة و حصول عدد أكبر من الإسطبلات الخاصة على المصادقة كإسطبلات معدة للتجويد العمومي.

تمثلت مشاركة القطاع الخاص في عمليات التجويد خلال سنة 2022 في ما يلي:

- عدد الإسطبلات الخاصة: 27 من بينها 13 توفر خدمات التلقيح الإصطناعي.
- عدد الفحول: 75 من بينها 31 فحلا متاحة بالتلقيح الإصطناعي.
- عدد عمليات التسفيد 656 من بينها 259 بواسطة التلقيح الإصطناعي.

### تطور عمليات التسفيد المسجلة بالإسطبلات الخاصة

السنة	عدد الإسطبلات	عدد عمليات التسفيد
2019	20	453
2020	21	566
2021	22	659
2022	27	656

### ■ مجموع عمليات التسفيد بالإسطبلات الوطنية والخاصة سنة 2022

نسبة السفاد	عدد عمليات التسفيد	الإسطبلات	التسفيد الطبيعي والتلقيح الإصطناعي
47%	584	الإسطبلات الوطنية	
53%	656	الإسطبلات الخاصة	
100%	1240	المجموع	

### ■ تطور عدد الأفراس العربية الأصيلة المسفدة من سنة 2019 إلى سنة 2022

السنة	عدد الأفراس المسفدة	عدد الأفراس من أصول تونسية صرفة
2019	1114	490
2020	1134	508
2021	1200	563
2022	1156	458

شهد عدد الأفراس المسفدة سنة 2022 تراجعاً بالمقارنة مع سنة 2021 حيث بلغ 1156 فرس مقابل 1200 فرس سنة 2021 في حين شهدت نسبة الأفراس المسفدة بطريقة التلقيح الإصطناعي تطوراً بالمقارنة مع سنة 2021 إذ بلغت 25.8 بالمائة سنة 2022 (299 فرس) مقابل 22 بالمائة سنة 2021 .

بلغ عدد الأفراس من أصول تونسية صرفة 458 فرس وهو ما يمثل 39.6 بالمائة من مجموع الأفراس. هذا وشهد عدد الأفراس من أصول تونسية صرفة والمسفدة بفحول من أصول تونسية صرفة تراجعاً بالمقارنة مع سنة 2021 إذ بلغ 339 سنة 2022 مقابل 423 سنة 2021. مع العلم أنه في سنة 2020 بلغ هذا العدد 336 فرس. وبلغت نسبة الأفراس من أصول تونسية صرفة والمسفدة بفحول من أصول تونسية صرفة سنة 2022 (27 فحل و 339 فرس) 29.3 بالمائة من مجموع الأفراس المسفدة.

### ● الخيول الإنقليزية الأصيلة

#### ○ الولادات المسجلة سنة 2022

تم تسجيل 37 ولادة متأتية من 115 فرس تم تسفيدها بـ 10 إسطبلات خاصة سنة 2021 حيث بلغت نسبة الخصوبة 32.2 بالمائة مسجلة تراجعاً يقدر بـ 12.3 بالمائة بالمقارنة مع السنة الفارطة حيث بلغت 44.5 بالمائة. كما تم تسجيل ولادة واحدة متأتية من فرس تم توريدها من الخارج. وبلغ العدد الجملي للولادات المسجلة 38 ولادة مسجلاً تراجعاً بالمقارنة مع السنوات الأخيرة إذ بلغ 52 ولادة سنة 2021 و 51 ولادة سنة 2020 و 55 ولادة سنة 2019.

#### ○ نتائج عمليات التسفيد لسنة 2022

بلغ عدد الأفراس الإنقليزية المسفدة 71 فرس سنة 2022 منها 7 تم تسفيدها بالإسطبلات الوطنية بالبطان. وأمنت 9 إسطبلات خاصة عمليات التسفيد سنة 2022 إذ تمّ تسفيد 69 فرس إنقليزية وذلك باستعمال 14 فحل من أصل إنقليزي.

يتواصل تراجع عدد الأفراس المسفدة سنة 2022 بالمقارنة مع السنوات السابقة، إذ بلغ 115 فرس سنة 2021 و 107 فرس سنة 2020 و 130 فرس سنة 2019.

### - تنظيم مباريات الجمال و العناية بالخيول العربية الأصيلة

في إطار تشجيع المربين على تربية الخيل واصلت المؤسسة تنظيم مباريات الجمال للأفراس المتبوعة وغير المتبوعة والأمهارة والمهترات التي تناهز أعمارها سنتين بكلّ من الإسطبلات الوطنية بسيدي ثابت، الإسطبلات الوطنية بقرادة، الإسطبلات الوطنية بالمكناسي والإسطبلات الوطنية بينقردان.

خلال المباريات المذكورة قامت لجنة فنية مختصة بتقييم مميزات الخيول حيث أسندت عددا لكل مترشح حسب مقاييس متفق عليها تأخذ بعين الاعتبار الحالة العامة ومواصفات السلالة وإثر التصريح بالنتائج منحت المؤسسة

لمالكي ومربي الخيول الفائزة جوائز مالية بإعتماد الأعداد المسندة من طرف لجنة تحكيم المباريات وطبقا للسلم المعتمد لإسناد المنح لسنة 2022.

### النتائج المسجلة :

المجموع	أفراس متبوعة وغير متبوعة		أمهار ذكور وأمهار إناث		
	المبلغ بالدينار	عدد الفائزين	المبلغ بالدينار	عدد الفائزين	
18509	16834	30	1675	3	الإسطبلات الوطنية بسيدي ثابت
10331	6743	13	3588	7	الإسطبلات الوطنية برقادة
22623	13578	24	9045	17	الإسطبلات الوطنية بالمكناسي
11571	7733	13	3838	7	الإسطبلات الوطنية بينقردان
<b>63034</b>	<b>44888</b>	<b>80</b>	<b>18146</b>	<b>34</b>	<b>المجموع</b>

### - تنظيم السوق السنوية لبيع الأمهار الأصيلة:

أصدرت الإدارة الفرعية للنهوض بالتربية دليلا للبيع يشمل جميع المعطيات الخاصة بالأمهار المسجلة للبيع (أصولها ومؤهلات آبائها، أمهاتها وأخواتها...) ودارت عمليات البيع يوم السبت 4 جوان 2022 بالإسطبلات الوطنية بسيدي ثابت وبحضور عدد هام من المهنيين والمهتمين بقطاع تربية الخيل, تمت عمليات البيع بالمزاد العلني وكانت النتائج كالتالي:

- بيع 8 أمهار عربيّة أصيلة تابعة للمؤسسة من جملة 09 تم عرضها للبيع وتراوح ثمن البيع بين 5.000 و18.000 دينار وبلغ معدّل ثمن البيع 9.062 دينار مقابل 10.500 دينار للمهر الواحد سنة 2021 و 34.375 دينار للمهر الواحد سنة 2020 و 26.455 دينار للمهر الواحد سنة 2019.
- بيع 26 مهر عربي أصيل من جملة 95 مهر على ملك المربين تم عرضهم للبيع. تراوح ثمن البيع بين 1.000 و25.000 دينار بمعدل 9.057 دينار للمهر الواحد مقابل 13.240 دينار للمهر الواحد سنة 2021 و 5.411 دينار للمهر الواحد سنة 2020 و 14.462 دينار للمهر الواحد سنة 2019. كما تمّ بيع 4 أمهار من أصل إنكليزيّ على ملك مربين خواص من جملة 5 أمهار تمّ عرضها للبيع وتراوح ثمن البيع بين 3.000 و5.500 دينار بمعدل 4.125 دينار للمهر الواحد مقابل 4.333 دينار للمهر الواحد سنة 2021 و 4.714 دينار للمهر الواحد سنة 2020 و 6.500 دينار للمهر الواحد سنة 2019.

- بلغت مداخيل المؤسسة من هذه السوق 133.850 دينار سنة 2022 مقابل 112.600 دينار سنة 2021 و 350.070 دينار سنة 2020 و 408.930 دينار سنة 2019.

#### - إصدار الوثائق الرسمية للخيل:

- 30 شهادة للتسفيد للعموم : 12 لفحول من أصل عربي منها 2 مستوردة وشهادة لفحل من أصل إنكليزي و 2 فحول من أصل بربري و 11 لفحول من أصل عربي بربري و 2 فحول مستوردة للإنتاج في سجل أنساب خيول الركوب التونسية و 2 لخيل مقعد.
- 7781 بطاقة تسفيد و إعداد 529 دفتر تسفيد يتعلق ب 116 فحول من أصل عربي و 102 فحل من أصل عربي بربري و 32 فحل من أصل بربري و 18 فحل من أصل إنكليزي و 7 فحول من نوع خيول مقعد و فحل لإنتاج خيول الركوب التونسية.
- 870 دفتر مرافقة من بينها 551 لخيل عربيّة أصيلة.
- 134 شهادات تصدير لخيل عربية أصيلة: 117 إلى ليبيا، 13 إلى فرنسا، 3 إلى المملكة العربية السعودية و 1 إلى الإمارات العربية المتحدة .
- 5 شهادات تصدير لخيل إنكليزية أصيلة تم توجيه 4 شهادات إلى ليبيا و 1 شهادة إلى إرلندا.
- إصدار العدد 14 من سجل أنساب الخيول العربية الأصيلة الذي يحتوي على الولادات من سنة 2015 إلى سنة 2018.
- إصدار الجزء الثاني من العدد السادس لسجل أنساب الخيول الإنكليزية الأصيلة الذي يحتوي على ولادات سنة 2020.
- التواصل والتنسيق مع مخبر التحاليل الجينية التابع لمعهد البحوث البيطرية :  
تمّ العمل على تركيز منظومة معلوماتية تمكن من حسن التصرف في نتائج التحاليل الجينية ونتائج مراقبة النسب للخيل وتأمين التبادل الحيوي للمعلومات بين معهد البحوث البيطرية والمؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل وتخزين جميع المعلومات وإعداد نسخ احتياطية بطريقة تضمن استمرارية العمل.
- التواصل مع السلطات والمنظمات العالمية المختصة :  
التواصل مع المنظمات العالمية على غرار المنظمة العالمية للخيل العربية الأصيلة و المنظمة الأورو إفريقية للخيل الإنكليزية الأصيلة والهيئات الأجنبية المعتمدة للإجابة على مختلف مراسلتهم ومدعم بالإحصائيات السنوية المتعلقة بتطور القطيع وبالولادات المسجلة وبتائج موسم التسفيد بتونس. والسهر على تطبيق

التوصيات حسب الترتيب الجارى بها العمل. كذلك التواصل مع السلطات الأجنبية لمدهم بمعطيات حول الخيول التونسية المصدرة عند الطلب و طلب معطيات حول الخيول الموردة ليتسنى تسجيلها بسجل الانساب التونسي.

### ➤ برنامج عمل سنة 2023:

- إعداد وإصدار الجزء الثالث والرابع من العدد السادس من سجل أنساب الخيول الإنقليزية والذي يحتوي على الولادات المسجلة سنوات 2021 و 2022.
- الشروع في تسجيل عمليات تسفيد الخيول البربرية والعربية البربرية بقاعدة البيانات الخاصة بالخيول.
- حضور إجتماع المنظمة العالمية للخيول الإنقليزية
- تنظيم إجتماعات لجنة سجل الأنساب الخيول العربية الأصيلة والإنقليزية الأصيلة والبربرية وخيول الركوب التونسية.
- تنظيم إجتماعات لجنة المصادقة على الفحول و إصدار دفاتر التسفيد.
- تنظيم مباريات الجمال للخيول العربية الأصيلة
- المشاركة في تنظيم الأسواق السنوية لبيع الخيول .
- إصدار دفاتر المرافقة للأمهارة العربية والإنقليزية الأصيلة المولودة سنة 2021 و للخيول البربرية والعربية البربرية و خيول الركوب التونسية التي تستجيب لشروط التسجيل بسجل الأنساب.
- تطوير التطبيقات الإعلامية الخاصة بالتصرف بالخيول وتوسيع إستغلالها داخل الإسطبلات الجهوية.
- إعداد برنامج تكوين حول تعريف الخيول لفائدة الأطباء البيطرة بالجهات قصد تقريب الخدمات من المربين وتعزيز جهود الفنين التابعين للمؤسسة في هذا المجال ليتسنى تعميم التعريف للخيول في أحسن الآجال.

## 2.1- الإدارة الفرعية للإستغلال و الإنتاج

### ● نشاط مصلحة إنتاج الخيول العربية الأصيلة

على غرار السنوات الفارطة، أمّنت مصلحة إنتاج الخيول العربية حسن سير موسم التّسفيد بالإسطبلات الوطنية وأشرفت على رعاية الخيول التي تمّ إيواؤها بهذه الإسطبلات. كما تشرف هذه المصلحة على رعاية وتحسين قطيع الأفراس التابع للمؤسسة و تقوم بمتابعة نشاط الإسطبلات الخاصة و مراقبة تطبيق التّرتيب القانونية بالإسطبلات الخاصة.

- نشاط مصلحة إنتاج الخيول الأنقليزية الأصيلة و الخيول البربرية و الخيول المحليّة الأخرى تتمثل مهام هذه المصلحة في الأنشطة التالية:
- تربية و إنتاج خيول بربرية و عربية بربرية و خيول مقعد بالإسطبلات الوطنية بالبطان وذلك في إطار المحافظة على نواة ذات جودة عالية يمكن من خلالها الإشعاع على القطيع الوطني عند الحاجة.
- اقتناء و تربية فحول بربرية و عربية-بربرية و أخرى من خيول الجرّ و الحمير من أجل توزيعها على مراكز التّجويد و استعمالها لإنتاج الخيول و البغال و الحمير.
- الإشراف على نشاط مراكز التّجويد و مراقبتها.
- تنظيم منازرات الجمال التي تهدف لتشجيع المربين على مواصلة نشاطهم و توجيه الإنتاج للجودة المطلوبة.
- القيام بعمليات توصيف الأمهار وتعريفها بواسطة الشّارة الإلكترونيّة و أخذ عينة من دمها لإثبات النسب.

#### ✓ أهمّ النتائج المسجّلة خلال سنة 2022

- التّصرف في موسم التّسفيد العمومي
- سعيًا لتقريب الخدمات لجلّ المربّين، خاصّة بالمناطق التي يتوفّر فيها عدد هامّ من الخيول، قامت المؤسّسة بفتح 27 مركز تجويد موزّعة على 13 ولاية و ذلك بعد التّخلي عن مركز سيدي مخلوف بولاية مدين الذي تمّ إحداثه سنة 2021 و لم تثبت التجربة جدواها حيث لم يتجاوز عدد الأفراس التي تمّ تسفيدها بالمركز 30 فرس.
- بيّن الجدول التالي أهمّ خصوصيّات موسم التّجويد لسنة 2022 و النتائج التي تمّ تسجيلها بالمراكز التابعة للمؤسّسة:

المؤشر	سنة 2020	سنة 2021	سنة 2022
عدد مراكز التّجويد	27	28	27
عدد الفحول الموزّعة	98	98	100
عدد الأفراس التي تمّ تجويدها	المجموع: 3642 سلالة بربرية وعربية بربرية:	المجموع: 3267 سلالة بربرية وعربية بربرية:	المجموع: 3595 سلالة بربرية وعربية-بربرية
عدد الولادات المسجّلة	المجموع: 1008 سلالة بربرية و عربي-بربري:	المجموع: 1132 سلالة بربرية و عربي-بربري:	المجموع: 1367 سلالة بربرية وعربية بربرية:
كمية الأعلاف المستهلكة بمحطات التّجويد	-	أعلاف مركّبة: 26.500 طن قرط: 34.510 طن تبين: 15.300 طن	أعلاف مركّبة: 31.100 طن قرط: 31.910 طن تبين: 21.200 طن
تعريف الخيول	1700	-	-
مناظرات للتشجيع على تربية الخيل	51	-	57

تعتبر النتائج المسجّلة في المستوى المعتمد مع تسجيل تراجع في عدد الولادات من فرس و فحل من السلالة البربرية و ذلك نتيجة توجه عدد متزايد من مربّي الأفراس البربرية لتجويدها بفحول عربية-بربرية من أجل الحصول على أمهار تكون أكثر قدرة على الفوز في السباقات.

#### ○ مراكز التّجويد الخاصّة:

تميّز نشاط مراكز التّجويد الخاصّة خلال سنة 2022 باستعمال 55 فحل و تجويد 624 فرس. يؤكّد هذا العدد الدّور الهامّ الذي تلعبه الإسطبلات الخاصّة في مجال التّجويد العمومي خلال السّنوات الأخيرة.

#### ○ نشاط الإسطبلات الوطنية بالبطان:

يتكوّن قطيع المؤسسة الذي تشرف عليه مصلحة إنتاج الخيول الأنقليزية الأصيلة و الخيول البربرية و الخيول المحليّة الأخرى من 144 جواد موزّعة كما يلي:

العدد	الصنف
91 من بينها 84 بربرية و عربية بربرية	فحول
17	أفراس
36	أمهر
144	المجموع

### ○ التشجيع على تربية و إنتاج الخيول البربرية و العربية-بربرية

- نظمت المؤسسة مناظرات للجمال بين الأفراس و الأمهار البربرية و العربية-بربرية منحت من خلالها لمربي الخيول الفائزة جوائز مالية في شكل منح تشجيعية قدرت ب:
- 71500 ألف دينار بالنسبة لمناظرات جمال الأمهر (ذكور و إناث)
  - 106720 ألف دينار بالنسبة لمنظرات جمال الأفراس.

ساهمت مصلحة إنتاج الخيول الأنقليزية الأصيلة و الخيول البربرية و الخيول المحليّة الأخرى في العديد من الأنشطة الفنيّة، نذكر منها:

- القيام بالتدخلات الصحيّة الوقائية المتمثلة في تلقيح الخيول (ضدّ داء الكلب و داء أنفلونزا الخيول) بالإضافة لمداواتهم ضدّ الطفيليات،.
- تنظيم دورات تكوينية لفائدة الفنيّين المنتدبين الجدد و سائسي الخيل.
- تنظيم أسواق بيع الخيول،
- المشاركة في أعمال لجنة السلالات و لجان سجلات الأنساب،
- المحافظة على الفروسية التقليديّة من خلال دعم المهرجانات الجهوية و الوطنية التي تعنى بالجواد.

### ● نشاط مصلحة الإستغلال الفلاحي

#### ✓الموسم الفلاحي 2021-2022

**المناخ:** تم تسجيل تحاقل كمية متوسطة من الأمطار بمعدل 292مم هذا وقد شهد مجموع التساقطات تراجعاً مقارنة بالموسم الفارط بنسبة 30%. إضافة إلى قلة الامطار وتأخرها، اتسمت هذه التساقطات بسوء التوزيع الزمني والمجالي حيث ان أقل من ثلث التساقطات المطرية الجمليّة سجلت في شهر أكتوبر

وحوالي 22 ٪ فقط من إجمالي التساقطات المطرية سجلت خلال فصل الربيع. تسبب النقص في الامطار في إجهاد الزراعات وتأخير نموها خاصة بالنسبة للسلحج الزيتي حيث تزامنت فترات ندرة الامطار مع مرحلة البزوغ ، وهي مرحلة تطور حاسمة أدت الى انخفاض كبير في مردودية هذه الزراعة. هذا و تميز الموسم الفلاحي بارتفاع ملحوظ واستثنائي في الحرارة حيث تم تسجيل درجات حرارة عالية واستثنائية مع أرقام قياسية للحرارة.

### كمية الأمطار

الشهر	الكمية (مم)	المجموع	الملاحظات
سبتمبر 2021	6,5	-	خريف تميز بارتفاع درجات الحرارة
أكتوبر	102	108,5	وبمجموع موسمي للأمطار يقدر بـ 126 مم
نوفمبر	17,5	126	
ديسمبر	56,5	182,5	شتاء شبه جاف في أواخره: 101,5 مم
جانفي 2022	24	206	
فيفري	21	227	
مارس	32	259	ربيع جاف: 65 مم وهي تقريبا نصف
أفريل	3	262	الكمية المسجلة للموسم الفارط في نفس
ماي	30	292	الفترة.
جوان	0	292	صيف حارو جاف
جويلية	0	292	
أوت	0	292	

**الزراعات:** بلغت المساحة المبذورة 205,6 هكتارا موزعة 200,60 هكتار بضبعة سيدي ثابت

و5 هكتار بالبطن وتوزعت الزراعات كما يلي:

- الزراعات العلفية: وهي تمثل المكون الأساسي لعليقة الخيول. إنحصرت هذه الزراعة في بعض الأنواع التقليدية كالعصيبة لإنتاج القرط والشعير والمنجور والفصة لإنتاج العلف الأخضر.
- الحبوب: قمح صلب و شعير.
- الزراعات الصناعية: سلحج زيتي و هي زراعة تساهم في تطبيق التداول الزراعي و تحسين خصوبة الأرض.

أنواع الزراعات و المساحات المبدورة خلال الموسم الفلاحي (2021-2022).

الملاحظات	المساحة (هك)	الزراعة
رغم ان العلف أخضر يتميز بقيمته الغذائية العالية	0,50	شعير اخضر
الا نسبة المساحة المزروعة في تراجع ويعود ذلك الى	03,70	منجور
ندرة الموارد المائية حيث بلغت نسبتها 4% فقط	04,00	فصة معمرة
من المساحة الجميلية المبدورة.	08,20	مجموع العلف الأخضر
14% من المساحة الجميلية المبدورة	29,10	قمح صلب
52% من المساحة الجميلية المبدورة	107,20	قصيبة
27% من المساحة الجميلية المبدورة	56,10	سلجم زيتي
بضيعة البطانو يمثل 2,4 % من المساحة الجميلية المبدورة	05,00	شعير
	205,60	المجموع

جدول توزيع الاعلاف لمختلف مراكز التسفيد الجهوية

لموسم التجويد 2022/2021

علف مركب (كغ)	شعير (كغ)	تبين		قرط		المركز/العلف
		بالة	(كغ)	بالة	(كغ)	
	500	21	360	25	500	حفوز
	1200	60	1000	70	1410	مزونة
1450		80	1280	81	1630	تالة
	1000	40	630	50	1000	الحامة
	2500	100	1500	110	2100	مارث
	800	42	630	50	1000	صفاقس
	1500	42	640	75	1500	سوق الاحد
	1000	42	640	50	1000	دوز
	1500	63	1000	65	1300	قفصة زروق
	2000	85	1360	105	2100	قفصة الشمالية
550	250	32	532	35	700	قلعة السنان

	2200	100	1580	120	2368	سيدي بوزيد
	2000	80	1264	100	1974	أولاد عسكر
	3000	93	1400	150	2400	بن عون
	1500	63	1200	75	1500	ماجل بالعباس
	1000	42	700	45	900	كاف دربي
500		21	330	25	510	سببية
	1000	44	730	50	1000	سليانة
	1000	42	400	50	1000	فريانة
1150		113	1810	129	1720	بوسالم
1200		32	510	38	1850	باجة
1450		72	1150	81	1620	سرس
850		35	560	42	840	تاجروين
<b>7150</b>	<b>23950</b>	<b>1344</b>	<b>21206</b>	<b>1621</b>	<b>31922</b>	<b>المجموع</b>

**إنتاج العلف الأخضر:** تمثل المساحة المخصصة لإنتاج العلف الأخضر 4% تقريبا من جملة المساحة المزروعة ويرتبط ذلك بالامكانيات السقوية حيث انها زراعات بعلية بالأساس مع الري التكميلي وقت الحاجة. بلغ إنتاج العلف الاخضر 114,280 طن وذلك من 01 جانفي إلى موفى ديسمبر 2022 حسب الجدول التالي.

النوع	منجور	شعير اخضر	فصة	المجموع
الكمية (طن)	89,030	11,300	13,950	114,280

**إنتاج الأعلاف الخشنة:** تعتبر الأعلاف الخشنة من ركائز عليقة الخيول و هذا ما يبرر تخصيص 107هك من المساحة المزروعة قصيبة قصد تغطية أعلى نسبة من الإستهلاك السنوي من مادة القرط. بلغ محصول المساحة المحصودة من العلف الخشن 466,902 طن بمعدل إنتاج 4,355 طن في الهكتار. و تعتبر هذه المردودية مقبولة اخذا بعين الاعتبار قلة الأمطار. وحيث ان الكمية المنتجة لا تغطي الحاجيات السنوية للقطيع و لسد النقص من هاته المادة الأساسية تم اللجوء إلى شراء 5000 بالة قرط من ديوان الأراضي الدولية.

## الكميات المنتجة ومعدل الإنتاج للعلف الجاف.

النوع	المساحة (هك)	الإنتاج (طن)	إنتاجية 2022 (طن/هك)	إنتاجية 2021 (طن/هك)	إنتاجية 2020 (طن/هك)	معدل إنتاجية الجهة
قصيبة	107,20	469,050	4,375	4,171	3,934	5,000

## إنتاج الحبوب والسلجم الزيتي

النوع	المساحة (هك)	الإنتاج (قنطار)	الإنتاجية (ق/هك) 2022	الإنتاجية (ق/هك) 2021	الإنتاجية (ق/هك) 2020	معدل إنتاجية الجهة
قمح صلب	34,10	956,30	28,04	34,02	24,78	20
السلجم الزيتي	23,00	192,4	8,36	19,47	20,56	-
شعير	5,00	88,7	17,74	-	-	-

**التبن:** تعتبر هذه المادة أساسية للعناية بالخيول لكن إنتاج المؤسسة لا يكفي و تمّ بالتالي شراء 12000 بالة تبن من ديوان الأراضي الدولية.

النوع	المساحة (هك)	الإنتاج (طن)	الإنتاجية (طن/هك) 2022	الإنتاجية (طن/هك) 2021	الإنتاجية (طن/هك) 2020
تبن شعير	5,00	4,912	0,982	-	-
تبن قمح	34,10	84,550	2,480	3,630	1,591

- **القمح الصلب:** تم بيع منتج القمح الصلب للشركة التعاونية للخدمات الفلاحية للقمح (كوسيبلي). وبلغت القيمة المالية 102.121,242 كما تم تخصيص كمية من القمح بسعر تفاضلي لأعوان المؤسسة بلغت قيمتها 6.525,000 ديناراً. و بلغت بذلك القيمة المالية الجمالية للمحصول 108.646,242 ديناراً بمعدل ثمن يقدر ب 113,611 ديناراً للقنطار الواحد.

- **السلجم الزيتي:** تم بيع السلجم الزيتي لشركة (CMA) بمبلغ 24.167,364 ديناراً بمعدل ثمن يقدر ب 125,610 ديناراً للقنطار الواحد.

- **الشعير:** خصص منتج الشعير لاستهلاك اسطبلات البطان من الاعلاف.

## ✓ الموسم الفلاحي 2023-2022

**المناخ:** تميز انطلاق الموسم الفلاحي 2023-2022 بشح في الأمطار و ارتفاع في درجات الحرارة مما أثار على موعد الزراعات و نموها.

يلخص الجدول التالي كمية الأمطار المسجلة في بداية الموسم الفلاحي:

الشهر	الكمية (مم)	المجموع	الملاحظات
سبتمبر 2022	44	-	مجموع اقل من 150 مم وتوزيع غير منتظم خلال الفصل.
أكتوبر	3	47	
نوفمبر	65	112	
ديسمبر	4	116	كمية امطار ضعيفة جدا

زراعات الموسم الفلاحي 2022-2023: عملا بتوصيات مجلس المؤسسة تمّت برمجحة زراعات موسم 2022-2023 بالتعاون مع خبراء من المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية بأريانة و المعهد الوطني للبحوث الفلاحية والإدارة العامة للإنتاج الفلاحي. كما تم تنظيم يوم تكويني حقلّي بالاشتراك مع المندوبية الفلاحية بأريانة ومركز التكوين الفلاحي بجوقار يوم 2022/12/7 حول تعديل آلة البذر. و تتمثل زراعات هذا الموسم في ما يلي:

الضبعة	الزراعة	المساحة (هك)	الملاحظات
سيدي ثابت	راي قرا	04,00	ضبعة رقادة والتي تبلغ مساحتها 12,00 هكتار لم يتم بذرها نظرا لعدم نزول المطر بالجهة.
	شعير	7,70	
	قمح صلب	70,00	
	قصيبة	114,90	
	قصيبة-قرفالة	04,00	
	المجموع	200,60	
البطان	شعير	05,00	
المجموع		205,60	

تمت عملية التزود بالبذور منذ شهر سبتمبر 2022 و قد سعينا لإقتناء الأصناف الملائمة من ناحية الإنتاجية والتأقلم معالخصوصيات المناخية للمنطقة.

النوع	الصفة	المواصفات	المزود
القصيبة	شبالا	بذور عادية	كوسام
	الكديا	بذور عادية	سوزام
القمح	INRAT100	بذور مثبته ج1	CMA
	كربوكا	بذور مثبته ج1	سوزام
خليط قصيبة-قرفالة			HORTIMAG COTUGRAIN

عملية البذر: يلخص الجدول التالي المساحات المزروعة وتاريخ البذر

تاريخ البذر	المساحة (هك)	الزراعة
من 2022/09/28	04	راي قرا
من 2022/10/22 إلى 2022 /11/15	114,9	قصيبة
2022/11/3	04	قصيبة - قرفالة
2022/10/18	07,7	شعير
من 2021/11/22 إلى 2022/12/14	70,00	قمح صلب
-	200,60	المجموع

العناية بالمزروعات: تمّ خلال الثلاثي الأخير من سنة 2022 نثر سماد الدامونيوم الفسفوري، مقاومة الأعشاب الطفيلية و نثرالسماد الأزوتي.

**الصّعوبات المعترضة:** من بين العوامل التي تؤثر سلبا على مردودية الأراضي الفلاحية التابعة للمؤسسة و التي تحدّد من نجاعة نشاط مصلحة الإستغلال الفلاحي، نذكر عدم إستكمال أشغال تجديد و تطوير شبكة الري و النقص في اليد العاملة نتيجة عدو تعويض العملة الذين تمت إحالتهم على التقاعد.

## 2- نشاط نادي الفروسية بسيدي ثابت

انطلق النشاط الرياضي لنادي الفروسية مع بداية سنة 2019 بتنظيم و تأطير جديدين وتم تنقيح القانون الداخلي الذي يضبط علاقة المنخرط بالنادي بالمؤسسة و الممرّن. هذا و تمّ تكليف الدكتور بلقاسم بن عون بمواصلة الإشراف على النّادي وإسناده المهام التالية:

- السّهر على حسن سير نشاط تعاطي الفروسية بنادي سيدي ثابت
- تنظيم و متابعة الإنخرطات.
- الاجتماع مع المنخرطين و المدربين و استقبال الأولياء
- التنسيق مع الجامعة التونسية لرياضات الفروسية في التظاهرات التي تنظمها في مساحات المؤسسة

ينشط صلب نادي الفروسية بسيدي ثابت حوالي 50 منخرطا اغلبهم من التلاميذ والطلبة كما تمّ تجديد اتفاقية تسمح لنادي الفروسية بالمدرسة الوطنية للمهندسين بالنشاط صلب نادي المؤسسة و إبرام اتفاقية مع المدرسة الوطنية للطب البيطري.

يضمّ نادي الفروسية 22 جوادا : 8 خيول لاختصاص قفز على الحواجز، 5 خيول لتعليم الركوب للمبتدئين و9 خيول متعددة الاختصاص.

تميّز نشاط النادي خلال سنة 2022 بإبرام اتفاقية تعاون مع الجامعة التونسية لرياضة الفروسية تهدف للعمل على المزيد من إشعاع الفروسية و التعاون على تنظيم التظاهرات في هذا المجال. كما تمّ تجديد اتفاقيتين مع مؤسسات تعليم عالي بهدف تشجيع الطلبة على ممارسة الفروسية و حب الخيل.

### 3-مصلحة الإعلامية و الكتابة الدائمة للجنة الشراءات:

#### ● إقتناء تجهيزات إعلامية :

تمّ تحديد حاجيات المؤسسة من التجهيزات الإعلامية بالإستعانة بمختصّ طلب منه تشخيص حالة التجهيزات المستعملة واقتراح برنامج و طبيعة الصيانة المطلوبة.

#### ● السلامة المعلوماتية:

تمّ تجديد و تركيز حامي فيروسات على الشبكة الإعلامية و الحواسيب خارج الشبكة بالمؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل. كما تمّ تعويض المعدّل الكهربائي بقاعة الموزعات الإعلامية.

#### ● مسك ملفات الشراءات و متابعة حسن تنفيذ الإستشارات و الصفقات

#### ● تنظيم اجتماعات لجنة الشراءات العمومية و متابعة تنفيذ الصفقات

### 4-التعاون الدولي والعلاقة مع المنظمات الدولية

تواصل المؤسسة تطوير التشريع الخاص بتربية الخيل و تحيينه حسب متغيّرات التّراتيب و المعايير الدولية و ذلك من أجل المحافظة على عضويتها لدى المنظمات العالمية و اعتراف هذه المنظمات بالوثائق الرسمية التونسية. يتمّ مدّ هذه المنظمات سنويا بتقارير حول الولادات و تطبيق التراتيب الرسمية لتعريف الخيول و مراقبة النسب والتسجيل بسجل الأنساب. علما أنّ هذه الإجراءات ضرورية للمحافظة على الاعتراف الدولي بالسجلات التونسية و المتاجرة بالخيول التونسية دوليا.

نذكر من بين المنظمات الدولية ذات العلاقة بمؤسستنا:

○ المنظمة العالمية للحصان العربي

○ المنظمة العالمية للحصان البربري

تبعاً للإجراءات المتعلقة بالحدّ من تفشي وباء "كوفيد" تمّ إرجاء معظم الملتقيات المبرمجة سنتي 2020 و 2021 و عرفت سنة 2022 العودة للإجتماعات المباشرة. في هذا الإطار و تبعاً لدعوة تلقتها المؤسسة شارك كلّ من الدكتورة فاتن الأصفر و الدكتور بلقاسم بن عون في مؤتمر المنظمة العالمية للخيوول العربية الأصيلة من 9 إلى 14 أكتوبر بالمملكة الأردنية الهاشمية حيث تمت مناقشة وتحيين اللوائح والقوانين الدولية في مجال التصرف الإداري في الخيوول (تعريف الخيوول، تسجيلها، تنقلها بين الدول وإعدادات الشهادات التصدير) و طرح المسائل والإشكاليات ذات الإهتمام المشترك و إقتراح الحلول المتعلقة بالقواعد الدولية المتبعة في مجال تسجيل الخيوول وتعريفها وتنقلها بين الدول. وخلال هذه المناسبة تم مد البلدان الأعضاء بنسخة من سجل الأنساب التونسي عدد 14.

## 5- النشاط الإداري و المالي للمؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل

### ✓ متابعة تنفيذ ميزانية التصرف

يبين الجدول الموالي نتيجة تنفيذ ميزانية التصرف للأربع سنوات الأخيرة:

إنجازات سنة 2022	تقديرات سنة 2022	إنجازات سنة 2021	إنجازات سنة 2020	إنجازات سنة 2019	البيان
6031496	6943000	د 5.822.290	د 5466.166	د 5747.000	الموارد
		د 2030.000	د 2181.160	د 2200.000	الموارد الذاتية
867391	883000	د 744.000	د 820.842	د 800.000	مداخل الخدمات المسداة للمربين
111200	200000	د 241.000	د 172.442	د 110.000	مداخل الضيعة
145000	160000	د 125.000	د 290.000	د 170.000	مداخل بيع الحيوانات
794905	1200000	د 920.000	د 897.876	د 1120.000	مداخل متأتية من الوكالة التونسية للتضامن
4113000	4500000	د 3.792.290	د 3285.000	د 3547.000	منحة التوازن
4113000	4500000	د 3.792.290	د 3285.000	د 3547.000	منحة التوازن بعنوان التّأجير
5723203	6943000	د 5.612318	د 4968.194	د 5747.000	التنفقات
3806949	4500000	د 3.792.290	د 3503.588	د 3547.000	نفقات التّأجير
1459629	1748000	د 1.405.610	د 1289.174	د 1615.000	النفقات الخصوصية و نفقات التسيير
456625	695000	د 414.418	د 175.432	د 471.089	نفقات التدخل

بلغت نسبة إنجاز الموارد لسنة 2022، 86.87 بالمائة مسجلة تراجعاً بنسبة 5.5% أي بقيمة تساوي 112747 دينار مقارنة بما تم إنجازه سنة 2021 و يعود هذا التراجع أساساً لنقص المداخل المتأتية من الوكالة التونسية للتضامن.

بلغت نسبة تنفيذ النفقات المبرجة لسنة 2022، 82.44 بالمائة بمبلغ جملي قدره 5723203 دينار.

تمثل النفقات حوالي 95 بالمائة من الموارد المنجزة.

### ✓ متابعة تنفيذ ميزانية التنمية

يبين الجدول الموالي المشاريع المبرجة لسنة 2022 و مقدار تمويلها و تقدم إنجازها :

البيان	الإعتمادات المرسمة بمزانة 2022	الاستهلاك	الاعتمادات المتبقية	نسبة الإستهلاك %
1-الاستثمار في مجال التهيئة و صيانة البناءات:				
مواصلة بناء مركز للتلقيح الإصطناعي وتجميد البذور	50.000 د	50.000 د	0	100%
صيانة الإسطبلات و المراكز الجبهية	150.000 د	15000	135.000 د	10%
مجموع الاستثمار في مجال التهيئة و صيانة البناءات:	200.000 د	65.000 د	150.000 د	32.5%
2-تجهيزات و معدات				
برنامج تنظيم قطاع الخيول البربرية	55.000 د	55.000 د	0	100%
إقتناء فحول بربرية	20.000 د	0	20.000 د	-
الإستثمار في مجال الإعلامية	30.000 د	0	30.000 د	-
إقتناء تجهيزات مكتبية	10.000 د	0	10.000 د	-
إقتناء وسائل نقل	45.000 د	0	45.000 د	-
إقتناء تجهيزات بيطرية	10.000 د	10.000 د	0	100%
تركيز منظومة مراقبة**	20.000 د	0	20.000 د	-
التهوض بالفروسية التقليدية	10.000 د	0	10.000 د	-
مجموع التجهيزات و المعدات	200.000 د	65.000 د	142.575 د	32.5%
المجموع العام	400.000 د	130.000 د	270.000 د	32.5%

### ✓ نشاط مصلحة التدقيق الداخلي و مراقبة التصرف :

تمثلت أهم الأنشطة المنجزة سنة 2022 في ما يلي:

- حضور إجتماعات لجنة شراءات المؤسسة.
- المشاركة في اجتماعات اللّجنة الفنية للتمويل العمومي للّنظر في مطالب الحصول على التمويل العمومي
- متابعة محاضر جلسات اجتماع مجلس المؤسسة الوطنية لتحسين تجويد الخيل.
- متابعة استهلاك الإعتمادات لسنة 2022.
- متابعة إستهلاك الأعلاف.
- المشاركة في أعمال لجنة متابعة توصيات مراجع الحسابات .
- الإشراف على أعمال الجرد السنوي للمؤسسة .

- مد الإدارة العامة بتحسين دوري لجرد الأملاك المنقولة و غير المنقولة و أسطول النقل التابعة للمؤسسة.
- مد الإدارة العامة بجرد سنوي للخيل و المخزون و جداول مقارنة.
- متابعة إستهلاك الطاقة و مد الإدارة العامة بتقارير دورية .
- القيام بزيارات تفقدية و مد الإدارة العامة بتقارير حولها .
- متابعة حضور أعوان و عمال المؤسسة.
- التحيين الدوري لجرد الأملاك المنقولة و غير المنقولة و أسطول النقل التابع للمؤسسة
- القيام بزيارات تفقدية بمختلف الإسطبلات لمعاينة إجراءات العمل.
- المراقبة الدورية للخزينة و متابعة التدفقات المالية.

### III-الوسائل والموارد

#### 1- هيكل المؤسسة و التنظيم الإداري

تمت المصادقة على الهيكل التنظيمي للمؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل بمقتضى الأمر عدد 745 لسنة 2006 المؤرخ في 21 مارس 2006 ويتكون من:

- الإدارة العامة:
  - \* مصلحة التدقيق الداخلي ومراقبة التصرف.
  - \* مصلحة الإعلامية والكتابة القارة للجنة الصفقات.
  - \* مكتب الضبط المركزي.
- إدارة الشؤون الإدارية والمالية.
  - \* مصلحة التصرف في الموارد البشرية والتزويد والخدمات العامة.
  - \* مصلحة المالية.
- إدارة الإنتاج والتربية:
  - الإدارة الفرعية للاستغلال والإنتاج
    - \* مصلحة إنتاج الخيل العربية.
    - \* مصلحة إنتاج الخيل البربرية والإنقليزية.
    - \* مصلحة إستغلال الضيعة الفلاحية.
  - الإدارة الفرعية للنهوض بتربية الخيل
    - \* مصلحة التسجيل ومسك دفاتر الأنساب والدراسات والتنمية.

بالنظر لشمولية مهامها على المستوى الوطني وتنوع نشاطها في مجال تربية الخيل، تسعى المؤسسة على التواجد بالجهات و تقريب خدماتها من المربين. و في هذا الإطار، بالإضافة للإدارة المركزية بسيدي ثابت و الإسطبلات الوطنية المجاورة لها، تتكون البنية التحتية للمؤسسة من اسطبلات جهوية بأهم الجهات المنتجة للخيل الأصيلة (رقادة، المكناسي و بنقردان) و من مراكز تجويد تنشط خلال موسم السفاد (فيفري - جوان) يتراوح عددها من 30 إلى 33 موزعة على 14 ولاية.

## 2- الموارد البشرية

- على المستوى المركزي:

### ○ الإدارة العامة:

الرتبة	العدد	الخطة / المهام
أستاذ استشفائ جامعي	01	مدير عام
متصرف عام	02	- مدير: رئيس خلية الحوكمة / الشؤون الإدارية و المالية - الصفقات و العلاقة الخدمائية مع المربين
متصرف مستشار	04	- الشؤون المالية، المحاسبة، تنفيذ الميزانية
متصرف رئيس	01	- الموارد البشرية، التدقيق الداخلي و مراقبة التصرف
متصرف	02	الأرشيف، الشؤون القانونية
ملحق إدارة	02	- مكتب الضبط و الأرشيف، القباضة المالية و الصرف
عامل قار	03	- سائق، شؤون إدارية و اتصال، شراءات...
عامل عرضي	01	- عون تنظيف

### ○ الإدارة الفنية:

الرتبة	العدد	الخطة / المهام
مهندس عام	01	- مدير الإنتاج و التربية
طبيب بيطري متفقد عام	01	- كاهية مدير / التسجيل و مسك دفاتر الأنساب و التنمية
طبيب بيطري متفقد مركزي	02	- كاهية مدير / إنتاج الخيول من السلالات البربرية و الأنقليزية

- رئيس مصلحة / إنتاج الخيول العربية الأصيلة - رئيس مصلحة / تعريف الخيول، الدراسات، البحث التنموي، الإتصال و العلاقات الخارجية		
- رئيس مصلحة الإعلامية	01	محلل عام
- المتابعة الصحية للخيول و التحكم في التناسل، تعريف الخيول...	02	طبيب بيطري متفقد جهوي
- التسجيل و إصدار الوثائق الفنية	01	متصرف
- تعريف الخيول، التحكم في التناسل و المتابعة الفنية	02	تقني رئيس
- تعريف الخيول، التحكم في التناسل و المتابعة الفنية	04	تقني
- مساندة فنية، تنظيف.	03	عامل قار

### ○ الصيعة و الإنتاج النباتي:

الخطوة / المهام	العدد	الرتبة
- الإشراف على النشاط الفلاحي و الورشة و التزود بالعلف	01	مهندس رئيس
- المغازة و المساندة الفنية و الإدارية	02	تقني
- نشاط فلاح، سياقة و صيانة جرارات، شاحنات و معدات فلاحية، حراسة	40	عملة قارون

### ○ الإسطبلات الوطنية بسيدي ثابت:

الخطوة / المهام	العدد	الرتبة
- الإشراف على العملة و متابعة رعاية الخيول	01	تقني
- رعاية الخيول و التجويد	02	مساعد تقني
- رعاية الخيول، تنظيف، مساندة فنية و حراسة	35	عملة قارين

○ الإسطبلات الوطنية بالبطان:

الرتبة	العدد	الخطة / المهام
تقني أول	01	المتابعة الفنية بالجهات و تعريف الخيول، تنظيم التظاهرات الفنية...
تقني	06	-تعريف الخيول البربرية و المهجنة، متابعة رعاية الخيول و التجويد
عملة قارين	17	- رعاية الخيول، تنظيف، مساندة فنية و حراسة

- على المستوى الجهوي:

○ الإسطبلات الجهوية

المكان	الرتبة	العدد	المهمة
رقادة	-تقني	01	الإشراف على العملة و متابعة
	-عملة	08	رعاية الخيول، تنظيف، مساندة فنية و حراسة
المكناسي	عملة	02	رعاية الخيول، تنظيف، مساندة فنية و حراسة
بنقردان	عملة	02	رعاية الخيول، تنظيف، مساندة فنية و حراسة

○ مراكز التجويد الجهوية

المكان	الرتبة	العدد	المهمة
حفوز، تالة، المزونة، القصرين، الحامة، سيدي بوزيد	عملة قارين	06	رعاية الخيول، تنظيف، وحراسة

- خلال موسم التجويد (من فيفري إلى جوان)، تتم الإستعانة بخدمات متعاقدين و عملة عرضيين.

## IV- استغلال تكنولوجيا المعلومات و الإتصال و توفير المعلومات على الخط

تسعى المؤسسة منذ ما يزيد عن ثلاث عقود لإدماج تكنولوجيا المعلومات و الإتصال و توفير المعلومات على الخطّ وتطويرها نظرا لما تمثله من أهمية للرفع من التّجاعة في أداء مهامها. في هذا الإطار تمّ خلال سنة 2023 تحيين موقع وab المؤسسة مع تمكين المرّيين من الولوج لقاعدة البيانات الخاصّة بتسجيل الخيول ممّا يمكنهم من البحث على أنساب الخيول حسب الطّلب و الحصول على المعلومات المتعلّقة بها. كما يتواصل تطوير التّطبيق الخاصّة بحسن التّصرف في الإسطبلات الوطنيّة بسيدي ثابت.

## V- تقرير حول ترشيد إستهلاك الطاقة

### • إستهلاك الطاقة الكهربائيّة

يتمّ التزود بالطاقة الكهربائيّة من الشركة التونسية للكهرباء و الغاز دون الاعتماد على محول تابع للمؤسسة بإستثناء إسطبلات رقادة التي يعتمد فيها محول تابع للمؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل. جرد للعدادات التابعة لشركة التونسية للكهرباء و الغاز.

الإسطبلات	عدد العدادات المتوفرة
الإسطبلات الوطنيّة بسيدي ثابت	12
الإسطبلات الوطنيّة بالبطان	2
الإسطبلات الوطنيّة برقادة من ولاية القيروان	11
الإسطبلات الجهويّة بباجة	1
الإسطبلات الجهويّة بتالة	1
الإسطبلات الجهويّة السرس	1
الإسطبلات الجهويّة القصرين	1
الإسطبلات الجهويّة المكناسي	1
الإسطبلات الجهويّة بينقردان	1
الإسطبلات الجهويّة بسيدي بوزيد	1
الإسطبلات الجهويّة بالحامة قابس	1

تطور إستهلاك الطاقة الكهربائية خلال سنتي 2021-2022

نسبة الفارق %	إستهلاك الطاقة الكهربائية (دينار)	
	سنة 2021	سنة 2022
2020/2021	35.238 د	44.805 د
% 27.15		

- تطور استهلاك الماء الصالح للشرب  
جرد للعدادات التابعة لشركة توزيع المياه

عدد العدادات المتوفرة	الإسطبلات
12	الإسطبلات الوطنية بسيدي ثابت
2	الإسطبلات الوطنية بالبطن
1	الإسطبلات الوطنية بقرادة من ولاية القيروان
1	الإسطبلات الجهوية بباجة
1	الإسطبلات الجهوية بتالة
1	الإسطبلات الجهوية السرس
1	الإسطبلات الجهوية القصرين
1	الإسطبلات الجهوية المكناسي
1	الإسطبلات الجهوية بينقردان
1	الإسطبلات الجهوية بسيدي بوزيد
1	الإسطبلات الجهوية بالحامة قابس

تطور استهلاك الماء الصالح للشرب خلال سنتي 2021-2022

نسبة الفارق	استهلاك الماء الصالح للشرب (دينار)		
	سنة 2021	سنة 2022	
2020/2021	7.729 د	7.574 د	
-2 %			المجموع

• تطور نفقات الهاتف خلال سنتي 2021-2022 :

نسبة الفارق	استهلاك الهاتف (دينار)		
	سنة 2022	سنة 2021	
2020/2021	9.877 د	7.598 د	المجموع
% 30.12			

• تطور نفقات المحروقات خلال سنتي 2021-2022 :

نسبة الفارق	إستهلاك المحروقات (دينار)	
	سنة 2022	سنة 2021
2020/2021	66.642 د	71.487 د
% -6,78		

• تجهيزات الإضاءة

القدرة الحملية (واط)	القدرة الفردية (واط)	عدد ساعات التشغيل	العدد	نوع التجهيزات	المكان
1440	36	1755	40	tube néon	مكتب صنف 1
360	20	1755	18	LBC	مكتب صنف 2
3750	75	1000	50	فوانيس عادية	مكتب صنف 3
90	18	1755	5	tube néon	رواق
15000	1500	2920	10	projecteur	

• تجهيزات المكاتب

القوة الجملية في حالة إستغلال (واط)	القوة الفردية (واط)		العدد	نوع التجهيزات
	حالة يقظة	حالة إستغلال		
2520	58	140	23	حاسوب
180	5	10	18	آلة طباعة
380	58	140	2	موزع
1500		1500	1	آلة ناسخة
600	-	600	1	فاكس
5180			53	المجموع

• تجهيزات التكييف: مكيفات (تبريد و تسخين)

عدد ساعات التشغيل اليومي	العدد	القوة الفردية	المكان
6	17		مكاتب

الإجراءات المتخذة لترشيد إستهلاك الطاقة

- أ- الإجراءات المتعلقة بالإضاءة
  - توزيع مطبوعات لتثيد الطاقة الكهربائية و إصاقها في الفضاءات المشتكة.
  - اقتناء فوانيس مقتصدة للطاقة
- ب - الإجراءات المتعلقة بتجهيزات المكاتب
  - إدماج عنصر استهلاك الطاقة عند اقتناء التجهيزات الجديدة
  - استعمال الطابعات القاذفة للحبر و الطابعات الليزرية نظرا لاقتصادها للطاقة
  - غلق التجهيزات الغير المستعملة
  - تحسيس الأعوان بالعمل على:
    - ✓ غلق الحواسيب
    - ✓ غلق شاشات الحواسيب عند مغادرة المكاتب.
    - ✓ عدم تشغيل آلات الطباعة إلا عند الاستخدام.
- ت- الإجراءات المتعلقة بتجهيزات التكييف ( التسخين و التبريد)

- العمل على صيانة التجهيزات
- العمل على تفقد و صيانة و تنظيف أجهزة التكييف دوريا ( تنظيف المصفاة، مراقبة مستوى الغاز)...

- تعديل حرارة المكتب على 24 °C عند التسخين وعلى 22 °C عند التبريد

- ث- الإجراءات المتعلقة بالاقتصاد في الماء
- تفقد و صيانة شبكات توزيع المياه.
- ج- الإجراءات المتعلقة بالاقتصاد في نفقات الهاتف
- تفعيل اتفاقية مع مشغل هاتف جوال تسمح بالحصول على امتيازات هامة.

## VI : أهمّ الصّعوبات المعترضة و المقترحات لرفعها

### • الصّعوبات

- تراجع الموارد الذاتية للمؤسسة المتأتية من الوكالة التونسية للتضامن،
- تشتت الهياكل و المنظمات المهنية الممثلة للقطاع،
- عدم توفر مخابر بيطرية معتمدة لتشخيص الأمراض الخاضعة للتشريع الصحي،
- عدم تلاؤم نسق العمل بالمخبر التونسي الوحيد المؤهل للتحليل الجيني للخيل مع أهداف المؤسسة،
- نقص التأطير الفني بالجهات الداخلية،
- تقادم البنية التحتية،
- عدم توفر فرص تكوين منتظم للمهنيين و المتدخلين في قطاع تربية الخيل.

### • التّوجهات الإستراتيجية

- تحيين الإستراتيجية المتعلقة بتطوير منظومة تربية الخيول و توجيهها حسب حاجيات استعمال الخيول،
- القيام بدراسة اقتصادية و اجتماعية لإبراز مدى أهمية منظومة تربية الخيول الأصيلة ومتطلبات السوق الداخلية و العالمية و مجالات الإستثمار وطبيعته،
- توسيع مجال التدخل لتعريف الخيول حسب الإجراءات القانونية و إصدار الوثائق الرسمية لأكبر عدد ممكن من الخيول،
- دعم التدخل الفني و الإداري للمؤسسة على مستوى الجهات الداخلية التي لها طاقة إنتاج هامة و ذلك بتأهيل البنية التحتية و حسن التأطير،

- تكثيف عمل لجنة السلالات بهدف الإستجابة لجميع مطالب تقييم الخيول مجهولة النسب و النظر في إمكانية تصنيفها حسب معايير المنظمة العالمية للخيول البربرية قبل موفى سنة 2021،
- المزيد من التحكم في تقنيات التناسل الحديثة و التوسع في استعمالها،
- اقتناء التجهيزات والمواد البيطرية الضرورية للتحكم في التناسل،
- تأهيل قاعات الكشف عن الأفراس بالإسطبلات الوطنية،
- المزيد من تكوين الإطار البيطري و الفني المكلف بمتابعة موسم التحويد،
- توفير المزيد من العناية بالخيول خاصة على مستوى التغذية و الرعاية الصحية،
- مواصلة تنظيم مناظرات جمال الخيول و تطويرها بهدف تشجيع المربين على تحسين إنتاجهم،
- دعم منظومة الإعلام و تسجيل و نشر المعطيات و العمل على مطابقتها للمعايير الدولية،
- مواصلة العمل على الإستغلال الأمثل للمقاسم الفلاحية التابعة للمؤسسة من أجل توفير أعلى نسبة ممكنة من تغطية الحاجيات من الأعلاف،
- مواصلة تنظيم سوق بيع الخيول و المزيد من تطويرها لإتاحة فرص تثمين الإنتاج بما يتناسب مع المعايير الدولية،
- المشاركة في التظاهرات الوطنية و الدولية التي من شأنها التعريف بميزات الخيول التونسية و تكثيف استعمالها،
- تكثيف التعاون مع مختلف الفاعلين العموميين و الخواص في منظومة تربية الخيل من أجل تنميتها و بلوغ الأهداف المشتركة،
- مواصلة العمل على تشجيع الفروسية التقليدية من خلال دعم جمعيات الفروسية و مختلف التظاهرات الثقافية المتعلقة بها،
- العمل على تنفيذ برنامج تكوين يتناسب مع حاجيات تأهيل مختلف أعوان المؤسسة،
- تركيز مسار تكوين "سائسي الخيول" و المؤهلين لمهنة "صفايجي" بالإشتراك مع وكالة الإرشاد الفلاحي.

الملحق

# توثيق لبعض الأنشطة الفنيّة

1- مناظرات تربية الخيول البربرية و العربية-بربرية



2- مناظرات جمال الخيول العربية الأصيلة



ملحق عدد 1

جرد للخيل التابعة للمؤسسة الوطنية لتحسين  
وتجويد الخيل في 202-12-31

جرد للخيول بنادي الفروسية بسيدي ثابت في 2022-12-31

N°	Nom	Année de naissance	Sexe	Race	Catégorie	N° puce	Propriétaire
1	OUARDALYS	2005	FEMELLE	AB	JUMENT	4654	FNARC
2	FAYROUZ	2014	FEMELLE	AB	JUMENT	14106	FNARC
3	SABA QUEEN	2011	FEMELLE	AAB	JUMENT	9460	FNARC
4	JAZAL	2007	MALE	AAR	CHEVAL	5258	FNARC
5	KOTIFAR	2014	MALE	AB	CHEVAL	14103	FNARC
6	CHEMS ENNOUR	2009	MALE	AR	CHEVAL	11728	FNARC
7	FLAMENCO	2012	MALE	AR	CHEVAL	10062	FNARC
8	GRONFEL	2013	MALE	AR	CHEVAL	13725	FNARC
9	FIRASS	2012	MALE	AR	CHEVAL	10285	FNARC
10	ANNEEK	2007	MALE	AR	CHEVAL	1681	FNARC
11	MALE OUARDALYS	2020	MALE	AB	PRODUIT 2020	21666	FNARC
12	MALE FAYROUZ	2020	MALE	AB	PRODUIT 2020	21663	FNARC
13	PINOKYOU	-	MALE	PM	CHEVAL	13827	FNARC

جرد للخيول بالإسطبلات الوطنية بسيدي ثابت في 2022-12-31

Catégorie : ETALON

N°	Nom	Année de naissance	Sexe	Race	Catégorie	N° puce	Propriétaire
1	GHAZI	2013	MALE	AR	ETALON	9300	FNARC
2	TEJ EL AHLEM	2005	MALE	AR	ETALON	638	FNARC
3	TAER ESSALEM	2005	MALE	AR	ETALON	956	FNARC
4	SAYAF	2004	MALE	AR	ETALON	157	FNARC

**Catégorie : JUMENT**

N°	Nom	Année de naissance	Sexe	Race	Catégorie	N° puce	Propriétaire
1	THABTA	2005	FEMELLE	AR	JUMENT	89	FNARC
2	TOHFAT	2005	FEMELLE	AR	JUMENT	53	FNARC
3	RIWAYA	2003	FEMELLE	AR	JUMENT	4217	FNARC
4	EL BEDOUIA	2011	FEMELLE	AR	JUMENT	5901	FNARC
5	OM EL KOLL	2002	FEMELLE	AR	JUMENT	1624	FNARC
6	ADRAR	2007	FEMELLE	AR	JUMENT	1257	FNARC
7	SALIHA	2004	FEMELLE	AR	JUMENT	3553	FNARC
8	MELEK	2000	FEMELLE	AR	JUMENT	1422	FNARC
9	IDARA	2015	FEMELLE	AR	JUMENT	14209	FNARC
10	DIMA	2010	FEMELLE	AR	JUMENT	7152	FNARC
11	NESMET ERRABII	2001	FEMELLE	AR	JUMENT	369	FNARC
12	BISSARA	2008	FEMELLE	AR	JUMENT	2510	FNARC
13	REDEHA	2003	FEMELLE	AR	JUMENT	4929	FNARC
14	RAHET EZZAMEN	2003	FEMELLE	AR	JUMENT	2074	FNARC

**Catégorie :PRODUIT**

N°	Nom	Année de naissance	Sexe	Race	Catégorie	N° puce	Propriétaire
1	MAGHRAOUI	2019	MALE	AR	PRODUIT 2019	21831	FNARC
2	NADRA	2020	FEMELLE	AR	PRODUIT 2020	21595	FNARC
3	NESIM THABET/MALE NESMET ERRABII	2020	MALE	AR	PRODUIT 2020	21638	FNARC
4	OUANISS	2021	MALE	AR	PRODUIT 2021	24256	FNARC
5	OUAJDI	2021	MALE	AR	PRODUIT 2021	24258	FNARC
6	OUERFELLI	2021	MALE	AR	PRODUIT 2021	24257	FNARC
7	OURBANE	2021	MALE	AR	PRODUIT 2021	24253	FNARC
8	OUERGUI	2021	MALE	AR	PRODUIT 2021	24252	FNARC
9	OUACHMA	2021	FEMELLE	AR	PRODUIT 2021	24259	FNARC
10	OUJBA	2021	FEMELLE	AR	PRODUIT 2021	24260	FNARC
11	OUAJIHA	2021	FEMELLE	AR	PRODUIT 2021	24254	FNARC

N°	Nom	Année de naissance	Sexe	Race	Catégorie	N° puce	Propriétaire
1	RACHIKA	2 022	FEMELLE	AR	PRODUIT 2022	24637	FNARC
2	RACHMA	2 022	FEMELLE	AR	PRODUIT 2022	24636	FNARC
3	RACIF	2 022	MALE	AR	PRODUIT 2022	24562	FNARC
4	RAND	2 022	MALE	AR	PRODUIT 2022	24564	FNARC
5	RAOUAA	2 022	FEMELLE	AR	PRODUIT 2022	24639	FNARC
6	RIWAK	2 022	MALE	AR	PRODUIT 2022	24571	FNARC
7	ROCHDI	2 022	MALE	AR	PRODUIT 2022	24583	FNARC
8	RYM AL FALA	2 022	FEMELLE	AR	PRODUIT 2022	24635	FNARC
9	FEMELLE ADRAR	2 022	FEMELLE	ONC	PRODUIT 2022	26969	FNARC

جرد للخيل التابعة للمؤسسة الوطنية لتحسين و تجويد الخيل بالإسطبلات الوطنية ببطان في 2022-12-31

#### ETALONS

N°	Nom	Année de naissance	Sexe	Race	Catégorie	N° puce	Propriétaire
1	TBOULBOU	2013	MALE	AB	Etalon	12358	FNARC
2	SADDAR	2012	MALE	AB	Etalon	9087	FNARC
3	TALIKEL KHOTA	2013	MALE	AB	Etalon	8536	FNARC
4	ISSADIK	2004	MALE	AB	Etalon	1039	FNARC
5	OUTAYL	2010	MALE	AB	Etalon	6687	FNARC
6	MABSOUT	2008	MALE	AB	Etalon	2625	FNARC
7	MESREB	2008	MALE	AB	Etalon	4921	FNARC
8	LEMBI	2007	MALE	AB	Etalon	2446	FNARC
9	MAHBOUB	2008	MALE	AB	Etalon	5157	FNARC
10	MNAOUER	2008	MALE	BA	Etalon	4662	FNARC
11	ANTER	1996	MALE	BrTB	Etalon	12758	FNARC
12	CHIHEB ERRIH	2016	MALE	AB	Etalon	15842	FNARC
13	EL BADER	*	MALE	BA	Etalon	18891	FNARC
14	BARD	2015	MALE	AB	Etalon	15036	FNARC

15	JAOUEL	2005	MALE	AB	Etalon	6192	FNARC
16	KHOURI	2006	MALE	AB	Etalon	4100	FNARC
17	MAWSSOUL	2008	MALE	AB	Etalon	6040	FNARC
18	MOUSTAHIL	2008	MALE	AB	Etalon	3444	FNARC
19	TAYMOUR	2013	MALE	AB	Etalon	13301	FNARC
20	TOUT EL AMBAR	2013	MALE	AB	Etalon	8524	FNARC
21	AALMOUD	2014	MALE	AB	Etalon	14102	FNARC
22	Darb	2017	MALE	AB	Etalon	17789	FNARC
23	BONDOK	2015	MALE	BA	Etalon	15358	FNARC
24	KRIMOU	2006	MALE	BAUDETS	Etalon	7613	FNARC
25	LAAMOURI	2007	MALE	BAUDETS	Etalon	12767	FNARC
26	RHOUMA	2011	MALE	BAUDETS	Etalon	15359	FNARC
27	NEM ELLIL	2009	MALE	BAUDETS	Etalon	12765	FNARC
28	JAHJOUH	2005	MALE	Bdt	Etalon	7326	FNARC
29	DYAMONT	2017	MALE	BA	Etalon	17677	FNARC
30	NAHRAWESS	2009	MALE	BA	Etalon	7759	FNARC
31	TAYMOURIN	2013	MALE	BA	Etalon	12341	FNARC
32	DRISS	2017	MALE	BA	Etalon	20416	FNARC
33	CHADID EL MIRASS	2016	MALE	BA	Etalon	16357	FNARC
34	INJAZ	2004	MALE	BA	Etalon	6079	FNARC
35	MOUJAHED	2008	MALE	BrTB	Etalon	9122	FNARC
36	HARMONIE	2012	MALE	BrT	Etalon	9150	FNARC
37	ICHTA	2017	MALE	PM	Etalon	20314	FNARC
38	GAHTAR	2002	MALE	PM	Etalon	7270	FNARC
39	HABHOUB	2016	MALE	PM	Etalon	16467	FNARC
40	BK HOUR	2010	MALE	PM	Etalon	6710	FNARC
41	JINN	2018	MALE	PM	Etalon	18228	FNARC
42	KAISSOUN	2019	MALE	PM	Etalon	23292	FNARC

juments

N°	Nom	Année de naissance	Sexe	Race	Catégorie	N° puce	Propriétaire
1	TEBOURBIA	2013	Femelle	AB	juments	11765	FNARC
2	DINDAH	2017	Femelle	AB	juments	17503	FNARC
3	BORNIA	1997	Femelle	BA	juments	4091	FNARC
4	KORTOBA	2006	Femelle	BA	juments	2544	FNARC
5	LINDA	2007	Femelle	PM	juments	7598	FNARC
6	GAMALET	2015	Femelle	PM	juments	11304	FNARC
7	BABOUCHA	2010	Femelle	PM	juments	7597	FNARC
8	FOUNA	2014	Femelle	PM	juments	12421	FNARC
9	KHADDOUJA	2019	Femelle	PM	juments	23295	FNARC
10	FARHA	2019	Femelle	BA	Produit	23072	FNARC
11	FENICIA	2019	Femelle	BA	Produit	23071	FNARC

Produits  
femelles

N°	Nom	Année de naissance	Sexe	Race	Catégorie	N° puce	Propriétaire
1	GHARNATA	2020	Femelle	BA	Produit	20536	FNARC
2	LEILOUTA	2020	Femelle	PM	Produit	20816	FNARC
3	LOUIZA	2020	Femelle	PM	Produit	20814	FNARC
4	LELLA	2020	Femelle	PM	Produit	20817	FNARC
5	LINA	2020	Femelle	PM	Produit	20866	FNARC
6	LYZA	2020	Femelle	PM	Produit	20811	FNARC
7	HEDYA	2021	Femelle	BA	Produit	23865	FNARC
8	HORRA	2021	Femelle	BA	Produit	23718	FNARC
9	HAYLA	2021	Femelle	BA	Produit	23864	FNARC
10	HLOUWA	2021	Femelle	AB	Produit	23870	FNARC
11	MINA	2021	Femelle	PM	Produit	23630	FNARC
12	MARMARA	2021	Femelle		Produit	23624	FNARC

13	ISTIQULEL	2022	Femelle	BA	Produit	26507	FNARC
14	IMIMA	2022	Femelle	AB	Produit	26506	FNARC
15	ILKAFIA	2022	Femelle	AB	Produit	26509	FNARC
16	NEDDOU	2022	Femelle	PM	Produit	26502	FNARC
17	NESEMET	2022	Femelle	PM	Produit	26504	FNARC

## POULAINS

N°	Nom	Année de naissance	Sexe	Race	Catégorie	N° puce	Propriétaire
1	FOLL	2019	MALE	BA	Produit	23300	FNARC
2	FAKHR	2019	MALE	AB	Produit	23075	FNARC
3	FOZDOK	2019	MALE	AB	Produit	23077	FNARC
4	FNAR	2019	MALE	BA	Produit	23076	FNARC
5	FEDI	2019	MALE	AB	Produit	23074	FNARC
6	GHILEN	2020	MALE	AB	Produit	20539	FNARC
7	GHABER	2020	MALE	AB	Produit	20534	FNARC
8	LAYMOUN	2020	MALE	PM	Produit	20813	FNARC
9	LOUZIR	2020	MALE	PM	Produit	20818	FNARC
10	HANNABAAL	2021	MALE	BA	Produit	23862	FNARC
11	HORR	2021	MALE	BA	Produit	23721	FNARC
12	HAKIM	2021	MALE	AB	Produit	23863	FNARC
13	HAYLAMAN	2021	MALE	AB	Produit	23720	FNARC
14	MEZYEM	2021	MALE	PM	Produit	23629	FNARC
15	MAZAR	2021	MALE	PM	Produit	23625	FNARC
16	MALIKA	2021	MALE	PM	Produit	23627	FNARC
17	HADHOUD	2021	MALE	Brт	Produit	23871	FNARC
18	IRIS	2022	MALE	Brт	Produit	26505	FNARC
19	NOUR	2022	MALE	PM	Produit	26503	FNARC

جرد للخيول التابعة للمؤسسة الوطنية لتحسين و تجويد الخيل بالإسطبلات الوطنية بقيادة

Catégorie : Etalon AB

N°	NOM	Année de naissance	Sexe	RACE	Catégorie	N° puce	Propriétaire
1	HATTAB	2003	MALE	AB	Etalon	6667	FNARC
2	JADIR	2005	MALE	AB	Etalon	2493	FNARC
3	KAHIL EL AIN	2006	MALE	AB	Etalon	7733	FNARC
4	KHABBEL	2006	MALE	AB	Etalon	5219	FNARC
5	KIFEH	2006	MALE	AB	Etalon	4157	FNARC
6	KAISSER	2006	MALE	AB	Etalon	3427	FNARC
7	LIMTIYEZ	2007	MALE	AB	Etalon	2096	FNARC
8	MOUHEB	2008	MALE	AB	Etalon	3494	FNARC
9	MIMOUNI	2008	MALE	AB	Etalon	3590	FNARC
10	MOMTEZ	2008	MALE	AB	Etalon	4162	FNARC
11	NOUTI	2009	MALE	AB	Etalon	5054	FNARC
12	OUSSEID	2010	MALE	AB	Etalon	6792	FNARC
13	OUAKIB	2010	MALE	AB	Etalon	12009	FNARC
14	RAZIDAN	2011	MALE	AB	Etalon	7691	FNARC
15	SIRAJ	2012	MALE	AB	Etalon	10917	FNARC
16	SULTAN	2012	MALE	AB	Etalon	12066	FNARC
17	SAOUD	2012	MALE	AB	Etalon	10910	FNARC
18	ALI BABA	2014	MALE	AB	Etalon	8672	FNARC
19	BILEL	2015	MALE	AB	Etalon	15234	FNARC
20	S'HAB	2012	MALE	AB	Etalon	12862	FNARC
21	CHEMTOU	2016	MALE	AB	Etalon	16466	FNARC
22	OUJOUR	2010	MALE	AB	Etalon	7216	FNARC
23	LGARSSI	2007	MALE	AB	Etalon	555	FNARC
24	SATTAR	2012	MALE	AB	Etalon	10058	FNARC
25	AZEM	2014	MALE	AB	Etalon	12262	FNARC

26	JAOUED	2005	MALE	AB	Etalon	7055	FNARC
27	OUATAN	2010	MALE	AB	Etalon	8492	FNARC
28	IL FALASTINI	2004	MALE	AB	Etalon	1130	FNARC

### Catégorie : Etalon BA

N°	NOM	Année de naissance	Sexe	RACE	Catégorie	N° puce	Propriétaire
1	KAMMOUN	2006	MALE	BA	Etalon	4464	FNARC
2	Lejri	2007	MALE	BA	Etalon	7594	FNARC
3	NEBLI	2009	MALE	BA	Etalon	9941	FNARC
4	NAGHMI	2009	MALE	BA	Etalon	8008	FNARC
5	RAYED	2011	MALE	BA	Etalon	8178	FNARC
6	SOUIDEK	2012	MALE	BA	Etalon	10630	FNARC
7	TAHRAN	2013	MALE	BA	Etalon	13206	FNARC
8	CHIBL EL ASSAD	2016	MALE	BA	Etalon	16341	FNARC
9	CHAMS	2016	MALE	BA	Etalon	16474	FNARC
10	BACH HAMBA	2015	MALE	BA	Etalon	15352	FNARC
11	BOUKHAR	2015	MALE	BA	Etalon	10554	FNARC
12	OUELF	2010	MALE	BA	Etalon	7612	FNARC
13	EZER	2018	MALE	BA	Etalon	18667	FNARC
14	ERRIH	2018	MALE	BA	Etalon	18428	FNARC
15	EZZAHRAOUI	2018	MALE	BA	Etalon	18681	FNARC
16	JOUAIED	2005	MALE	BA	Etalon	1678	FNARC
17	CHHOUR	2015	MALE	AB	Etalon	16255	FNARC
18	DARB EJDEDA	2017	MALE	AB	Etalon	17621	FNARC
19	ELGASSRINI	2017	MALE	AB	Etalon	18894	FNARC

### Catégorie : MULET

N°	NOM	Année de naissance	Sexe	RACE	Catégorie	N° puce	Propriétaire
1	Sajine	2012	MALE	MULET	Etalon	21425	FNARC

ملحق عدد 2  
جرد للأراضي والمباني والمسكن التابعة للمؤسسة الوطنية لتحسين و  
تجويد الخيل لسنة 2022

المباني والأراضي التابعة للمؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل

العدد الرتي	المعرف	إسم الولاية	إسم المعتمدية	عدد الرسم	المساحة الجمليّة	المساحة المغطاة	صغة الإستغلال	الملاحظات
1	15502800025	أريانة	سيدي ثابت	25597	1176	284	على ملك الدولة	الإدارة العامة
2	15502800023	أريانة	سيدي ثابت	25597	22438	7736.21	على ملك الدولة	إسطبل سيدي ثابت
3	15502800014	أريانة	سيدي ثابت	25597	150	120	على ملك الدولة	إسطبل سيدي ثابت
4	15502800024	أريانة	سيدي ثابت	25597	10920	5450	على ملك الدولة	مصلحة الإستغلال الفلاحي
5	-	أريانة	سيدي ثابت	25597	200000	200000	على ملك الدولة	الإستغلال الفلاحي
6	15502800034	منوبة	البطان	91395	220650	30500	على ملك الدولة	إسطبلات البطان
7	15502800012	بزررت	ماطر	2031	2925	251	على ملك الدولة	مركز تجويد الخيول بماطر
8	15502800020	سيدي بوزيد	المكناسي	-	10000	600	حوز	إسطبل المكناسي بالمش
9	15502800018	سيدي بوزيد	سيدي بوزيد الغربية	-	1428	200	حوز	مركز تجويد الخيول بسيدي بوزيد
10	15502800013	سيدي بوزيد	المزونة	-	496	58	حوز	مركز تجويد الخيول بالمزونة
11	15502800019	القصرين	تالة	-	1000	160	حوز	مركز تجويد الخيول بتالة
12	15502800015	القصرين	سببية	-	2000	263	حوز	مركز تجويد الخيول بسببية
13	15502800008	القصرين	القصرين الشمالية	-	1485	280	حوز	مركز تجويد الخيول بالقصرين
14	15502800014	القيروان	حفوز	45095	11000	191	على ملك الدولة	مركز تجويد الخيول بحفوز
15	15502800009	القيروان	رقادة	-	10000	1000	حوز	مركز تربية الخيول برقادة
16	15502800016	الكاف	السررس	-	2720	121	حوز	مركز تجويد الخيول بالسررس
17	15502800010	باجة	باجة الشمالية	-	1700	165	حوز	مركز تجويد الخيول باجة
18	-	بن قردان مدين	بن قردان مدين	-	10000	300	هبة و في صدد التسوية	إسطبل بن قردان مدين
19	15502800017	سليانة	سليانة الجنوبية	1901-21	8000	227	على ملك الدولة	مركز تجويد الخيول بسليانة
20	15502800006	قابس	الحامة	-	814	155	حوز	مركز تجويد الخيول بالحامة

جرد المساكن الإدارية التابعة للمؤسسة الوطنية لتحسين و تجويد الخيل بعنوان سنة 2022  
1/ قائمة المساكن الإدارية المشغولة من طرف أعوان مباشرين

العدد الرتبي	معرف المبنى	العنوان	إسم الشاعل	لقب الشاعل	الرتبة	الخطة	تاريخ الولادة	المعرف الوحيد	تاريخ الإشغال	وثيقة الإشغال	تاريخ الوثيقة	الملاحظات
1	15502801252007 6	طريق بو حجلة القيروان	بسام	الرياحي	عامل	-	1984-11-05	2329229775	2016-02-01	-	-	
2	15502801253012 4	المؤسسة الوطنية لتحسين و تجويد الخيل بسيدي ثابت أريانة	إبراهيم	بالعيدي	عامل	-	1960-04-04	0053883395	02-03-1990	-	-	
3	15502801253012 5	حي 18 جانفي سيدي ثابت أريانة	نبيل	الماجري	عامل	-	1970-02-27	0072610964	04-04-2010	-	-	
4	15502801253012 8	سيدي ثابت أريانة	الطاهر	الجليطي	عامل	-	1970-08-28	0075096588	03-05-2010	-	-	
5	15502801253013 3	خلف معتمدية سيدي ثابت أريانة	الجيلاني	مساعدة	متصرف عام		1966-04-04	0057419451	1995 05- 01	مقرر	1995-04-01	
6	15502801253013 4	حي 18 جانفي سيدي ثابت أريانة	عبد الوهاب	الطيب	متصرف عام	مدير	1973-9-19	0072231452	2002-03-01	مقرر	2002-02-17	
7	15502801254002 6	المؤسسة الوطنية لتحسين و تجويد الخيل بالبطن منوبة	قيس	السليطي	سامي تقني	-	1980-04-21	0097301003	2010-03-14	مقرر	2010-03-02	
8	15502801254009 6	المؤسسة الوطنية لتحسين و تجويد الخيل منوبة	محجوب	الهمامي	تقني	-	1960-10-25	0032797720	2009-02-01	مقرر	2009-01-27	
9	15502801254009 9	المؤسسة الوطنية لتحسين و تجويد الخيل بالبطن منوبة	محمد على	حسين	عامل	-	1974-02-23	2329229573	2019-10-01	مقرر	2019-09-19	
10	-	تالة القصرين	وليد	خلفاوي	عامل	-	1977-06-12	0084600063	2004-05-03	-	-	

جرد المساكن الإداريّة التابعة للمؤسّسة الوطنيّة لتحسين و تجويد الخيل بعنوان 2022  
2/ قائمة المساكن الإداريّة المشغولة بدون صفة

العدد الرتبي	معرف المبنى	الولاية	المعمدية	العنوان	إسم الشاغل	لقب الشاغل	الرتبة	أسباب فقدان الصفة
1	155028012520069	القيروان	رقادة	رقادة	رمضان	الرياحي	عامل	بدون صفة/متقاعد
2	155028012520071	القيروان	رقادة	رقادة	محمد	الكلبوسي	عامل	بدون صفة/العزل
3	155028012520072	القيروان	رقادة	رقادة	فرج	الرياحي	عامل	بدون صفة/متقاعد
4	155028012530115	أريانة	سيدي ثابت	سيدي ثابت أريانة	عماد	مروان	-	بدون صفة/بدون صفة
5	155028012530117	أريانة	سيدي ثابت	سيدي ثابت أريانة	عبد الحميد	القادري	مهندس	بدون صفة/متقاعد
6	155028012530118	أريانة	سيدي ثابت	سيدي ثابت أريانة	زكية	بوصاع بوخالفة	-	بدون صفة/بدون صفة
7	155028012530120	أريانة	سيدي ثابت	سيدي ثابت أريانة	بية	بحرون مصلىح	-	بدون صفة/بدون صفة
8	155028012530121	أريانة	سيدي ثابت	سيدي ثابت أريانة	مبروك	قرب	-	بدون صفة/متقاعد
9	155028012530122	أريانة	سيدي ثابت	سيدي ثابت أريانة	فوزي	العبادي	تقني	بدون صفة/متقاعد
10	155028012530129	أريانة	سيدي ثابت	سيدي ثابت أريانة	الصادق	الهمامي	عامل	بدون صفة/متوفي
11	155028012530131	أريانة	سيدي ثابت	سيدي ثابت أريانة	رضا	مقران	عامل	بدون صفة/متقاعد
12	155028012530135	أريانة	سيدي ثابت	سيدي ثابت أريانة	خميس	الجمزي	عامل	بدون صفة/متقاعد
13	155028012520073	القيروان	بو حجلة	طريق بو حجلة القيروان	عمارة	الرياحي	عامل	بدون صفة/متقاعد
14	155028012520074	القيروان	بو حجلة	طريق بو حجلة القيروان	فرجاني	الرياحي	عامل	بدون صفة/متقاعد
15	155028012520075	القيروان	بو حجلة	طريق بو حجلة لقيروان	عبد الحميد	الكلبوسي	عامل	بدون صفة/متقاعد
16	155028012530114	أريانة	سيدي ثابت	حي البرتقال سيدي ثابت	محمد	المثلوثي	عامل	بدون صفة/متقاعد
17	155028012530116	أريانة	سيدي ثابت	نهج فرحات حشاد سيدي ثابت	طه	بالقاضي	عامل	بدون صفة/متقاعد
18	155028012530119	أريانة	سيدي ثابت	شارع 7 نوفمبر سيدي ثابت	عبد العزيز	القيزاني	عامل	بدون صفة/متقاعد
19	155028012530127	أريانة	سيدي ثابت	نهج 18 جانفي سيدي ثابت	يونس	النجموشي	عامل	بدون صفة/متقاعد

بدون صفة/متقاعد	عامل	المثلوثي	عبدالمجيد	حي 18 جانفي سيدي ثابت	سيدي ثابت	أريانة	155028012530130	20
بدون صفة/متقاعد	تقني	الزغلامي	علي	المؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل	البطان	منوبة	155028012540098	21
بدون صفة/متقاعد	عامل	البليطي	مبروك	باجة	باجة	باجة	-	22
بدون صفة	عامل	زروقي	بلقاسم	سببية	سببية	القصرين	-	23
بدون صفة/متقاعد	عامل	مدايني	جلولي	القصرين	القصرين	القصرين	155028012510194	24
بدون صفة/متقاعد	عامل	الجليطي	الطيب	سيدي ثابت أريانة	سيدي ثابت	أريانة	-	25
بدون صفة	-	الناموشي العوني	نسيمة	المؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل منوبة	البطان	منوبة	-	26
بدون صفة/متقاعد	تقني	الزغلامي	علي	المؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل منوبة	البطان	منوبة	155028012540098	27
بدون صفة		بن حمودة	محمد	ماطر	ماطر	بنزرت	-	28
بدون صفة/متقاعد	عامل	ورفلي	بلقاسم	المركز الجهوي لتسفيد الخيول بالسررس	السررس	الكاف	-	29
بدون صفة/متوفي	عامل	العماري	لطفي	المركز الجهوي لتسفيد الخيول بسيدي بوزيد	سيدي بوزيد	سيدي بوزيد	-	30
بدون صفة/متقاعد	عامل	عيساوي	عيساوي	الحامة	الحامة	قابس	-	31
بدون صفة/متقاعد	عامل	بالخطوي	يوسف	المؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل منوبة	البطان	منوبة	-	32

جرد المساكن الإدارية التابعة للمؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل بعنوان  
قائمة المساكن الإدارية الشاغرة بصفة مؤقتة

العدد الرتبي	معرف المبنى	المتصرف	الولاية	المعتمدة	العنوان	إسم ولقب آخر شاغل	تاريخ الإشغال
1	155028012520070	المؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل	أريانة	سيدي ثابت	سيدي ثابت أريانة		5 فيفري 2017
2	-	المؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل	بن قردان مدنين	بن قردان مدنين	بن قردان مدنين	الصادق الحمزي	01 مارس 2020
3	155028012520070	المؤسسة الوطنية لتحسين وتجويد الخيل	حفوز	حفوز	حفوز	الهلاي عبدالمجيد	02 أفريل 2000

## قائمة في السيارات الوظيفية أو ذات الإستعمال المزدوج

العدد الرتبي	رقم العربة	الصانع	الوقود	القوة	عدد المقاعد	تاريخ أول الإذن بالجولان	المستفيد	الخطة الوظيفية
1	5483 تونس 170	فورد	بنزين	7	5	2013/12/31	عبد الحق بن يونس	مدير عام
2	11-334564	رينو	بنزين	7	5	2000/03/31	منصف خوجة	مدير
3	11-352236	بيجو	بنزين	6	5	2011/05/05	عبد الوهاب الطيب	مدير
4	11-343708	رينو	بنزين	6	5	2006/02/14	الأصفر فاتن	كاهية مدير
5	11-342340	بيجو	بنزين	6	5	2004/12/29	خديجة دريس	كاهية مدير
6	11-350091	سياتروين	بنزين	6	5	2010/01/10	جيلاني مساعدة	رئيس مصلحة
7	11-358011	سياتروين	بنزين	5	5	2015/03/30	بلقاسم بن عون	رئيس مصلحة

## قائمة في السيارات و الشاحنات المعدة للمصلحة

العدد الرتبي	رقم العربة	الصنف	الصانع	الوقود	القوة	المقاعد	الإذن بالجولان	الإستعمال	مقر الإيواء
1	11-329802	سيارة	بيجو	بنزين	5	5	1998/03/02	سيارة مصلحة	مستودع إيواء بسيدي ثابت(ولاية أريانة )
2	11-363466	سيارة خاصة	فيات	بنزين	5	2	2018/04/13	سيارة مصلحة	مستودع إيواء بسيدي ثابت(ولاية أريانة )
3	11-358161	سيارة مزدوجة	سانق يونق	مازوط	7	5	2015/04/22	سيارة مصلحة	مستودع إيواء بسيدي ثابت(ولاية أريانة )
4	11-347088	سيارة مزدوجة	فورد	مازوط	10	5	2008/03/04	سيارة مصلحة	مستودع إيواء بسيدي ثابت(ولاية أريانة )
5	11-367770	سيارة مزدوجة	ماهندرا	مازوط	7	5	2022/08/08	سيارة مصلحة	مستودع إيواء بسيدي ثابت(ولاية أريانة )
6	11-360400	شاحنة	رينو	مازوط	19	2	2016/07/29	شاحنة لنقل الخيول	مستودع إيواء بسيدي ثابت(ولاية أريانة )
7	11-364956	شاحنة	إيفكو	مازوط	16	3	2019/06/03	شاحنة لنقل العلف	مستودع إيواء بسيدي ثابت(ولاية أريانة )

## قائمة في الجرارات

العدد الرتبي	رقم العربة	الصنف	الصانع	الوقود	القوة	المقاعد	الإذن بالجولان	الإستعمال	مقر الإيواء
1	11-356979	جرار فلاحي	إيتو	مازوط	16	1	2014/07/31	أعمال فلاحيّة	مستودع إيواء بسيدي ثابت(ولاية أريانة )
2	11-330442	جرار فلاحي	لنديني	مازوط	16	1	1998/10/16	أعمال فلاحيّة	مستودع إيواء بسيدي ثابت(ولاية أريانة )
3	11-354953	جرار فلاحي	لنديني	مازوط	18	1	2013/07/01	أعمال فلاحيّة	مستودع إيواء بسيدي ثابت(ولاية أريانة )
4	11-326080	جرار فلاحي	كيبوتة	مازوط	5	1	1996/05/28	أعمال فلاحيّة	مستودع إيواء بسيدي ثابت(ولاية أريانة )
5	11-311058	جرار فلاحي	كاز	مازوط	14	1	1988/12/21	أعمال فلاحيّة	مستودع إيواء بالبطن (ولاية منوبة )
6	11-311057	جرار	جندير	مازوط	16	1	1991/02/13	أعمال فلاحيّة	مستودع إيواء بسيدي ثابت(ولاية أريانة )
7	11-311059	جرار	ماسي فرقسون	مازوط	16	1	1981/02/04	أعمال فلاحيّة	مستودع إيواء بسيدي ثابت(ولاية أريانة )
8	11-367733	جرار	فلبادانا	مازوط	15	1	2022/06/21	أعمال فلاحيّة	مستودع إيواء بسيدي ثابت(ولاية أريانة )

## قائمة في المجرورات

العدد الرتبي	رقم العربة	الصنف	الصانع	الإذن بالجولان	الإستعمال	مقر الإيواء
1	11-326081	مجرورة	-	96-05-28	أعمال فلاحيّة	مستودع إيواء بسيدي ثابت(ولاية أريانة )
2	11-366853	مجرورة	SKF	02-08-09	أعمال فلاحيّة	مستودع إيواء بسيدي ثابت(ولاية أريانة )

مستودع إيواء بسيدي ثابت (ولاية أريانة )	أعمال فلاحية	-	-	مجرورة	FAB LOC	3
مستودع إيواء بسيدي ثابت (ولاية أريانة )	أعمال فلاحية	-	-	مجرورة	2431	4
مستودع إيواء بالبطنان (ولاية منوبة )	أعمال فلاحية	01-07-2013	سيما	نصف مجرورة	11-354955	5
مستودع إيواء بسيدي ثابت (ولاية أريانة )	أعمال فلاحية	01-07-2013	سيما	نصف مجرورة	11-35954	6
مستودع إيواء بسيدي ثابت (ولاية أريانة )	أعمال فلاحية	2020/12/04	سكف	نصف مجرورة	11-363853	7

